

För en mångfacetterad svensk industri



Året som gick–2013

TOTALA INVESTERINGAR UNDER 2013

408
MSEK

Under året beslutades om investeringar i fyra nya bolag på totalt 283 MSEK samt om tilläggsinvesteringar på 125 MSEK.

Sedan starten 2009 har Fouriertransform investerat totalt 986 MSEK i 20 bolag, vilket tillsammans med syndikeringspartners motsvarar en total investeringsnivå om cirka 3,0 MDR.

ÅRETS RESULTAT 2013

131 MSEK

Varav finansnetto
bidrog med 109 MSEK

TOTALT KASSAFLÖDE 2013

43 MSEK

Varav investeringar
i portföljbolag 342 MSEK

LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR VID ÅRETS SLUT

2 253 MSEK

NYA INVESTERINGAR UNDER 2013

Företag	Investeringsfas	Initial investering	Verksamhet	Ort
Smart Eye	Growth	2013 Februari	Mjukvara och system för ögonsensorer	Göteborg
TitanX	Growth	2013 Mars	Ledande leverantör av kylsystem till den tunga fordonsindustrin	Stockholm
Rototest International	Growth	2013 Juli	Tillverkar och marknadsför testutrustning (dynamometer, till fordonsindustrin)	Rönninge
SciBase	Later-stage venture	2013 December	Unik patenterad metod för att upptäcka malignt melanom	Stockholm

Innehåll

OM FOURIERTRANSFORM

Kort om Fouriertransform	1
VD-ord	2
Portföljsammanfattning	4
Våra portföljbolag	5
Uppdrag, vision och mål	8
Strategiska byggstenar	9
Marknad	10
Marknadssegment	12
Investeringsprocess	14
Kompetens, nätverk	16
Medarbetare	18
Hållbarhet	20

BOLAGSSTYRNING

Ordföranden har ordet	24
Bolagsstyrning	26
Styrelse	28
RÄKENSKAPER	
Resultaträkning	31
Kassaflödesanalys	32
Balansräkning	33
Förändring i eget kapital	33

PORTFÖLJBOLAG

Alelion Batteries	35
Applied Nano Surfaces	36
ARCCORE	37
CeDe Group	38
EELCEE	39
Elforest Technologies	40
Jobro Plåtkomponenter	41
LeanNova Engineering	42
Max Truck	43
Norstel	44
Pelagicore	45
PowerCell	46
Rototest International	47
SciBase	48
SmartEye	49
TitanX	50
Vicura	51

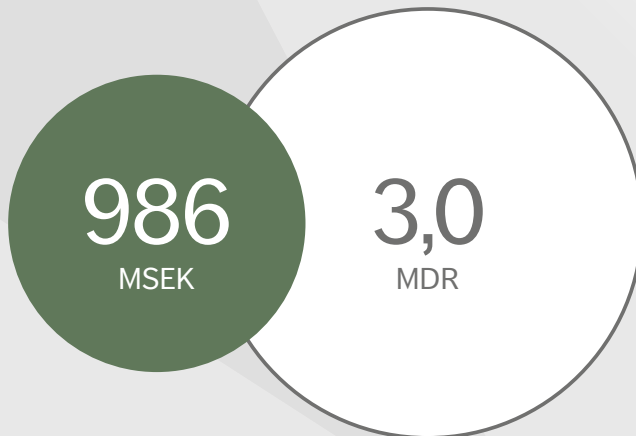


Kort om Fouriertransform

Fouriertransform AB är ett statligt ägt venture capital-bolag med ett kapital på 3 000 MSEK som investerar i svensk tillverkningsindustri och närliggande tjänstenärningar. Fouriertransforms verksamhet startade 2009. Fouriertransform investerar på kommersiella grunder och ska ge marknadsmässig avkastning till ägaren.

PER 31 DECEMBER 2013 HADE FOURIERTRANSFORM

- 12 anställda med kontor i Stockholm och Göteborg
- ett kvarvarande kapital på 2 253 MSEK
- en portfölj med:
 - 17 bolag geografiskt spridda över Sverige (se karta sidan 5)
 - en omsättning på totalt cirka 1 900 MSEK per år och cirka 1 300 anställda
- investerat totalt 986 MSEK i 20 bolag, varav 703 MSEK i tidig fas och 283 MSEK i tillväxtfas



- 986 MSEK, totalt investerat kapital sedan starten hösten 2009
- 3,0 MDR, total investeringsnivå med syndikeringspartners

INVESTERAT KAPITAL PER FAS TILL OCH MED DECEMBER 2013

MSEK	Antal bolag
Start-up, 21	2
Later-stage venture, 682	14
Growth, 283	4



INVESTERINGSPROFIL

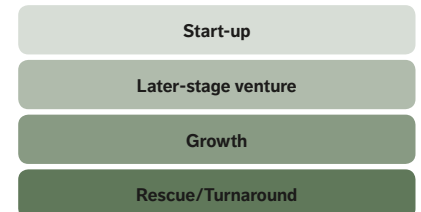
SEGMENT

Svensk tillverkningsindustri och närliggande tjänstenärningar

INVESTERINGSOBJEKT

- engagerade entreprenörer och ledningsteam
- verksamhet i Sverige
- innovativa produkter med hög produktionskomplexitet
- internationaliseringsförutsättningar/uthållig lokal marknadsposition

INVESTERINGSFASER



INVESTERINGSSTORLEK

cirka 30 – 300 MSEK per investeringsobjekt

TRANSAKTIONSTYP

- företrädesvis större minoritetsposter, 25–49%, i onoterade bolag, i undantagsfall majoritetsposter
- inflytande via aktieägaravtal
- alla finansiella instrument

INNEHAVSTID

cirka 5–10 år

ÄGARMODELL

- långsiktig aktiv ägare med starkt internationellt nätverk
- fokus på värdeskapande genom lönsam tillväxt, organiskt eller genom tilläggförvärv
- styrelsrepresentation från Fouriertransform eller externt nätverk

Vi investerar i konkurrenskraft och tillväxt

AR 2013 blev ett besvärligt år för europeisk ekonomi med bestående finansiella obalanser. I Sverige utvecklades ekonomin svagt men vi var ändå jämförelsevis lyckosamma i att åstadkomma en viss tillväxt. I synnerhet den europeiska fordonsindustrin hade det svårt, även om efterfrågan på tunga fordon tillfälligt drevs av kommande nya utsläppskrav inom EU. 2014 kommer därför att bli ett viktigt år för EUs fordonsindustri. Branschen tyngs fortfarande av strukturella problem och överkapacitet som man inte lyckats åtgärda på samma sätt som USA efter den stora fordonskrisen där för ett par år sedan. Vår bedömning är ändå att det nu finns skäl för en viss tillväxtoptimism, på en realistisk nivå.

Vad behövs för tillväxt?

Fouriertransforms tillkomst under 2009 var starkt kopplad till fordonskrisen 2008 och vårt ursprungsmandat var att säkerställa utvecklingen i strategiska områden för svensk fordonsindustri, där innovativa underleverantörer hade svårt att hitta långsiktig finansiering från andra aktörer. Vi har nu genomfört vårt fjärde verksamhetsår med bemannad organisation och har under dessa år fått en god inblick i den svenska industristrukturen, där ju fordonsindustrin är en viktig delbransch. Den bild som tydligast trätt fram är för det första hur viktig den konkurrensutsatta tillverkningsindustrin är för hela den svenska ekonomin och för det andra att det finns ett antal strukturella problem som hämmar tillväxt och ökad sysselsättning. Detta resulterar i den så kallade timglasformade svenska näringslivsstrukturen.

Det finns gott om små innovativa företag i tidig utvecklingsfas, och vi har ett jämförelsevis stort antal starka multinationella koncerner som visserligen ofta har merparten av sina anställda utanför Sverige, men som ändå spelar en otroligt viktig roll för dynamiken i svensk industri.

Det är företagen i skiktet däremellan som behöver bli fler och starkare. De, som kanske har 50–100 anställda och som byggt sin verksamhet på innovativa idéer, som har en potential att bli kommersiella framgångar. Det är här grogrunden finns till nya jobb. Men många av dessa företag är beroende av en eller ett par kunder och starkt knutna till den inhemska och europeiska marknaden. Det är ett utsatt läge, något som vi såg tydligt under fordons-

”Vårt fokuserade arbete som ägare i portföljbolagen har resulterat i fortsatt värdeskapande och de bolag som ingår i portföljen är idag väl etablerade i fordonsindustrin. Ett kvitto på det är att vi nu ser ett intresse från andra bolag att förvärva enstaka portföljbolag”

krisen och hur den drabbade branschens underleverantörer. Det krävs en viss styrka för att våga växa, nyanställa, söka sig till nya marknader och kanske nya kundsegment. Krisen visade att de företag som hade ett mindre Sverigeberoende och befinner sig i framtidsinriktade sektorer klarade sig bättre.

Fouriertransforms bidrag

En ökad internationalisering är alltså avgörande för en fortsatt stark svensk tillverkningsindustri. Fouriertransform, som en offentligägd aktör, har i detta läge en viktig uppgift. Bolagen behöver ägarkapital, men också tillgång till internationell expertis och kompetens i styrelserna för att driva internationaliseringen. De erfarna och kvalificerade personer som ingår i vårt nätverk ger portföljbolagen nya kontaktytor och för med sig internationella impulser som är mycket värdefulla för dem. Från Fouriertransforms sida har vi också upplevt ett starkt intresse för samverkan i kluster som kan underlätta för portföljbolagen att nå utanför Sverige, något som både vi själva och nätverket också bidrar med.

Vårt fokuserade arbete som ägare i portföljbolagen har resulterat i fortsatt värdeskapande och de bolag som ingår i portföljen är idag väl etablerade i fordonsindustrin. Ett kvitto på det är att vi nu ser ett intresse från andra bolag att förvärva enstaka portföljbolag.

I den avvaktande marknadssituation som rått under året är det också glädjande att notera det ökade intresset för Fouriertransforms verksamhet efter beslutet om ett utvidgat investeringsmandat. Det nya mandatet omfattar investeringar inom tillverkningsindustri och närbesläktade tjänster. Investeringsområdet är brett och vi kommer fortsatt att följa vår tidigare inriktning på bolag med unika innovativa produkter och hög produktionskomplexitet som har potential för framtida internationalisering.

Nya investeringar i fyra framtidsbolag

Under 2013 har vi fortsatt att stärka vår position i det svenska fordonsklustret och vi har också gjort vår första investering inom ramen för vårt utvidgade mandat. Sammanlagt beslöt vi om investeringar i fyra nya bolag, Smart Eye och TitanX i Göteborg, Rototest International i Rönninge och SciBase i Stockholm. Sammanlagt uppgick våra nyinvesteringar till 283 MSEK under året och dessutom gjorde vi tilläggsinvesteringar på totalt 125 MSEK i befintliga portföljbolag.

Det är glädjande att ha kunnat ta del av hur portföljbolagens styrelser och våra starka nätverk snabbt har samverkat i bolagens positiva utveckling på kort tid. Ett exempel är LeanNova, ingenjörsföretaget i Trollhättan som

föddes ur Saabkonkursen. Fouriertransform har medverkat från start och det har blivit en bra utveckling från 59 anställda förra årsskiftet till cirka 180 nu och ytterligare 100 nyanställningar planeras under 2014. LeanNova har redan från början framgångsrikt sökt kunder utomlands och även öppnat kontor i Shanghai.

En annan av våra snabbväxare, Pelagicore, har valts in i styrelsen i GENIVI Alliance som representerar 50 procent av den globala bilförsäljningen, med över 170 aktiva företag inklusive 12 ledande biltillverkare. GENEVI är den drivande kraften bakom antagandet av Linuxbaserade system inom in-vehicle-infotainment i fordon, en bransch som växer med exceptionell hastighet.

Sedan starten 2009 har Fouriertransform investerat totalt 986 miljoner kronor i 20 bolag, vilket tillsammans med insatser från syndikeringspartners motsvarar en total investeringsnivå om cirka 3 miljarder kronor. Fouriertransform ska ge marknadsmässig avkastning till ägaren och investerar på kommersiella grunder. Det totalt investerade kapitalet på 986 MSEK jämfört med bedömt marknadsvärde på befintlig portfölj inklusive återbetalt kapital från portföljbolagen motsvarar en värdeökning på cirka 10 procent sedan Fouriertransform startade.

För det kommande året ligger vår ägaragenda fast för bolagen, det vill säga att bistå dem att utveckla sin fulla potential. Vi kommer också fortsatt att arbeta mot en mer balanserad portfölj, som även innefattar bolag i senare utvecklingsfaser.

Jag välkomnar också breddningen av vårt uppdrag utanför fordonssektorn. Det ger oss en större spelplan och jag ser det också som en bekräftelse på att vi har visat att det går att hitta bra bolag och i samarbete med andra göra skillnad. Det är en bra investering i konkurrenskraft för svensk industri.



Per Nordberg
VD

OMVÄRLDEN



De erfarna personer som ingår i vårt nätverk ger portföljbolagen helt nya kontaktytor och för med sig internationella impulser som är mycket värdefulla för dem.

NYA INVESTERINGAR

4

stycken

283
MSEK

2013 har vi fortsatt att stärka vår position i det svenska fordonsklustret och vi har också gjort vår första investering inom ramen för vårt utvidgade mandat.

FÖRVALTNINGS- KOSTNADER

Start – Dec, 2013:
1,2% per år i relation
till totalt kapital
3 000 MSEK.

Fouriertransforms investeringar sedan starten

Sedan starten har Fouriertransform investerat totalt 986 MSEK i 20 bolag. I augusti beslöt ägaren svenska staten att utvidga Fouriertransforms uppdrag till att investera i, förutom den svenska fordonsindustrin, även övriga delar av den svenska tillverkningsindustrin.

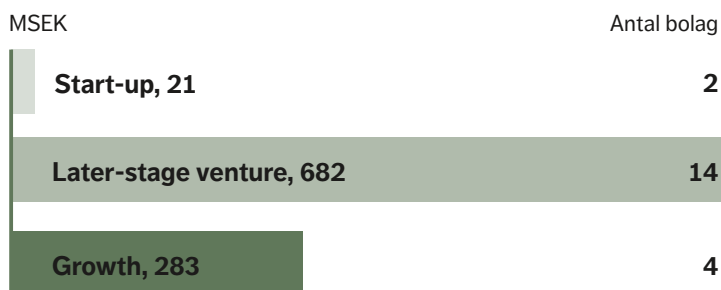
Fouriertransform har sedan starten hösten 2009 investerat totalt 986 MSEK. Drygt 70 procent av det investerade kapitalet har gjorts i bolag i tidig fas som utvecklar produkter eller avslutat produktutvecklingen och behöver kapital för att inleda kommersiell tillverkning och försäljning.

I december fattades beslut om att investera i medicinteknikbolaget Scibase i Stockholm, vilket är den första investeringen utanför fordonsindustrin.

Investeringsansökningar

Fouriertransform har sedan starten 2009 behandlat omkring 570 investeringsansökningar, främst inom fordonsindustrin. I och med att Fouriertransform sedan augusti investerar i hela tillverkningsindustrin har en stor mängd investeringsansökningar inkommit från övriga segment inom tillverkningsindustrin, som exempelvis medicinteknik, verkstadsindustri, elektronik, clean-tech, higt-tech och IT/telekom. Ansökningsportföljen innehåller för närvarande 60 ansökningar, flertalet inom tillväxt och mogen fas.

Investerat kapital per fas till och med december 2013



Totalt investerat kapital



Investeringar sedan starten

Sedan starten 2009 har beslut tagits om att investera i tjugo bolag som ny delägare:

- | | | | |
|-----------------------------------|--------------|-----------------------------|-------------|
| • PowerCell Sweden AB | Göteborg | • Jobro Plåtkomponenter AB | Ulricehamn |
| • Norstel AB | Norrköping | • Pelagicore AB | Göteborg |
| • NovaCast Technologies AB | Tyringe | • EELCEE AB | Trollhättan |
| • FlexProp AB | Halmstad | • LeanNova Engineering AB | Trollhättan |
| • EffPower AB | Göteborg | • ARCCORE AB | Göteborg |
| • Alelion Batteries AB | Mölnadal | • CeDe Group AB | Malmö |
| • Elforest Technologies AB | Örnsköldsvik | • Smart Eye AB | Göteborg |
| • MaxTruck AB | Östersund | • TitanX Engine Cooling AB | Göteborg |
| • Applied Nano Surfaces Sweden AB | Uppsala | • Rototest International AB | Stockholm |
| • Vicura AB | Trollhättan | • SciBase AB | Stockholm |

Fouriertransforms portföljbolag



Fouriertransforms portfölj består per december 2013 av 17 portföljbolag. Bolagen omsätter totalt cirka 1 900 MSEK, antalet anställda uppgår sammanlagt till cirka 1 300 personer och bolagen ligger geografiskt utspridda i hela Sverige med tonvikt på Västra Götaland.

Fouriertransform arbetar aktivt med att skapa värde i bolagen från och med att den initiala investeringen genomförs och flera av bolagen visar en positiv utveckling. Det är osäkert att uttala sig om portföljen som helhet i och med att tidshorisonten för innehaven är längre än de 4 år Fouriertransform varit verksamt, men Fouriertransform bedömer i nuläget att portföljen har förutsättningar att utvecklas positivt.

Aktiva portföljbolag

Portföljbolag	Ort	Initial investering	Kapitalandel ¹⁾	Röstandel ²⁾
Later-stage venture				
PowerCell Sweden AB	Göteborg	2009 Okt	29 %	30 %
Norstel AB	Norrköping	2010 Feb	99 %	99 %
Alelion Batteries AB	Möndal	2010 Jun	59 %	48 %
Elforest AB	Örnsköldsvik	2010 Jun	57 %	59 %
Max Truck AB	Östersund	2010 Jul	35 %	35 %
Applied Nano Surfaces				
Sweden AB	Uppsala	2010 Dec	35 %	35 %
Pelagicore AB	Göteborg	2011 Sep	55 %	55 %
EELCEE AB	Trollhättan	2011 Dec	45 %	45 %
SciBase AB	Stockholm	2013 Dec	18 %	18 %
Bedömt verkligt värde			503,2 MSEK	
Growth				
Vicura AB	Trollhättan	2011 Jan	86 %	86 %
Jobro Plåtkomponenter AB	Ulricehamn	2011 Maj	71 %	45 %
LeanNova Engineering AB	Trollhättan	2012 Jan	90 %	99 %
ArcCore AB	Göteborg	2012 Apr	31 %	31 %
CeDe Group AB	Malmö	2012 Maj	48 %	49 %
Smart Eye AB	Göteborg	2013 Feb	16 %	17 %
TitanX Engine Cooling AB	Stockholm	2013 Mar	38 %	40 %
Rototest International AB	Rönninge	2013 Jul	39 %	44 %
Bedömt verkligt värde			579,3 MSEK	
Totalt bedömt verkligt värde			1 082,5 MSEK	

¹⁾ avser kapitalandel beaktat full utspädning avseende samtliga utestående konvertibler och optioner

²⁾ för portföljbolag i vilka Fouriertransforms röstandel överstiger 50 procent är avsikten att på sikt minska andelen till under 50 procent

PER 31 DEC 2013

Alelion Batteries



Bolaget utvecklar, tillverkar och marknadsför kompletta energilagringssystem till främst fordonsindustrin baserat på litiumjärnfosfat-batterier.

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Later-stage venture	Investeringsansvarig
Jun, 2010	59%	Möndal		Christian Zeuchner

Applied Nano Surfaces



Bolaget har utvecklat en unik teknik för att skapa ytbeläggningar med friktions- och nötningsreducerande egenskaper på stål- och gjutjärnsytor i mekaniska system. Applied Nano Surfaces teknologi möjliggör storskalig industriell produktion av belagda komponenter till lägre kostnad än för motsvarande beläggningar.

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Later-stage venture	Investeringsansvarig
Dec, 2010	35%	Uppsala		Daniel Riazzoli

ARCCORE



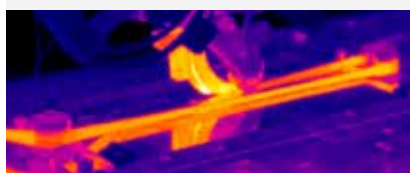
ARCCORE är ett produktutvecklingsbolag specialiserat på AUTOSAR-kompatibel mjukvara till kontrollenheter inom fordonsindustrin. ARCCORE grundades 2009 av fem entreprenörer med lång erfarenhet inom mjukvaruutveckling.

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Apr, 2012	31%	Göteborg		Didier Schreiber

CeDe Group

CeDe Group är en ledande leverantör av specialanpassade tunga maskiner. Bolaget är en helhetsleverantör med bred kunskap inom produktion, applikationer, mekanik, hydraulik och elektronik.

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Maj, 2012	48%	Malmö		Carl Backman

EELCEE*

EELCEE är en avknoppning från det schweiziska tekniska universitetet Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL) och utvecklar kompositkomponenter. En produktionskapacitet byggs för närvarande upp för att tillverka och marknadsföra komponenterna i höga volymer.

* Under namnändring till Inxide AB

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Later-stage venture	Investeringsansvarig
Dec, 2011	45%	Trollhättan		Per Nordberg

Elforest Technologies

Bolaget är ett innovativt bolag vars affärsidé är att med modern teknik effektivisera fordonsdriften. Under senare år har tyngdpunkten i verksamheten förflyttats från produktivitetshöjande och effektiviserande lösningar för skogsmaskiner till ett erbjudande som skapar mervärde för kunder och miljö inom flera branscher.

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Later-stage venture	Investeringsansvarig
Jun, 2010	57%	Örnsköldsvik		Daniel Riazoli

Jobro Plåtkomponenter

Bolaget tillverkar och säljer prototyper och korta produktionsserier av komplexa plåtdetaljer till verkstadsindustrin med tyngdpunkt på fordonsindustrin. Bolaget är en helhetsleverantör med kunskap inom presshårdning, materialteknik, verktygsmakeri och produktionsteknik.

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Maj, 2011	71%	Ulricehamn		Carl Backman

LeanNova Engineering

LeanNova Engineering är ett av Fouriertransform, Innovatum och ledande personer från före detta Saab Automobile nystartat bolag. LeanNova Engineering levererar kompletta utvecklingsuppdrag till svenska och internationella fordonskunder.

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Jan, 2012	90%	Trollhättan		Carl Backman

Max Truck

Bolaget utvecklar en eldriven truck som kan röra sig i alla fyra riktningar från stillastående och rotera runt sin egen axel. Detta innebär att trucken kräver avsevärt mindre utrymme än konventionella truckar. Det ger en betydligt kortare färdväg och möjliggör ett mycket bättre utnyttjande av lageryta.

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Later-stage venture	Investeringsansvarig
Jul, 2010	35%	Östersund		Carl Backman

Norstel

Norstel utvecklar och marknadsför kiselkarbid-wafers (SiC). SiC förutspås ersätta kisel som det dominerande materialet i halvledarbaserad kraftelektronik. Norstels produktkvalité i förening med den moderna utvecklings- och produktionsanläggningen i Norrköping utgör en bra bas för en framgångsrik kommersialisering på marknaden.

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Later-stage venture	Investeringsansvarig
Feb, 2010	99%	Norrköping		Christian Zeuchner

Pelagicore

Bolaget är ett utvecklings- och produktbolag specialiserat på Open Source-mjukvara för Infotainmentsystem inom fordonsindustrin. Bolaget utvecklar och licensierar mjukvara som minskar utvecklingstider och kostnader för utveckling av Infotainmentsystem i fordon. Kunderna är huvudsakligen biltillverkare och deras underleverantörer.

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Later-stage venture	Investeringsansvarig
Sep, 2011	55%	Göteborg		Christian Zeuchner

PowerCell

Bolaget utvecklar och distribuerar avancerade bränslecellsystem för transportindustrin och vissa andra högteknologiska marknader. Företaget, som har sin grund i Volvokoncernens utvecklingsprojekt för bränsleceller ska genom utveckling, produktion och försäljning påskynda introduktionen av bränslecellsystem på marknaden.

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Later-stage venture	Investeringsansvarig
Okt, 2009	29%	Göteborg		Per Aniansson

Rototest International

Rototest utvecklar, tillverkar och marknadsför testutrustning, så kallade dynamometer, till fordonsindustrin. Företagets patenterade lösningar för navkopplade fordons-dynamometrar erbjuder mångfalt bättre mätnoggrannhet än traditionell teknik.

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Jul, 2013	39%	Rönninge		Christian Zeuchner

SciBase

SciBase har utvecklat en unik metod för att upptäcka malignt melanom. Metoden, som baseras på forskning vid Karolinska Institutet, bygger på att elektriska impulser i olika frekvenser skickas genom det undersökta hudområdet.

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Later-stage venture	Investeringsansvarig
Dec, 2013	18%	Stockholm		Per Aniansson

SmartEye

SmartEye utvecklar och säljer mjukvara och system för ögonsensorer. Bolaget har utvecklat en säkerhets- och komfortprodukt specifik för fordonsindustrin.

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Feb, 2013	16%	Göteborg		Didier Schreiber

TitanX

TitanX är en ledande leverantör av kylsystem till den tunga fordonsindustrin och har majoriteten av de stora tillverkarna av tunga fordon som kunder, till exempel Daimler, Volvo, Scania och Navistar.

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Mar, 2013	38%	Stockholm		Christian Zeuchner

Vicura

Bolaget bedriver konsultverksamhet inom drivlineområdet för den internationella fordonsindustrin. Vicura utvecklar kompletta system eller delkomponenter från konceptarbete till industrialisering för den internationella fordonsindustrin. Erbjudandet innefattar mekaniska och elektriska drivsystem samt deras styrning.

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Jan, 2011	86%	Trollhättan		Didier Schreiber

En aktiv ägare som bidrar till tillväxt

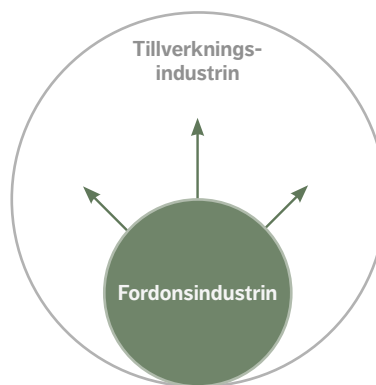
VISION

Fouriertransform bidrar till en framgångsrik svensk tillverkningsindustri med internationell konkurrenskraft

UPPDRAG

Fouriertransform är ett statligt venture capitalbolag med uppdrag att på kommersiella grunder stärka det svenska industriklustrets internationella konkurrenskraft.

I uppdraget ingår att vara en aktiv ägare som bidrar till att bolagens kommersialisering och fortsatta tillväxt sker på ett strukturerat och framgångsrikt sätt. Fouriertransform tillför kompetens genom kvalificerade styrelserepresentanter i alla delägda bolag.



MÅL

Mål Fouriertransforms mål är att stärka och vitalisera det svenska industriklustret. Fouriertransform ska ge marknadsmässig avkastning till ägaren och bidra till en hållbar utveckling, genom att bland annat investera i bolag/projekt med en hållbarhetsprofil.

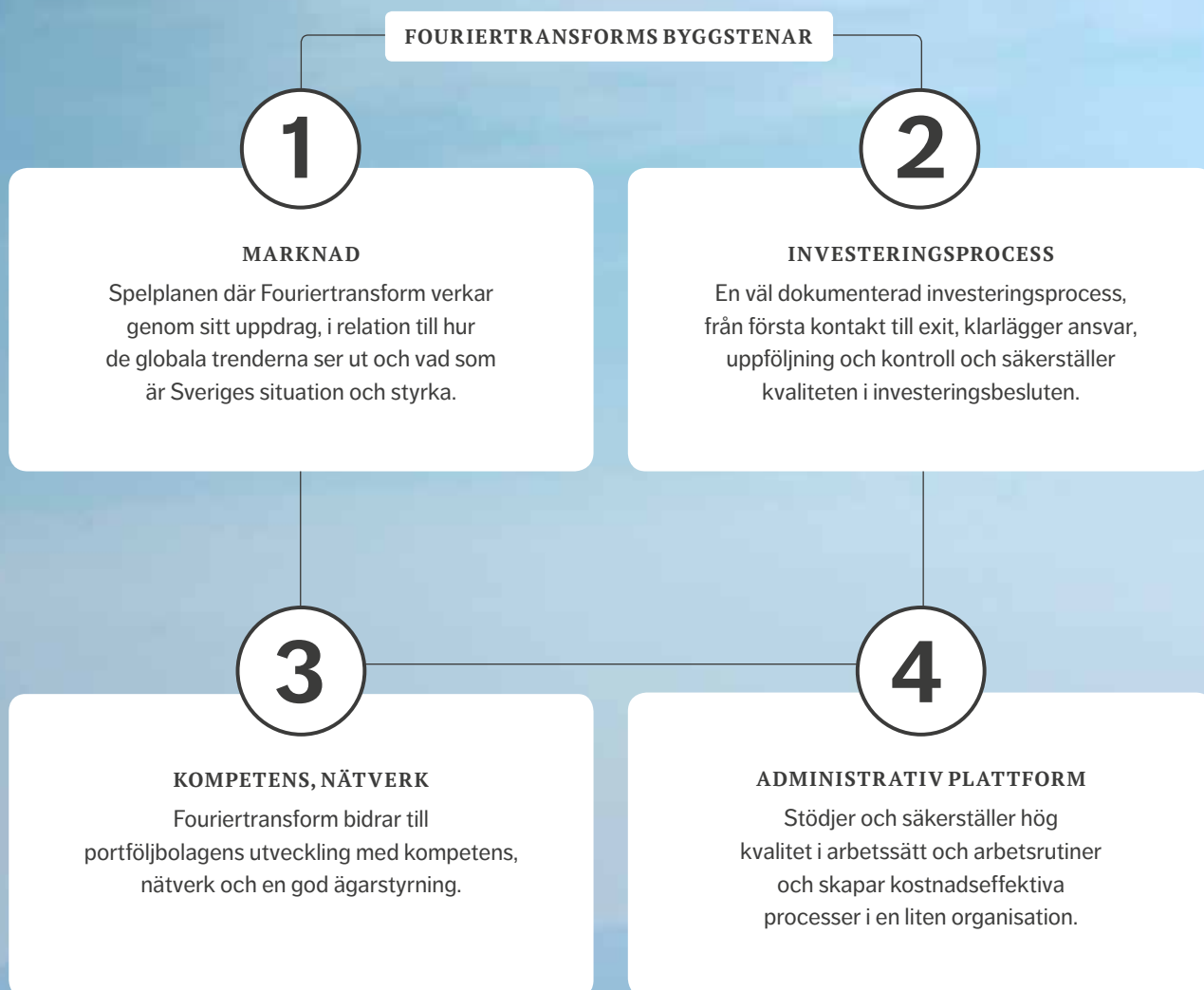
Hållbarhetsmål Under 2013 fastställde Fouriertransform hållbarhetsmål för den egna verksamheten och för portföljbolagen.

1. Fouriertransforms portföljbolag ska senast vid utgången av 2014 ha fastställt strategi och målsättningar för hållbarhetsmålen.
2. Hållbarhetsarbetet ska under 2014 vara fullt integrerat i Fouriertransforms investeringsprocess, från propå till exit, enligt beslutad handlingsplan.

Finansiellt mål Fouriertransform ska vara en långsiktig industriell partner som investerar på kommersiella grunder med ett avkastningsmål på 10–15 procent per år.

3. För att främja kunskapshöjning och erfarenhetsutbyte ska Fouriertransform vid sina årliga träffar i nätverk med portföljbolagen behandla aktuella och relevanta hållbarhetsfrågor. Implementering påbörjas senast under 2014.
4. Samtliga anställda inom Fouriertransform ska löpande genomgå utbildningar för att få fördjupad kunskap om hållbart företagande.

Genom affärsmässighet och industriellt kunnande ska Fouriertransform bidra till att stärka den svenska tillverkningsindustrin. Fouriertransforms strategi är att investera kapital och att vara aktiv ägare i företag med innovativa och kommersialiserbara produkter inom tillverkningsindustrin.



En skymt av vändning uppåt mot slutet av året

En uppgång i konjunkturen i Sverige och omvärlden lät vänta på sig under 2013. Först under årets sista månader noterades tecken på en förestående återhämtning i den globala ekonomin och därmed också ett förbättrat läge för svensk industriproduktion och export.

BNP SVERIGE

2013
+1,0%
2012
-1,3%

BNP EUROPA

2013
±0,0%
2012
-0,4%

EUROPA

NORDAMERIKA

VÄRLDEN

Fordons
industrin



Tillverknings
industrin



De svenska hushållens och företagens syn på den ekonomiska utvecklingen återhämtade sig rejält mot slutet av året. Konfidensindikatorn för tillverkningsindustrin steg klart över det historiska genomsnittet, industriproduktionen var på väg uppåt, bedömningen av orderstockens storlek var inte lika negativ som tidigare och produktionsplanerna något mera optimistiska, enligt KIs Konjunkturbarometer. Business Swedens Exportchefsindex visade också ett trendbrott efter en långvarigt svag period. Exportcheferna såg positivt på efterfrågan från samtliga regioner och särskilt starkt för Nordamerika och Asien. För 2014 pekade förväntningarna i flera andra undersökningar också på ökade produktionsvolymerna och exporttillväxt.

De svenska hushållens syn på läget blev också mera positiv och förväntningarna mera optimistiska under årets sista månader.

Sammantaget innebar utvecklingen att BNP-tillväxten i Sverige stannade på 1,0 procent och tillväxtprognoserna för 2014 på 2,5 procent runt årsskiftet.

Europa och världen

Även den internationella utvecklingen mot slutet av 2013 tydde på att en återhämtning är på väg de kommande två åren. I tillväxtekonomier som Kina har tillväxttakten visserligen dämpats, i Kinas fall dock från en mycket hög nivå. Effekterna av denna inbromsning bedöms dessutom balanseras av en potential för förbättrad konjunktur i OECD-länderna. I USA har de underliggande drivkrafterna för tillväxt varit robusta under året, trots höstens fiskala åtstramning och osäkerhet om den federala budgeten och skuldtaket. I Japan har tillväxten upprätthållits av penning- och finanspolitiska stimulanser. Även inom EU skymtade ett ljus i tunneln mot slutet av året. Redan andra kvartalet återvände EU som helhet till positiv tillväxt, efter sex kvartal i rad med stagnerande eller krympande ekonomier. Skillnaden mellan medlemsländerna var dock fortsatt stor och EU-kommissionen varnade i sin höstprognos för att situationen är fortsatt bräcklig och att en mer stabil tillväxt inte kan förväntas förrän under loppet av 2014–2015.

Utvecklingen i tillverkningsindustrin

En stor del av den svenska tillverkningsindustrins produktion går på export och påverkas följaktligen av att den internationella efterfrågan varit tämligen svag under 2013. Maskinindustrin, som står för den största andelen av svensk teknikexport, har upplevt två år av sjunkande efterfrågan från utlandet. Enligt branschorganisationen Teknikföretagen ökade dock produktionsnivåerna något under loppet av 2013 och förbättringen väntas fortgå, om än långsamt, under 2014 i takt med att investeringskonjunkturen i omvärlden vänder uppåt.

Botten nådd på fordonsmarknaderna

Fordonsförsäljningen i Sverige minskade för helåret. Nyregistreringen av personbilar gick ned med cirka 4 procent, medan lätta lastbilar minskade med 5 procent och tunga lastbilar med cirka 11 procent, enligt branschorganisationen Bil Sweden.

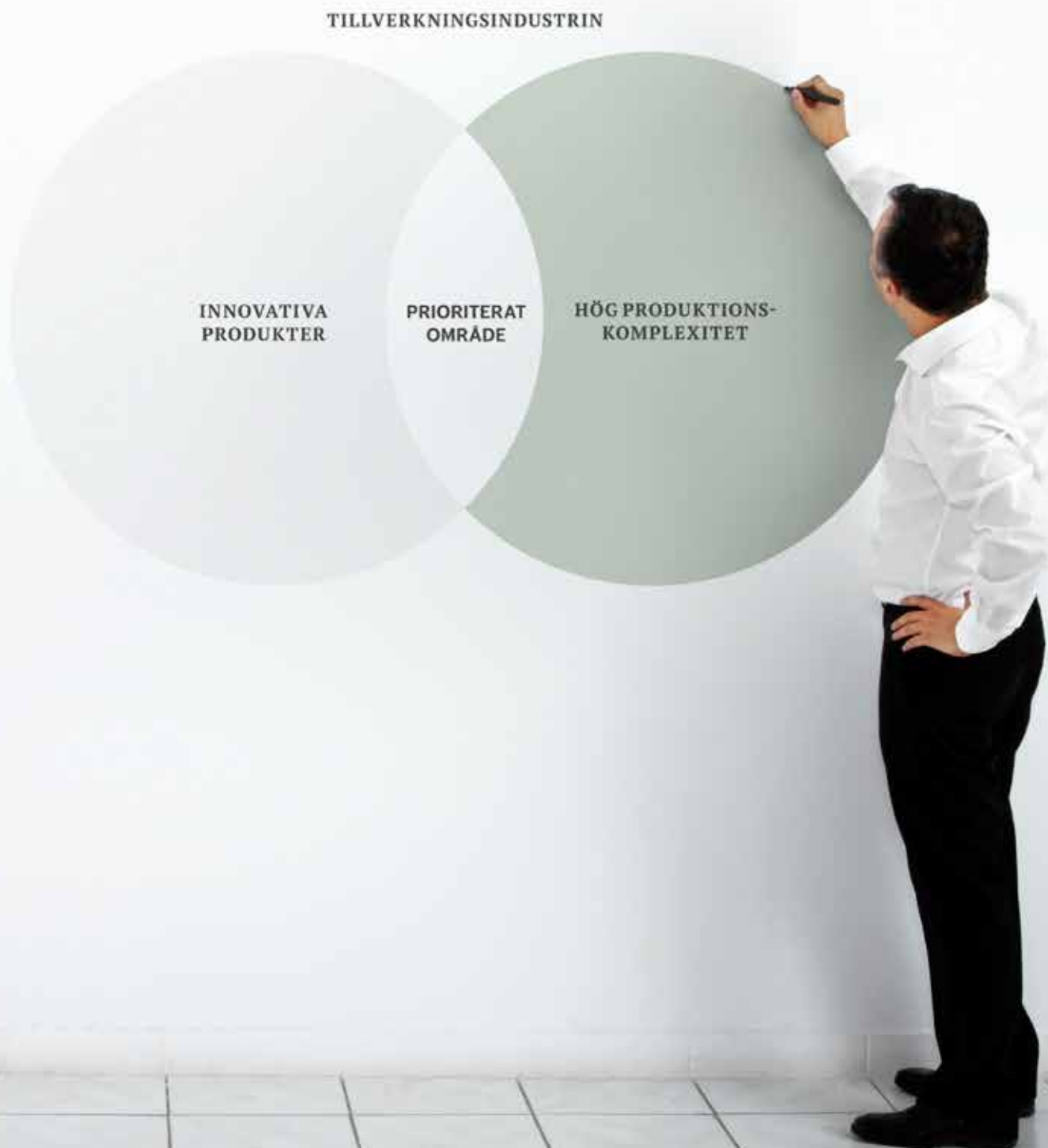
I Europa fortsatte också fordonsmarknaderna att krympa och under året sjönk antalet nyregistreringar med 1,7 procent för personbilar, men ökade 1,0 procent för kommersiella fordon, jämfört med samma period föregående år.

Både Bil Sweden och Teknikföretagen förutspådde dock runt årsskiftet att botten nu tycks vara nådd, såväl i Sverige som i Europa. För Sverige är det ändå en bra bit kvar till 2011 års försäljningsnivåer, och 2013 var sjätte året i rad som personbilsförsäljningen minskade i Europa, vilket gör att det finns ett stort sammantaget tapp att hämta in.

Strukturella orosmoln kvarstår också för fordonsindustrin och de har framför allt att göra med en bestående överkapacitet, korta produktlivscykler och höga fasta kostnader i tillverkningen. Detta är globala industriella problem med genomslag långt ned i leverantörsleden. Konsekvensen är att det fortsatt finns ett behov av konsolidering i branschen.

Nytt mandat breddar investeringsbasen

Under 2013 utökade regeringen Fouriertransforms investeringsmandat till att omfatta svensk tillverkningsindustri i stort och närliggande tjänstenärningar. Vårt fokus kommer dock fortfarande att vara på företag med innovativa produkter med hög produktionskomplexitet.





Svenska möjligheter

Sverige har en lång och framgångsrik tradition inom tillverkningsindustri och denna utgör fortfarande ryggraden för tillväxt i svensk ekonomi. I konsultföretaget McKinseys Sverigerapport från 2012 framhålls till exempel den internationellt konkurrensutsatta sektorn, det vill säga tillverkningsindustri, affärsrelaterade och finansiella tjänster och råvaror, som huvudorsak till den jämförelsevis goda tillväxten i Sverige de senaste 15–20 åren.

Branschorganisationen Teknikföretagens totalt 3 500 medlemsföretag står för nära hälften av den svenska varuexporten. Delbranschen fordonsindustrin, som hittills varit Fouriertransforms investeringsfokus, står för 10 procent av varuexporten. 300 000 människor arbetar i de svenska teknikföretagen, varav 120 000 är anställda i fordonsindustrin. Här finns två av världens ledande tillverkare av tunga lastfordon, en personbiltillverkare och flera leverantörer med internationellt konkurrenskraftiga produkter och tjänster. Det är unikt för ett land av Sveriges storlek och tillverkningsindustrin har därför stor betydelse inte bara för sysselsättningen utan även för exportintäkter och teknologiutveckling.

Sammantaget ger detta Sverige ett starkt utgångsläge, men samtidigt är många svenska industriföretag fortfarande små i ett globalt perspektiv. Det innebär att det finns ett behov av att fokusera på områden där det finns verklig spetskompetens, för att lovande FoU-projekt ska kunna utvecklas till kommersiellt framgångsrika affärer där företagen också kan växa utanför landets gränser.

Fouriertransforms roll

Fouriertransform är en av få aktörer som har resurser att driva en sådan kommersialisering med ett långsiktigt perspektiv.

Fouriertransforms ursprungsuppdrag från regeringen avgränsades till att på kommersiella grunder stärka det svenska fordonsklustrets internationella konkurrenskraft. Utifrån det mandatet identifierade Fouriertransform tidigt tre strategiska investeringsområden, Hållbara fordon, Intel-

ligens i fordon och Effektiv produktion. Inom samtliga dessa områden finns en stor potential just i Sverige och följaktligen goda möjligheter att säkerställa en långsiktigt global konkurrenskraft för svensk fordonsindustri. De investeringar som gjorts hittills har också i huvudsak gällt företag som rymts inom dessa strategiska kategorier.

Utökad investeringsmandat

Under 2013 utökades Fouriertransforms mandat till att omfatta svensk tillverkningsindustri i stort och närliggande tjänstenärningar. Det innebär att spelplanen för verksamheten utökats betydligt. Medan fordonsindustrins BNP-bidrag är i storleksordningen 50 miljarder kronor, är tillverkningsindustrins bidrag cirka 470 miljarder kronor.

Fortfarande är kriteriet i det utvidgade mandatet dock att investeringarna ska gälla företag som bedriver FoU-verksamhet med sikte på kommersialiserbara produkter och tjänster. Under hösten har Fouriertransform aktivt arbetat med att ta fram en matris för att definiera vilka kategorier av företag som uppfyller det kriteriet och de områden där Sverige samtidigt har verklig spetskompetens.

Slutsatsen är att prioritering ska ges till investeringar i innovativa företag med hög FoU-intensitet, nischade produkter och hög produktionskomplexitet. Det kan exempelvis komma att betyda investeringar i branscher såsom life science, metallindustri och fortsatta investeringar i fordonsrelaterade företag. De strategiska investeringsområden som definierats för fordonsindustrin kommer fortsatt att vara relevanta.

Ett långsiktigt arbete för värdeskapande och konkurrenskraft

Fouriertransforms investeringsverksamhet riktar sig till företag och projekt i det svenska industriklustret. Investeringar ska göras inom områden där det finns särskilt goda förutsättningar för svensk tillverkningsindustri att hävda sig i konkurrensen.

Fouriertransform är en långsiktig industriell partner som satsar både resurser och kapital i de projekt där en investering genomförs.

Angelägna projekt utvärderas med målsättningen att Fouriertransform ska vara en flexibel partner, så att insatsen kan anpassas till varje företags specifika situation. Fouriertransform strävar efter en så smidig och snabb investeringsprocess som möjligt.

När väl en investering är genomförd är Fouriertransforms ambition att på ett betydande sätt kunna bidra till att bolaget får tillgång till kvalificerad industriell och annan kompetens. Det sker genom styrelserepresentation och tack vare ett stort nätverk inom industri samt forskning och utvecklingsklustret. Fouriertransform samarbetar med såväl det privata näringslivet som med Energimyndigheten, Vinnova och Almi Företagspartner med flera.

Investeringsprofil

Fouriertransform investerar kapital och är aktiv ägare i tillverkningsrelaterade företag med innovativa och kommersialiserbara produkter och tjänster. Investeringarna görs från egen balansräkning med målsättningen att långsiktigt bygga värde i portföljbolagen.

Med en hög industriell kompetens i ledning och styrelse, och med ett profilerat nätverk av industriella rådgivare, är Fouriertransform en del av den svenska tillverkningsindustrin. Den finansiella kompetensen i ledning och styrelse innebär att bolaget kan agera som en venture capital-aktör med hög professionalism.

En viktig kompass i uppdraget är en egen, väldefinierad analys av det svenska industriklustrets utmaningar och framtida möjligheter. Utifrån analysen har en investeringsstrategi tagits fram som innebär att Fouriertransform kan bidra till att utveckla de områden inom svensk tillverkningsindustri som har möjligheter till lönsam tillväxt.

Investeringsstrategi

Fouriertransform söker aktivt investeringar inom prioriterade strategiska investeringsområden.

En investering kan i princip ske i alla delar av värdekedjan det vill säga från material, komponenter, moduler och system till produkter och tjänster på eftermarknaden, och i bolagets alla faser, från tidig till mogen fas.

Projekten ska ha anknytning till Sverige, med produktion och/eller utveckling inom landet. En investering ska vara klart avskiljbar från eventuell annan verksamhet.

Fouriertransform investerar cirka 30–300 MSEK per investeringsobjekt och har företrädesvis större minoritetsposter, 25–49 procent i undantagsfall majoritetsposter.

Olika finansieringslösningar kan komma ifråga, såsom aktiekapital, vinstandelslån och annat ägarkapital. Fouriertransform arbetar aktivt med att söka medfinansierare, vilket kan öka den totala investeringsnivån betydligt.

Investeringskriterier

Vid bedömningen av en investeringspropå utgår Fouriertransform framför allt från följande kriterier:

- Drivande företagare och ledning med fokus på bolagets tillväxt och lönsamhet
- Innovativ produkt eller tjänst med tillväxtpotential på den svenska och den globala marknaden
- Attraktiv underliggande tillväxtmarknad och goda utsikter till lönsamhet
- Samarbete med industriella partners som kan stötta bolagets kommersialisering och expansion
- En definierad lägstanivå på hållbarhetsarbetet
- Goda avyttringsmöjligheter vid en framtida exit

INVESTERINGSPROCESS



Investeringsprocessen

Under senare delen av 2013 har fokus legat på att formulera en tydligare tillämpning av hållbarhetspolicyn i investeringsprocessen, samt på att ta fram och besluta hållbarhetsmål för Fouriertransform och portföljbolagen. Implementeringen påbörjas under 2014.

Med investeringsprocessen avser Fouriertransform hela hanteringen av en investering, från första kontakt till avyttring.

Vid den inledande kontakten med ett potentiellt investeringsobjekt etablerar Fouriertransform en dialog för att möjliggöra en investering på kommersiella grunder. Investeringspropån får en professionell utvärdering och ambitionen är att denna process ska vara så smidig och snabb som möjligt.

Fouriertransform ska i ett tidigt skede i investeringsprocessen också efterfråga information om grundläggande hållbarhetsaspekter och ta initiativ till diskussioner om företagets status och utsikter på området. Under den efterföljande utvärderings- och analysfasen ingår hållbarhetsfrågor i Fouriertransforms huvudinvesteringskriterier, bland annat i form av en generell lägstanivå för investering. Som en del styrelsens beslut om en investering ingår att ta ställning till de eventuella åtgärder på hållbarhetsområdet som kan behöva vidtas på kort sikt för att bolaget ska leva upp till Fouriertransforms lägstanivå för investering.

När en investering är genomförd är Fouriertransform en aktiv ägare som bidrar till att bolaget får tillgång till kvalifice-

rad industriell och annan kompetens under hela innehavstiden. Efter beslut om investering kartläggs hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som är av materiell betydelse för företagets intressenter och värdeutveckling. Analysen görs i samverkan med respektive portföljbolag och ska utmynna i hållbarhetsmål med en åtgärdsplan på medellång – lång sikt.

Med hjälp av en dokumenterad investeringsprocess säkerställer Fouriertransform kvaliteten i investeringsbesluten och klarlägger ansvar, uppföljning och kontroll under hela innehavet. Det sker bland annat med hjälp av ett portföljhanteringssystem som hanterar hela flödet från det att en investeringspropå inkommer till Fouriertransform tills dess att en avyttring av innehavet genomförs.

Genom den administrativa plattformen eftersträvas balans mellan hög kvalitet i arbetssätt, arbetsrutiner och kostnadseffektiva processer, samtidigt som bolaget kan förbli en flexibel och dynamisk organisation.

Interna och externa styrelserepresentanter ges i uppdrag att under hela innehavsperioden driva och bevaka utvecklingen kring de satta hållbarhetsmålen och vid behov revidera dem. I samband med exit ska Fouriertransform säkerställa att hållbarhetsaspekter synliggörs på ett relevant och värdedrivande sätt.

Detta får en tydligare tillämpning från och med 2014.

Ett nätverk som känner tillverkningsindustrin

Fouriertransform är en ägare som bidrar med kompetens, nätverk och en god ägarstyrning så att portföljbolagen kan nå sin fulla potential. Ägarmodellen är en del i värdeskapandet och central för bolagets framgång.

Att vara minoritetsinvestorare i ett bolag, oavsett vilken fas bolaget befinner sig i, ställer höga krav på Fouriertransforms organisation och ägarmodell. För att kunna bidra till värdeskapandet i portföljbolagen behövs personer med relevant kompetens som kan stötta bolagen i alla skeden av deras utveckling.

Industriell och finansiell kompetens

Sedan starten har Fouriertransform lagt stor vikt vid att jobba för att nödvändig erfarenhet finns tillgänglig. Det gäller den egna styrelsens sammansättning, Fouriertransforms anställda och uppbyggnaden av ett externt svenskt och internationellt nätverk med industriell och finansiell kompetens. Flera personer i Fouriertransforms nätverk har ett förflutet hos någon av de stora fordonstillverkarna i Sverige och övriga Europa.

Ändamålsenliga styrelser

Ur nätverket rekryteras rådgivare och styrelserepresentanter till portföljbolagen. För bolagens möjligheter att bli framgångsrika är det avgörande att styrelserna har en väl anpassad sammansättning vad gäller personliga egenskaper, kompetens och erfarenhet, som kan komplettera bolagens verkställande ledning. Fouriertransform vill verka för mer jämställda styrelser i portföljbolagen, där det långsiktiga målet är en 50/50-fördelning mellan könen.

Vid årsskiftet var 15 personer ur Fouriertransforms nätverk ledamöter i portföljbolagens styrelser.

Didier Schreiber "Vårt bidrag till portföljbolagen är förstås det kapital vi investerar, men vi tillför också den kunskap om branscher och marknader som finns hos oss själva och i nätverket. Det statliga ägarskapet gör att vi står för stabilitet och långsiktighet och innebär att vi kan optimera resan för bolagen, med ett bibehållt avkastningskrav.

Investeringsansvarig, Fouriertransform

I teknikorierade bolag är det viktigt att arbeta med strukturer och processer, men framför allt att öka fokus på marknad, affärsutveckling och konsten att ta betalt. Att Fouriertransform står som ägare bidrar ofta till att stärka självförtroendet i portföljbolagen när de till exempel förhandlar med kunder som kan anses vara starkare.

Självklart går inte utvecklingen alltid så snabbt och smidigt som man tänkt sig. Men jag känner stor stolthet över att vi nu har en portfölj av bolag med stor potential som alla har en stark grund att bygga på."

Hög intern kompetens

Även Fouriertransforms investeringsansvariga har en gedigen industriell erfarenhet och/eller bakgrund i venture capitalbranschen eller i strategisk konsultverksamhet, ofta i internationella bolag. De har en central roll i hela investeringsprocessen genom att identifiera och genomföra investeringar, ta fram en värdeskapande plan för respektive bolag och utvärdera och engagera externa styrelseledamöter. De ansvarar för att det finns en relevant rapportering och utgör bollplank till VD och styrelseordförande. I vissa fall kan även investeringsansvariga tillfälligt vara styrelseordförande i portföljbolagen.

Fouriertransforms egen styrelse upprätthåller också en löpande dialog med Fouriertransforms styrelserepresentanter i portföljbolagen. Minst ett av Fouriertransforms styrelsemöten per år förläggs till något av portföljbolagen.

Ett hållbarhetsperspektiv

Fouriertransform har som ambition att såväl egna medarbetare som det externa nätverket ska utvecklas kompetensmässigt och erbjuda kunskap om hur hållbarhetsfaktorer påverkar portföljbolag, marknad och samhällsekonomin i stort. Genom att synliggöra kompetensen på detta område kan Fouriertransform stärka sina förutsättningar att attrahera intressanta företag och affärspartners.

Daniel Riazoli "Det är en stor bredd på de bolag som idag ingår i vår portfölj och det innebär ett väldigt omväxlande och stimulerande arbete. Beroende på de produkter, kunder och marknader som bolagen har möter de alla sina egna utmaningar och frågeställningar som vi också behöver sätta oss in i. Men det finns också mycket som förenar bolag i den tidiga fasen av deras utveckling. Ofta när vi kommit in har det till exempel inte funnits någon extern styrelse. Tack vare vårt nätverk och egna kompetens brukar vi därför kunna vara instrumentella när det gäller att besätta styrelseposter och ordförandeposter.

Investeringsansvarig, Fouriertransform

Vi hjälper också till att etablera en god bolagsstyrning, med ordning och reda och strukturerade processer och med att guida rätt när det gäller exempelvis försäljningsstrategier och säljorganisation i de långa och ofta komplicerade införsäljningsprocesserna. Inte minst viktigt tror jag ändå är det sociala, att bolagen får ingå i ett nätverk med tillgång till specialkompetens när det behövs."



Ulf Ahlén

Styrelseledamot, TitanX

Hur kommer det sig att du engagerat dig i TitanX? ”Jag har tillbringat hela livet i fordonsindustrin och hade planerat att så småningom dela med mig av de kunskaper som det gett, i en annan roll än den operativa. Under åren har jag samlat på mig insikter både om att driva projekt och om styrning av bolag, liksom kunskap om kunder och marknader, som jag tror kan vara till nytta för TitanX. Det finns en intressant direktparallell till mina erfarenheter från Haldex, både branschmässigt och när det gäller den utvecklingsfas som bolaget befinner sig i just nu.”

Och i vilken fas befinner sig bolaget idag? ”Marknadspositionen är stark med mycket bra produkter och många tunga prestigekunder. De närmaste konkurrenterna är visserligen större, men tillverkar produkter både för personbilar och lastbilar. TitanXs fokus på enbart tunga fordon är i sig en styrka. De har varit mycket målmedvetna i sina satsningar och drivs av en engagerad ledning med god ordning både i den fysiska verksamheten och finansiellt. Det systematiska förbättringsarbete som bedrivs är något av det bästa jag sett, faktiskt.”

Hur ser du på bolagets framtidsutsikter? ”Ambitionen är ju att växa och jag ser goda möjligheter för det, både på kärnmarknaderna och på nya marknader. Idag finns produktionsanläggningar i Sverige, USA och Brasilien. Ytterligare anläggningar är på väg i Mexiko och Kina. Det är den utmaning vi står inför just nu, att hantera en sådan expansion och att skapa finansiell styrka så att bolaget kan fortsätta att växa.

Ägarna har dessutom aviserat att man planerar en börsnotering på sikt. Därför pågår naturligtvis ett förberedelsearbete för detta och vi investerar systematiskt i sådant som vi själva kan påverka.”

Vilka är styrelsens viktigaste bidrag i processen? ”Vår roll är att stötta ledningen men också bidra till att styra bolaget mot de långsiktiga målen. Jag tycker att det är en mycket välkomponerad styrelse med tanke på behoven. Här finns tung kompetens från fordonsindustrin, men också stor erfarenhet från noterade bolag i andra branscher, liksom en stark finansiell kompetens som gör att styrelsen som helhet kan göra stor nytta för bolaget.”

Erfarenhet: VD Haldex Traction, tf VD och koncernchef Haldex, ordförande JLT Mobile Computers och i EELCEE, styrelsemedlem i Autokaross AB.



Pierre le Coq

Styrelseledamot, ARCCORE

Kan du presentera dig själv med några få meningar? ”Jag har arbetat inom produktutveckling av kommersiella fordon nästan hela mitt yrkesverksamma liv. Jag har varit allt från tekniker på golvet till chef för FoU och till exempel arbetat i Renault-koncernen (Renault VI och Mack Trucks) och på AB Volvo (Volvo Powertrain). I och med detta har jag arbetat i Frankrike, Sverige och USA, och inom allt från fordonteknik till utveckling av mekaniska komponenter, styrteknik och – icke att förglömma – förbränningsteknik.”

Varför blev du intresserad av att arbeta med ARCCORE? ”ARCCORE är specialiserat på Autosar, som är det nya standardkommunikationsprotokollet i fordonsindustrin. Jag har fått lära mig att elstyrning är strategiskt viktigt i den moderna fordonsutvecklingen, eftersom nästan alla funktioner i en bil är elstyrda nuförtiden. De få funktioner som fortfarande styrs traditionellt kommer förr eller senare också att bli elstyrda. Eftersom CAN-BUS idag har en så pass begränsad kapacitet är ett standardkommunikationsprotokoll ett måste, med lämplig inbyggd mjukvara i varje ECU. Tack vare att ARCCORE är experter på Autosar kan de förse sina kunder med utvecklingsverktyg med öppen källkod, men även mjukvaruplattformar och integrationsstöd.”

Vilka är de största utmaningarna och de största utvecklingsmöjligheterna för företaget? ”ARCCORE har redan fått ett erkännande av stora OEM i Skandinavien, och måste nu försöka vinna även de övriga marknaderna, som Tyskland och Kina, förstås.

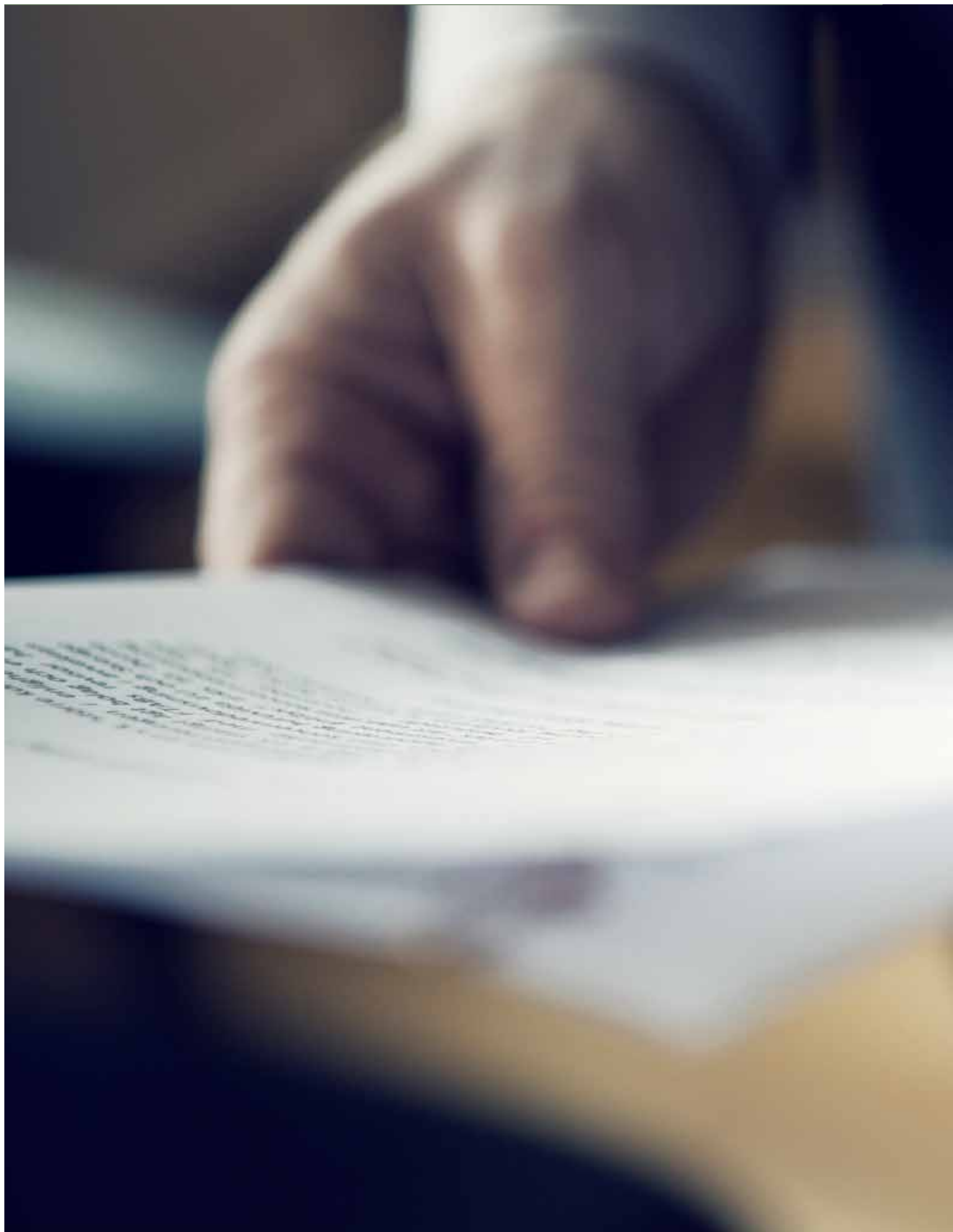
Den största utmaningen för ARCCOREs kunder är att kunna hantera den komplexitet det innebär att leverera flera miljoner varianter och alternativ av ”specialanpassade fordon”, som alla måste vara helt säkra och felfria. ARCCORE måste stå bakom dem i denna enorma utmaning, och därför behöver ARCCORE bygga upp en egen expertis inom det här området.

Den stora fördelen är att marknaden är lika stor som marknaden för personbilar och kommersiella fordon, och aktörerna är ganska få. ARCCORE är fortfarande ett ganska litet och flexibelt företag och därför väl rustat att betjäna off-road- och specialmaskinindustrin, som förr eller senare kommer att ha samma behov.”

Hur uppfattar du Fouriertransform som ägare i ARCCORE?

”Jag är imponerad av att Fouriertransform inte bara ger finansiellt stöd, utan även tillhandahåller expertstöd i form av erfarna managementkonsulter. Jag tror att det är en nyckel till framgång för de företag som de är inblandade i.”

Erfarenhet: Vice VD i Mack Trucks, Renault VI Group och i Volvo Powertrain. Samtliga befattningar med ansvar för produktutveckling av kommersiella fordon.



Medarbetare



1 Per Nordberg | Verkställande Direktör | 1956

Utbildning: Civilekonom HHS.

Arbetslivserfarenhet: Vice VD och CFO, Sandvik AB 2004–2009, CFO, OMX 2002–2004, Group Treasurer, Astra Zeneca Plc 1999–2002 och Astra AB 1995–1999, ledande ekonombefattningar inom Atlas Copco 1981–1994.

Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Första AP-fonden.

2 Carl Backman | Investment Director | 1971

Utbildning: Civilingenjör och MBA från Chalmers Tekniska Högskola.

Arbetslivserfarenhet: 16 års erfarenhet från riskkapitalmarknaden. Senast som VD på Bure Equity.

3 Didier Schreiber | Investment Director | 1964

Utbildning: Civilingenjör från École Centrale de Lyon, PhD från École Centrale i Frankrike. Gästforskare på Chalmers Tekniska Högskola.

Arbetslivserfarenhet: Anställningar vid strategikonsultbolagen Arthur D. Little och Booz Allen Hamilton samt teknisk projektledare på Volvo PV och Renault SA. Senast anställd vid Arthur D. Little.

4 Mikael Johnsson | Investment Manager | 1980

Utbildning: Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola.

Arbetslivserfarenhet: Anställd på strategikonsultbolaget Arthur D. Little 2006–2012. Gedigen erfarenhet av kommersiell rådgivning vid riskkapitalinvesteringar samt av att driva strategiska projekt inom tillverkande industri.

5 Per Aniansson | Investment Director | 1966

Utbildning: Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola och MBA från INSEAD.

Arbetslivserfarenhet: Erfarenhet från riskkapitalinvesteringar och större investeringar från positioner i Industrivärden, Siemens och Innovationskapital. Managementkonsult i Accenture och Arthur D. Little. Innehaft VD- och CFO-roller i internationella entreprenörsdrivna mindre företag inom medtech, biotech och vindkraftsutveckling.

6 Christian Zeuchner | Investment Director | 1968

Utbildning: Civilingenjör Chalmers Tekniska Högskola.

Arbetslivserfarenhet: 20 års erfarenhet från fordonsindustrin, Sverigechef för fordonsteknologi-företaget Ricardos strategikonsultföretag, Senior Manager med fordonsinriktning vid de internationella strategikonsultbolagen Arthur D. Little och Roland Berger, R&D och inköpsmanager, GM Europe i Tyskland.

7 Daniel Riazzoli | Investment Manager | 1977

Utbildning: Civilingenjör från KTH.

Arbetslivserfarenhet: 9 års erfarenhet av investeringar, senast som senior associate på FSN Capital Partners och dessförinnan som associate på 3i Nordic. Dessutom tre år som managementkonsult på McKinsey & Co.

8 Victoria Segerfors | Investment Associate | 1988

Utbildning: Handelshögskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Anställd på Citigroup 2011–2013. Erfarenhet av M&A-rådgivning och finansiell analys.

9 Viveca Gasslander | VD-Assistent | 1964

Utbildning: Marknadsekonom från IHM, internationell sekreterarutbildning/Lausanne och Brighton.

Arbetslivserfarenhet: VD-assistent på Marsh AB, Executive Assistant på Procuritas AB, CFO-assistent på Bredbandsbolaget och erfarenhet från internationell agenturverksamhet inom grossisthandel och läkemedels-, hälsokost- och livsmedelsindustrier.

10 Anna Zetterlund | Redovisningschef | 1973

Utbildning: Karlstad och Stockholms Universitet.

Arbetslivserfarenhet: 13 års erfarenhet av redovisning och rapportering bland annat som Financial Controller och redovisningsansvarig hos Inter IKEA Investments och Catella.

11 Magnus Westerlind | Chefsjurist | 1948

Sekreterare i styrelsen.

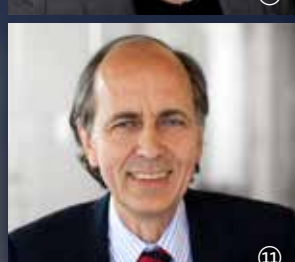
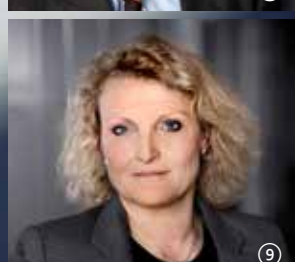
Utbildning: Jur. kand från Stockholms Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Chefsjurist Statens Järnvägar/SJ AB 1994–2012, Hovrättsråd Svea Hovrätt 1994, Chefsjurist NCC AB 1992–1994, Chefsjurist och medlem av koncernledningen Nordstjernan AB 1985–1992, VD A. Johnson International Petroleum Corporation B.V. 1983–1985,

12 Ulf Järvenäs | Chief Financial Officer | 1963

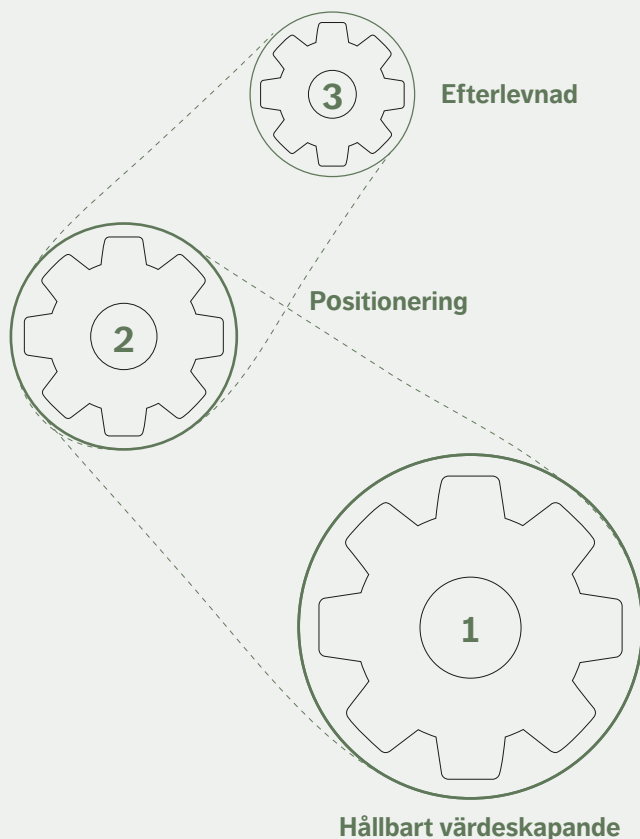
Utbildning: Civilekonom från Uppsala Universitet.

Arbetslivserfarenhet: 10 år hos riskkapitalbolaget HealthCap, verksamt inom life science, controller, SJ Gods (Green Cargo), ekonomichef på mindre industriföretag i Tyskland, revisor, PricewaterhouseCoopers.



Hållbart värdeskapande

Värdeskapandeprocessen – från investeringspropå till exit – är motorn inom Fouriertransform. Genom att integrera hållbarhet i alla dess delar, vill Fouriertransform skapa hållbara värden och samtidigt stärka sin position på marknaden och leva upp till intressenternas krav och förväntningar.



”Vår utgångspunkt är att mål om hållbarhet, tillväxt och lönsamhet är förenliga och samverkande. Globala hållbarhetstrender som klimatpåverkan, befolkningstillväxt och vattenbrist påverkar förutsättningarna för företagande direkt eller indirekt och i regeringens uppdrag till Fouriertransform identifieras hållbarhet som en framgångsfaktor på framtidens marknad för svensk industri.

Vår strategi att investera i bolag med unika och kommersiellt gångbara erbjudanden är i de flesta fall lika med att produkten eller produktionen ska vara mer effektiv och mer hållbar än sin föregångare. Genom att möta världens växande behov av produkter och lösningar som sparar resurser och minskar negativ miljö- och klimatpåverkan, kan Fouriertransform bidra till att stärka konkurrenskraften för svensk industri och samtidigt bidra till klimatomställningen.

För att ur en hållbar affärsidé och teknik skapa ett hållbart företag, behöver verksamheten rustas för tillväxt i en globaliserad och föränderlig värld. Där väntar både miljömässiga, sociala och affäretiska utmaningar, men även konkurrensfördelar för de bolag som kan hantera dessa utmaningar. Som ägare vill vi verka för att våra portföljbolag i ett tidigt skede väger in väsentliga hållbarhetsfaktorer i sina affärsmodeller och planer. Det är vår tro att det ökar företagets lönsamhet och värde. Därför har vi under året förtydligat vårt sätt att integrera hållbarhetsfrågor i investeringsprocessen och formulerat fyra övergripande hållbarhetsmål.”

Per Nordberg, VD

Fokusområden

Värdeskapandeprocessen är motorn inom Fouriertransform, så även i bolagets hållbarhetsstrategi. Bolagets ambition är att erbjuda finansiering som gör att innovation, kreativitet och hållbara affärsidéer kan omsättas i attraktiva företag, som förmår växa och bli lönsamma på en global marknad. Det ligger i rollen att inte bara bistå med kapital initialt, utan att även hjälpa till att rusta portföljbolagen för tillväxt i en globaliserad och föränderlig värld, där miljömässiga, sociala och ekonomiska utmaningar och möjligheter väntar. Samtidigt är det viktigt att i förhållande till alla intressenter upprätthålla en hög

trovärdighet genom att vara kunniga, engagerade och öppna. Inte minst är det viktigt att i den egna verksamheten agera med integritet och ett etiskt förhållningssätt.

Intressenter

Runt Fouriertransform finns ett antal aktörer som mer än andra påverkar och påverkas av bolagets verksamhet. De intressenter som Fouriertransform har identifierat som viktigast är ägaren, medarbetarna, portföljbolagen, tillverkningsindustrin, medfinansierare och bolagets nätverk. För portföljbolagen är berörda myndigheter och lokalsamhället viktiga intressenter.



INTRESSETER



ÄGARE

Som ägare förväntar sig svenska staten att Fouriertransform bidrar till att stärka svensk tillverkningsindustris konkurrenskraft, och agerar föredömligt som bolag.



PORTFÖLJBOLAG

Fouriertransform fungerar som resursbank för portföljbolagen och värnar om goda relationer, för att säkerställa att de utvecklas på ett positivt sätt.



MEDARBETARE

Fouriertransforms medarbetare besitter unik kompetens och har tillgång till värdefulla nätverk. Därför är det av stor vikt att medarbetarna upplever Fouriertransform som en attraktiv arbetsgivare.



TILLVERKNINGSINDUSTRIEN

Tillverkningsindustrin står inför stora utmaningar, där minskat beroende av fossila bränslen är centralt i den omställning som pågår. Fouriertransforms investeringar i ny teknik syftar till att ge ett positivt bidrag till den omställningen.



MEDFINANSIÄRER

Genom att samarbeta med andra medfinansiärer kan Fouriertransform bidra till att den totala investeringsnivån i portföljbolagen höjs avsevärt. Samarbete med andra investerare tillför också kompetens till Fouriertransforms nätverk.



NÄTVERK

Med hjälp av de kvalificerade personer som ingår i Fouriertransforms nätverk tillför bolaget industriell och annan viktig kompetens som långsiktigt kan bidra till tillväxt i portföljbolagen.



MYNDIGHETER

Myndigheter och lokala beslutsorgan har stor del i att skapa förutsättningar för portföljbolagens existens och aktivitet, genom olika beslut som påverkar verksamheten.



LOKALSAMHÄLLE

Fouriertransforms portföljbolag förväntas bidra till sina lokalsamhällens utveckling. Samtidigt är det enskilda portföljbolaget beroende av omgivningen och dess infrastruktur.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Svenska staten har i sina ägarriktlinjer ställt tydliga krav på de statliga bolagen att vara föredömen när det gäller att ta ansvar för miljö och social påverkan. Sedan 2007 ska samtliga statliga bolag publicera en årlig tredjepartsgranskad hållbarhetsredovisning, baserad på riktlinjerna inom Global Reporting Initiative (GRI). 2012 kom kravet från regeringen, via Finansdepartementet, att styrelsen i bolag med statligt ägande ska presentera mål för sitt hållbarhetsarbete senast 2014.

Under 2013 har arbetet fortsatt med att definiera Fouriertransforms strategiska mål och inriktning inom hållbart företagande. Styrelsen har formulerat fyra övergripande och långsiktiga byggstenar (se sidan 8), som gör att hållbarhetsarbetet på ett tydligare sätt kan följas upp och kommuniceras. Med utgångspunkt i Fouriertransforms strategiska

byggstenar har bolaget även formulerat en strategi som konkret beskriver hur Fouriertransform ska integrera hållbarhetsdimensionen i sitt arbetssätt ännu tydligare. I alla skeden av investeringsprocessen – från propå till exit – ska hållbarhetsfrågor beaktas.

Sedan Fouriertransform startades 2009, tillämpas en uppförandekod och en hållbarhetspolicy som är antagna av Fouriertransforms styrelse. Uppförandekoden och hållbarhetspolicyen omfattar och sammanfattar affäretik, samhällsansvar, ansvar gentemot medarbetare, miljöansvar, kommunikation med interna och externa intressenter samt efterlevnad av lagar och riktlinjer. Alla medarbetare har tagit del av uppförandekoden. Fouriertransform har också en ägarpolicy och en jämställdhets- och mångfaldspolicy. Samtliga policyer finns att tillgå på Fouriertransforms hemsida, www.fouriertransform.se.

**GRI-komplement**

Fouriertransforms GRI-index återfinns på Fouriertransforms hemsida: www.fouriertransform.se.

Hållbarhetsrapportering

För 2013 presenteras Fouriertransforms hållbarhetsstrategi på ett mer integrerat sätt än tidigare, för att illustrera att frågorna ligger i verksamheten och affären, inte vid sidan om. Som ett komplement till den här rapporten och för att förtydliga hur rapporteringen förhåller sig till GRI:s riktlinjer, publiceras på fouriertransform.se ett index med sidhänvisningar. Indexet innehåller även viss kompletterande information inom ramen för GRI:s riktlinjer.

GRI-indexet innehåller samtliga standardupplysningar som krävs för tillämpningsnivå C+ och de kärnindikatorer som Fouriertransform har valt att redovisa.

Ekonomiskt värdeskapande

Fouriertransform är en långsiktig industriell partner som investerar på kommersiella grunder. Ur ett vidare perspektiv ska företaget skapa ekonomisk tillväxt genom att stärka den svenska tillverkningsindustrins konkurrenskraft. Genom investeringarna kan nya arbetstillfällen skapas i portföljbolagen och om bolagen utvecklas skapas ytterligare arbetstillfällen hos leverantörer och andra aktörer, som i sin tur genererar skatteintäkter.

Eget hållbarhetsarbete

Fouriertransform fokuserar sitt interna hållbarhetsarbete på aspekter som är väsentliga för den egna verksamheten och för omvärldens förtroende. Affärsetik och antikorrup-

tion är ett av bolagets fokusområden, där tidigare utbildningsinsatser kommer att följas upp med ytterligare kunskapsförhöjning.

En förtroendefull relation mellan medarbetare och ledning är viktigt för Fouriertransform. Arbetet utförs med frihet under ansvar. Varje medarbetare påverkar sin arbetsituation och Fouriertransforms ambition är att vara en tillmötesgående, utvecklande och ansvarsfull arbetsgivare. Medarbetsamtal är ett sätt för medarbetarna att framföra sina åsikter, styra sin karriär- och kompetensutveckling och påverka arbetsmiljön. Fouriertransforms medarbetare har utvecklingssamtal minst en gång per år där prestation, trivsel och utveckling utvärderas. Fouriertransform är ett kunskapsintensivt företag där varje enskild medarbetare representerar unika kompetenser och har ett nätverk som är viktigt för Fouriertransforms verksamhet. Under 2013 har en ny medarbetare rekryterats till förvaltarorganisationen och i slutet av 2013 hade bolaget 12 anställda, varav tre kvinnor. Sjukfrånvaron uppgick under året till 0,43 procent.

Fouriertransform är en liten organisation med en begränsad direkt miljöpåverkan som främst består av energiförbrukning i kontorslokaler, förbrukning av kontorsmaterial och tjänsteresor. Fouriertransform ska underlätta för sina anställda att resa och mötas på ett miljöanpassat sätt. Idag mäter Fouriertransform endast direkt miljöpåverkan, inte indirekt påverkan genom bolagets investeringar.

Skapat och fördelat ekonomiskt värde 2013

Tkr	
Skapat värde	
Intäkter	5 657
Finansnetto	108 885
Fördelat värde	
Övriga externa kostnader	22 244
Löner och ersättningar till medarbetare	35 427
Betalning till finansjär	-
Betalning till offentlig sektor	19 842
Behållet värde	37 029

Energiförbrukning och koldioxidutsläpp

	2012	2013
El	20,5 Mwh	28,2 Mwh
Värme	53,5 Mwh	55,2 Mwh
Kyla ¹⁾	12,7 Mwh	15,1 Mwh
CO ₂ från energiförbrukning ²⁾	0 ton	0 ton
CO ₂ från tjänsteresor ³⁾	19,4 ton	21,2 ton

¹⁾ Kyla för Göteborgskontoret redovisas av leverantör som El.

²⁾ Hyresvärden anger att all inköpt energi är förnybar och att koldioxidutsläppen är noll.

³⁾ Fouriertransforms tjänsteresor utgör till största del av flyg. Övriga tjänsteresor så som bil och tåg utgör förhållandevis liten del och bedöms som immateriella.



BOLAGSSTYRNING ▶

Ordföranden har ordet



Aret 2013 blev i likhet med föregående år mycket händelserikt. Arbetet med genomgången av den interna kontrollen och riskhanteringen fortsatte i början av året och avrapporterades. Under våren genomfördes den sedvanliga utvärderingen av styrelse och VD med hjälp av extern firma. Rapporten gav styrelse och VD högt betyg.

Vid ordinarie stämma blev det byte på två styrelseplatser och som nya ledamöter valdes Christina Åkerman (generaldirektör för Läke medelsverket) och Hanna Lagercrantz (kansliråd på Finansdepartementet). De nya ledamöterna fick genomgå en utförlig introduktionsprocess för att så snabbt som möjligt komma in i verksamheten.

2013 ökade antalet investeringspropåer fortsatt och beslut togs om investeringar om sammanlagt 400 MSEK.

Vid den extra bolagsstämman 20 augusti utökades Fouriertransforms investeringsmandat (prop. 2012/13:99) till "andra delar av tillverkningsindustrin med tillhörande tjänstenäringar", varför en av årets satsningar för första gången sedan starten låg utanför fordonssektorn.

Det utökade mandatet har under året diskuterats mellan styrelse och ledning och resulterat i en tentativ investeringsstrategi och en tillsvidare öppen hållning till intressanta företag.

Det finns många bra teorier kring hur man bör bygga upp en balanserad portfölj, men i verkligheten finns en mängd svårförutsebara omständigheter, såväl positiva som negativa som kan rubba och kullkasta de mest sofistikerade planläggningar. Styrelsen kommer att därför agera pragmatiskt och stegvis i det fortsatta investeringsarbetet. Det övergripande målet är givetvis att över några konjunktur-

cykler åstadkomma en god förräntning totalt sett, med kontrollerad risk.

Hårt arbete under kommande år

Fouriertransforms investeringsverksamhet kom igång medio 2010 och har således pågått i 3,5 år. Vad gäller investeringsverksamheten skrev jag redan förra året att *"bolaget nu befinner sig i ett läge där arbetsbelastning, komplexitet och problem börjar öka ordentligt när Fouriertransform är på väg in i den period – åren 3 till 6 – som för ett klassiskt venture capital-bolag innebär stora påfrestningar."*

"Samtidigt som nyinvesteringsprocessen pågår för fullt ökar kraven på beslut om långsiktiga åtgärder i flera av de nu snabbt växande framgångsrika bolagen. Ändringar måste göras i styrelser och ledningar, ofta i samråd med övriga ägare, utländska dotterbolag måste bildas, nyemissioner planeras, börsintroduktioner övervägas etc. Ovanpå allt detta måste noggranna förberedelser göras för systematisk avyttring av delar av portföljen – ett ofta svårt och tidsödande arbete."

Min slutsats var då att verksamheten 2012 gav en föräning om de närmaste årens ökade belastning på styrelse, VD och personal.

Några omständigheter kring investeringsverksamheten som det inte alltid är så lätt för en utomstående att förstå, är att aktiviteterna sammanlagt under en tioårsperiod ser ut ungefär som en Gausskurva det vill säga med en stor och hög volym i mitten. Dessvärre kan ett venture capital-bolag inte helt och hållet dimensionera sin personal enbart för åren med högst arbetsbelastning. Detta skulle bli orimligt

"Det utökade mandatet har under året diskuterats mellan styrelse och ledning och resulterat i en tentativ investeringsstrategi och en tillsvidare öppen hållning till intressanta företag."

dyrt och kraftigt reducera lönsamheten. Organisationen måste därför finna nya former för att prestera väl under denna period.

Åren 3 till 6 kan därför bli påfrestande för personal, VD och styrelsen och kräver stor förmåga till flexibilitet, kreativitet, och simultankapacitet.

En annan intressant omständighet är den långa tid som krävs för att skapa framgångsrika bolag och därmed samhällsnytta. Bankdirektören Lars-Erik Thunholm hävdar till exempel i sina memoarer att 1970-talets många branschkriser sannolikt berodde på underinvesteringar i industrin på 1950-talet på grund av kapitalbrist, förorsakad av politisk allokering av kapital till i första hand nya bostäder och infrastruktur. Fastighetskrisen på 1990-talet ledde också till en avmattning i ekonomin, med underinvesteringar som förmodligen fick effekter långt i efterhand och så var det också med IT-kraschen och Lehmankonkursen.

Analogt måste man inse att Fouriertransforms nuvarande investeringar inte i första hand bidrar till att lösa dagens industri- och arbetslöshetsproblem, utan att huvuddelen av de satsningar som görs – och framförallt de i tidig fas – kommer fullt ut att spela en roll först om kanske 10 till 15 år – ibland 20 år.

Styrelserna extremt viktiga för portföljbolagen

Fouriertransform fortsätter att alltmer fokusera på styrelsernas och framförallt ordförandenas roll i portföljbolagens styrelser. Det kan vara värt att belysa vikten av detta genom att nämna några historiska exempel där ordföranden har haft en närmast avgörande betydelse för vissa bolags framgångsrika utveckling: Sten Wikander i H&M,

Göran Grosskopf i Tetra Laval eller Marcus Storch i Inter Innovation.

Viktiga ordföranderekryteringar i portföljbolagen under året har varit förre SJ-chefen Jan Forsberg till Alelion Batteries, förre VD:n i Haldex Ulf Ahlén till EELCEE och Netlight Consultings ordförande Hans Wirfelt till Pelagicore.

Fouriertransforms styrelse träffar samtliga av bolaget tillsatta ledamöter och ordförande minst en gång per år, senast 18 december 2013. Detta är ett unikt tillfälle att umgås och utbyta erfarenheter, nog så viktigt för de enskilda bolagens utveckling.

Lars-Olof Gustavsson

Styrelseordförande

Bolagsstyrning under året

Fouriertransform AB är ett svenskt aktiebolag som är helägt av svenska staten. Bolaget har sitt säte i Stockholm. Ägarrollen utövas av regeringen, vars uppdrag från riksdagen är att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga.

Bolagsstyrning i Fouriertransform

Bolagsstyrningen i Fouriertransform utgår från Svensk Kod för bolagsstyrning (Koden, bolagsstyrning.se) som är en del i regeringens ramverk för ägarförvaltningen. I övrigt regleras styrningen av Statens riktlinjer, svensk lagstiftning, policydokument fastlagda av styrelsen samt av interna regelverk och dokument.

Interna styrdokument är bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och instruktion till verkställande direktören, Fouriertransforms Uppförandekod, inklusive Hållbarhetspolicy, Jämställdhet- och mångfaldspolicy samt Ägarpolicy, fastställda av styrelsen.

För de helägda statliga företagen tillämpas egna principer, som ersätter Kodens, när det gäller beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer.

Årsstämma 2013

Årsstämma hölls den 10 april 2013 i Stockholm.

Det beslutades att styrelsen ska bestå av sju ledamöter utan suppleanter. Lars-Olof Gustavsson (ordförande), Karin Kronstam, Lars-Göran Moberg, Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist och Hasse Johansson omvaldes. Christina Åkerman och Hanna Lagercrantz nyvaldes.

Det beslutades om principen för anställningsvillkor och ersättningar för ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag.

Nomineringsprocessen

Nomineringsprocessen drivs och koordineras av enheten för statligt ägande inom Finansdepartementet. Urvalet av ledamöter kommer från en bred rekryteringsbas för att kunna uppnå balans när det gäller kompetens, bakgrund, ålder och kön.

Styrelsen

Regeringen anser att det är viktigt att särskilja styrelsens och verkställande direktörens roller och därför ska inte verkställande direktören vara ledamot i styrelsen i statliga företag.

Enligt Koden punkt 4.5 ska minst två styrelseledamöter vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Skälet till regeln om oberoende är i all huvudsak att skydda minoritetsaktieägare. I statligt helägda bolag saknas dessa skäl för att redovisa ett oberoende gentemot staten. Mot bakgrund av ovanstående redovisar Fouriertransform inte sådana uppgifter.

Styrelsens arbete

Verksamhetsåret 2013 har styrelsen hållit 9 ordinarie styrelsemöten samt ett konstituerande. Bolagets revisor deltog vid marsmötet och vid februarimötet hölls en punkt på agendan utan VD:s närvaro. Årsstämma hölls den 10 april 2013 och extra stämma hölls den 20 augusti för ändring av bolagsordningen med avseende på utvidgat mandat för verksamheten (prop. 2012/13:99)

Styrelsen har under året kontinuerligt utvärderat inkommande investeringspropåer och förslag till tilläggsinvesteringar i befintlig portfölj.

Styrelsens ledamöter har förstärkt sitt fokus på den viktiga sammansättningen av styrelser i de bolag som kan bli aktuella för en investering. Särskild vikt fästes vid ordföranderollen men även vid själva kompositionen av nödvändiga kompetenser och erfarenheter hos de övriga ledamöterna.

Fouriertransforms styrelse har under året också arbetat nära VD och hans medarbetare vad gäller analys och förslag till åtgärder gällande portföljbolagens strategier och affärsinriktning. Detta blir allt viktigare då flera av bolagen är inne i en expansions- eller "skinnömsningsfas", vilket ställer krav på olika förändringar såsom bemanning i bolagen, organisationsförändringar och agerande på marknaden m.m.

Styrelsen har fortsatt intresserat sig för omvärldsanalyser såsom frågor kring möjliga etableringar i Kina genom rapporter typ "Opportunity Assessment for Foreign Auto Component makers in China" och energisituationen globalt. Det senare belystes av Tomas Kåberger (f.d. generaldirektör för Energimyndigheten) i ett föredrag som ett särskilt inslag vid ett av årets styrelsemöten.

Arbetet med utvärdering av den interna kontrollen som inleddes 2011/2012 har fortsatt och en avrapportering har skett av dels utvärdering av projektstyrningen, dels utvärdering av styrelsearbetet i två ägda bolag.

En utvärdering av styrelsen i Fouriertransform utfördes under våren av extern konsult och avrapporterades i anslutning till ordinarie stämma. Rapporten utföll väl.

En fråga som beretts utrymme i styrelsearbetet är riksdagsbeslutet per 20 augusti att utöka investeringsområdet till – förutom fordonsindustrin – ”andra delar av tillverkningsindustrin och närliggande tjänstenärningar”.

Det nya mandatet ledde tämligen omgående till en ökad ärendetillströmning av icke fordonsrelaterade företag. Styrelse och VD har under hösten arbetat fram en tentativ investeringspolicy som successivt skall raffinerats. Målet skall givetvis vara att bygga upp en varierad portfölj av bolag i olika mognadsgrad inom olika teknikområden och branscher som ger bästa möjliga förräntning under kontrollerad risk. Teoretiskt är detta inte så svårt men i praktiken en mycket avancerad uppgift.

Styrelsen har under året arbetat vidare med interna policydokument bland annat finanspolicyn och framför allt hållbarhetsarbetet, inspirerat av regeringens ökade ambitioner rörande hållbarhetsfrågorna i de statliga bolagen.

Man brukar lite slentrianmässigt i branschen säga att venture capital är ”a people’s business”.

Fouriertransforms styrelse är därför mycket mån om arbetsklimatet i bolaget och i portföljbolagen. Detta är inte möjligt utan att tid och resurser satsas på att träffa portföljbolagens styrelser och ledningar och att skapa personliga relationer. Som synbara exempel på denna viktiga strävan kan nämnas styrelseresan i oktober med företagsbesök hos fyra av portföljbolagen.

Dessutom ledde styrelsens ordförande och VD en heldagskonferens i augusti med samtliga VD:ar i portföljbolagen med inriktning på försäljning. Flertalet av Fouriertransforms medarbetare deltog också.

I likhet med tidigare år deltog VD och företrädare för styrelsen under Almedalsveckan bland annat i seminariet ”Framtiden för svensk tillverkningsindustri”.

Under sensommaren anordnade VD och styrelseordföranden ett seminarium i Lysekil kring entreprenörskap för inbjudna lokalpolitiker och företagare i Lysekilsområdet och Västra Götalandsregionen.

Året avslutades med sedvanlig samling av Fouriertransforms styrelse och anställda till arbetsmiddag med alla externa styrelseledamöter som verkar på Fouriertransforms mandat i portföljbolagens styrelser. Denna kväll har blivit allt viktigare vad gäller det personliga engagemanget i bolagen och behovet av erfarenhetsutbyte då dessas antal och därmed antalet nya externa ledamöter kontinuerligt ökar.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Till följd av bolagets få antal anställda har styrelsen beslutat att endast verkställande direktören ska betraktas som ledande befattningshavare i bolaget.

På Fouriertransforms årsstämma den 10 april, 2013 beslutades om principer för anställningsvillkor för VD och företagsledning. Det innebär att Fouriertransform ska tillämpa de riktlinjer som regeringen beslutade om den 20 april, 2009 när det gäller anställningsvillkor för personer i företagsledning i statligt ägda bolag, med följande förtydligande:

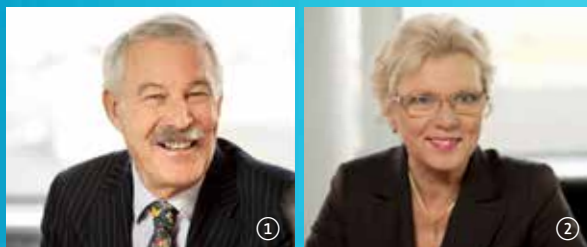
Principerna i regeringens riktlinjer ska även vara vägledande för de totala ersättningarna till övriga anställda. För säkerställande av, att av styrelsen fastställda nivåer avseende bolagets kostnader för ersättning till ledande befattningshavare i bolaget inte överskrider, samt att de följer av stämman fastställda riktlinjer, gäller följande. Baserat på de underlag, som legat till grund för styrelsens ursprungliga beslut om ersättning, samt med utgångspunkt i styrelsens bolagsstyrningsrapport, ska bolagets revisorer granska att beslutade ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor inte överskridits. Bolagets revisorer ska vidare årligen inför styrelsens bokslutssammanträde i särskild rapport till styrelsen redovisa sina iakttagelser beträffande ledande befattningshavares och övriga anställdas anställningsvilkors överensstämmelse med styrelsens beslut och av årsstämma fastställda riktlinjer. Om riktlinjerna enligt revisorns mening inte har följts ska skälen för denna bedömning framgå. Innan beslut om enskild ersättning fattas ska det finnas skriftligt underlag som utvisar bolagets totala kostnad. Dessa riktlinjer ska också gälla i samtliga dotterbolag samt godkännas av årsstämma för respektive dotterbolag.



Bolagsstyrningsrapport 2013

Fouriertransforms fullständiga bolagsstyrningsrapport återfinns på Fouriertransforms hemsida:
www.fouriertransform.se.

Styrelse



1 Lars-Olof Gustavsson | Ordförande | 1943

Styrelseordförande: Four Seasons Venture Capital AB, Boule Diagnostics AB och Futurum Edge AB.

Styrelseledamot: Stiftelsen Industrifonden, Siem Capital AB, TA Associates AB och Mikroponent Intressenter AB.

2 Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist | Ledamot | 1954

Styrelseordförande: Kongsberg Automotive Holding ASA, SinterCast AB.

Styrelseledamot: Castellum AB, e-man AB, Data Respons ASA, Micronic Mydata AB, Vindora Holding AB och Tällberg Foundation.

3 Hasse Johansson | Ledamot | 1949

Tidigare chef FoU Scania AB.

Styrelseordförande: Lindholmen Science Park Aktiebolag, Vinnova AB och Dynamate Industrial Services AB.

Styrelseledamot: AB Electrolux, Skyllbergs Bruk AB, Calix Group AB, LeanNova AB, Klippan Group AB och Alelion Batteries AB.

4 Karin Kronstam | Ledamot | 1950

Styrelseledamot: Praktikertjänst AB och Rabbalshede Kraft AB.
Adjungerad styrelseledamot: Volvoresultat Försäkringsförening och Posifon AB.

5 Hanna Lagercrantz | Ledamot | 1970

Styrelseledamot: LKAB och Svenska rymdaktiebolaget

6 Lars-Göran Moberg | Ledamot | 1943

Tidigare VD Volvo Powertrain.
Styrelseordförande: Deutz AG.

7 Christina Åkerman | Ledamot | 1961

Generaldirektör Läkemedelsverket



► RÄKENSKAPER



Resultaträkning

Investmentföretaget, TSEK	2013	2012
Portföljbolag		
Realiserat resultat avyttrade portföljbolag	-	-7 089
Orealiserat resultat portföljbolag ¹⁾	76 554	127 513
Ränteintäkter, fordringar hos portföljbolag	4 488	1 146
Utdelning från portföljbolag	14 230	-
Resultat från portföljbolag	95 273	121 570
Intäkter, rådgivning	5 657	2 378
Rörelsens kostnader		
Övriga externa kostnader	-22 244	-26 706
Personalkostnader	-35 427	-30 788
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-929	-866
Summa rörelsens kostnader	-58 601	-58 360
Rörelseresultat	42 329	65 588
Resultat från finansiella poster		
Finansiella intäkter	155 000	146 027
Finansiella kostnader	-46 115	-1 405
Summa resultat från finansiella poster	108 885	144 622
Resultat efter finansiella poster	151 214	210 210
Skatt på periodens resultat	-19 842	-16 671
Periodens resultat	131 372	193 539
Övrigt totalresultat	-	-
Periodens totalresultat	131 372	193 539

¹⁾ Omvärdering av innehaven i portföljbolag till bedömda verkliga värden har gjorts per 31 dec 2012 och 31 dec 2013. Effekten av omvärderingen har hänförs till fjärde kvartalet för respektive år, men omfattar hela årens förändring.

Fouriertransform övergår till IFRS (internationella redovisningsstandarder)

Från och med det fjärde kvartalet 2013 tillämpar Fouriertransform de internationella redovisningsprinciperna International Financial Reporting Standards (IFRS) vid upprättandet av sina finansiella rapporter för koncernen. Fouriertransform uppfyller IFRS definition för ett investmentföretag och upprättar därför inte någon koncernredovisning. För Fouriertransform som investmentföretag (koncernen) upprättas istället en separat finansiell rapport enligt IFRS där värdering av finansiella investeringar, det vill säga investeringar i portföljbolag och kortfristiga placeringar, baseras på verkliga värden med värdeförändringar i resultatet.

Kommentar till resultaträkning 2013

Årets resultat efter skatt uppgick till 131,4 MSEK (193,5 MSEK) inklusive omvärdering av investeringar i portföljbolag på 76,6 MSEK (127,5 MSEK).

Kostnaderna hänför sig främst till personalkostnader samt projekt- och konsultkostnader. Finansnettot uppgick till 108,9 MSEK (144,6 MSEK). Finansnettot är huvudsakligen påverkat av reareultat från avyttring av aktie- och räntefonder på 66,0 MSEK samt utdelning och förvaltningsavgiftsrabatter på 44,0 MSEK.

Fouriertransform har sedan starten investerat totalt 986 MSEK, vilket jämfört med bedömt verkligt på befintlig portfölj, 1 082 MSEK, samt återbetalt kapital från portföljbolagen, 23 MSEK, motsvarar en värdeökning på investerat kapital på cirka 10 procent sedan Fouriertransform startade.

Kassaflödesanalys

Investmentföretaget, TSEK	Helåret 2013	Helåret 2012
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	42 329	65 588
<i>Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	929	866
Räntetäkter portföljbolag	-3 026	-55
Realiserat resultat avyttrade portföljbolag	-	7 089
Orealiserat resultat portföljbolag	-76 554	-127 513
Erhållen ränta, banktillgodohavanden	378	423
Erlagd ränta	-94	-
Betald inkomstskatt	-11 964	-13 501
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	-48 002	-67 103
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning/minskning kundfordringar	-2 500	2 709
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	665	-1 087
Ökning/minskning leverantörsskulder	-146	66
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder	2 006	-26 080
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-47 977	-91 494
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-240	-372
Investeringar i andelar i portföljbolag	-325 393	-123 160
Avyttringar av andelar i portföljbolag	-	26
Lån till portföljbolag	-16 453	-15 233
Förändring kortfristiga placeringar	432 933	235 238
Ökning/minskning andra långfristiga placeringar	-	367
Kassaflöde från investeringsverksamheten	90 847	96 865
Finansieringsverksamheten	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-
Periodens kassaflöde	42 870	5 371
Likvida medel vid periodens början	17 400	12 029
Likvida medel vid periodens slut	60 270	17 400

Kommentarer till kassaflödesanalys 2013

Det totala kassaflödet under året uppgick till 42,9 MSEK varav investeringar i portföljbolag -341,8 MSEK. Likvida medel och kortfristiga placeringar i ränte- och aktiefonder uppgick till 2 253 MSEK vid årets slut.

Balansräkning och förändring i eget kapital

Investmentföretaget, TSEK	2013-12-31	2012-12-31
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar		
Inventarier	1 951	2 640
Finansiella anläggningstillgångar		
<i>Investeringar i portföljbolag</i>		
Andelar i portföljbolag	986 214	554 267
Fordringar hos portföljbolag	37 686	21 233
Konvertibel fordran hos portföljbolag	58 600	58 600
<i>Summa investeringar i portföljbolag</i>	<i>1 082 500</i>	<i>634 100</i>
Andra långfristiga fordringar	140	140
Summa finansiella anläggningstillgångar	1 082 640	634 240
Summa anläggningstillgångar	1 084 592	636 880
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	2 500	-
Övriga kortfristiga fordringar	3 082	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9 197	9 908
Summa kortfristiga fordringar	14 779	9 918
Kortfristiga placeringar	2 192 892	2 517 224
Likvida medel	60 270	17 400
Summa omsättningstillgångar	2 267 941	2 544 541
Summa tillgångar	3 352 532	3 181 421
Eget kapital och skulder		
Aktiekapital	3 000 100	3 000 100
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	282 825	151 453
Summa eget kapital	3 282 925	3 151 552
Långfristiga skulder		
Övriga långfristiga skulder	106	106
Uppskjuten skatteskuld	6 177	6 477
Summa långfristiga skulder	6 283	6 583
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	2 278	2 424
Aktuella skatteskulder	21 380	13 203
Övriga kortfristiga skulder	34 636	3 287
Upplupna kostnader	5 030	4 373
Summa kortfristiga skulder	63 324	23 287
Summa skulder	69 607	29 869
Summa eget kapital och skulder	3 352 532	3 181 421

Investmentföretaget, TSEK	Aktiekapital	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2012	3 000 100	-63 938	2 936 162
Justering vid övergång till IFRS	0	21 853	21 853
Justerat ingående eget kapital 1 januari 2012	3 000 100	-42 085	2 958 015
Periodens totalresultat	0	193 539	193 539
Utgående eget kapital 31 december 2012	3 000 100	151 454	3 151 554
Ingående eget kapital 1 januari 2013	3 000 100	151 454	3 151 554
Periodens totalresultat	0	131 372	131 372
Utgående eget kapital 31 december 2013	3 000 100	282 826	3 282 926

▶ **PORTFÖLJBOLAG**

PER DECEMBER 2013



Alelion Batteries – ledare i ett banbrytande teknikskifte



”Det är få som får chansen att spela en huvudroll i ett genomgripande teknikskifte. Vi på Alelion har tagit oss till ett läge där vi kommer att vara i den absoluta täten vid övergången från bly-syra batterier till den överlägsna litium-jon-tekniken.”

LARS MILA, VD, ALELION BATTERIES AB



STYRELSEORDFÖRANDE



Jan Forsberg

VERKSAMHETSORT



Möndal

MER INFORMATION



www.alelion.com

Verksamheten

Alelion Batteries utvecklar, tillverkar och marknadsför kompletta energilagringssystem baserat främst på litium-jon-batterier. Litium-jon-tekniken är en batteriteknologi som har mycket hög energitäthet och drifttid i relation till sin vikt, vilket tillsammans med pris, underhållsfrihet och livslängd är avgörande faktorer. Tekniken under skalet i ett litium-jon batteri är en helt annan, betydligt mer avancerad, än i tidigare förekommande batteriteknologier. För användaren är det tvärtom en enklare hantering och användning som i vissa segment gör den nya tekniken mycket lönsam. Dessutom är den nya tekniken överlägsen ur ett hållbarhetsperspektiv.

Alelions produkter baseras på två olika modulsystem som lätt kan anpassas för att optimera kundens applikation eller behov. Litium-jon-cellerna framställs av externa producenter, främst i Asien, men batteritillverkningen liksom systemintegrationen i kundens applikationer sker i bolagets lokaler i Möndal respektive hos en svensk kontraktstillverkare.

Alelions kunder är både produkttillverkande bolag och stora slutanvändare av batterier i Europa. Bolaget fokuserar främst på materialhanteringsapplikationer, där efterfrågan på effektivare energilagring är stor. Bolaget är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001.

Marknad

- Teknikskiftet från bly-syra till litium-jon-teknologi har startat i segmentet Elektriska Gaffeltruckar
- Den globala blybatterimarknaden för detta segment omsätter årligen 22 MDR SEK där EU svarar för 7 MDR SEK
- Endast ett fåtal konkurrenter har tagit fram några få färdiga batterityper
- Alelion var först med ett generellt användbart 24 V gaffeltrucksbatteri och kommer nu vara först med att lansera ett bredare produktprogram

Viktiga händelser under året

- Under 2013 levererades de första truckbatterierna EasyPower
- Leverans av batterier till förarlösa truckar i Boeings måleri för flygplansvingar
- Under flera månader genomfördes ett 20-tal fälttester hos stora nyckelkunder. Resultaten har överträffat alla förväntningar
- Förhandlingar om volymaffärer påbörjades under året. Avtal skulle innebära de första stora volymaffärerna både för Alelion som bolag och för branschen som helhet inom detta segment

Fouriertransforms investering

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Later-stage venture	Investeringsansvarig
Jun, 2010	59%	Möndal		Christian Zeuchner

Applied Nano Surfaces – unik teknologi reducerar friktion



Applied Nano Surfaces



”2013 var ett händelserikt år för ANS. Vi balanserade en fortsatt expansion till nya kunder och marknader med ett ökat fokus på att föra in vår teknik i produktion inom viktiga applikations-områden. En balansgång som lyckades bra.”

CHRISTIAN KOLAR, VD APPLIED NANO SURFACES SWEDEN AB

STYRELSEORDFÖRANDE



Per Kågebjør

VERKSAMHETSORT



Uppsala

MER INFORMATION



www.appliednanosurfaces.com

Verksamheten

Applied Nano Surfaces (ANS) är ett företag inom tribologi och friktionsminimering. ANS har utvecklat metoder för att kostnadseffektivt behandla ytor så att de får låg friktion och minskat slitage.

ANS Triboconditioning® är en metod som ger stålkomponenter slätare ytor och ett ytskikt med låg friktion, vilket minskar energiförbrukningen och därmed också energikostnaden. Behandlingen genomförs mekaniskt med hjälp av samma typ av maskiner som redan används inom produktion vid exempelvis svarvning, hening eller slipning, vilket innebär att kostnaden för behandlingen i en existerande produktionsprocess är väldigt låg. Metoden erbjuds på licensbasis, där ANS hjälper kunden att integrera behandlingen i befintlig eller ny produktion.

ANS Tricolit® är en spraybaserad beläggning med låg friktion som kan appliceras på många olika typer av material exempelvis rostfritt stål, aluminium, stål och plast. Tricolit® har utvecklats tillsammans med bland andra Tetra Pak. Behandlingen erbjuds både på licensbasis och via leverantör. ANS har startat ett nära samarbete med Bodycote för att erbjuda Tricolit®-behandling till kunder över hela världen.

ANS kunder återfinns inom områden där energiförluster eller nötning på komponenter är betydande såsom förbränningsmotorer, glidlager, kompressorer, pumpar.

Marknad

- ANS arbetar med flera av världens största företag inom fordonsindustrin. Andra viktiga kundsegment är tillverkare av lager, pumpar, bergborrar och kompressorer
- Genom att tillämpningsområdena är många och volymerna stora är marknadspotentialen mycket stor. ANS:s licensmodell ger därtill skalbarhet och möjliggör god lönsamhet
- Efterfrågan drivs både av kunders krav på ökad energieffektivitet och av ny lagstiftning inom utsläpps- och miljöområdet
- Konkurrensen kommer främst från traditionell polering samt från andra typer av ytbeläggningar

Viktiga händelser under året

- Under 2013 genomfördes:
 - en produktionsstudie tillsammans med Gnutti och Scania kring Triboconditioning® av ventilhuskomponenter
 - utveckling och införande av produktionsprocess hos Bodycote i Katrineholm för beläggning av komponenter med Tricolit®
 - utveckling av optimerad maskinprocess för Tribo-conditioning® av axlar tillsammans med två av världens främsta tillverkare av slipmaskiner
 - Etablerade kontor i Tyskland för att serva kunder i centrala Europa

Fouriertransforms investering

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Later-stage venture	Investeringsansvarig
Dec, 2010	35%	Uppsala		Daniel Riazoli

ARCCORES öppna lösningar vinner marknadsandelar

The future is open
ARC CORE

”Under året har vi på ARCCORE vunnit flera prestigefyllda affärer och etablerat ARCCORE som en global leverantör av produkter baserade på standarden Autosar. Detta är ett bevis på att våra öppna lösningar och innovativa affärsmodell är konkurrenskraftiga.”

MAGNUS LINDAHL, VD ARCCORE AB



STYRELSEORDFÖRANDE



Ulf Ivarsson

VERKSAMHETSORT



Göteborg

MER INFORMATION



www.arccore.com

Verksamheten

ARCCORE tillhandahåller mjukvaruprodukter och specialisttjänster till fordonsindustrin baserade på den internationellt etablerade standarden Autosar som är den världsledande standarden för mjukvaruarkitektur för inbyggda elektroniksystem inom fordonsindustrin.

Produktportföljen består av mjukvaruplattformar med tillhörande verktyg och riktar sig till utvecklare av de inbyggda elektroniksystem som möjliggör de allt mer avancerade funktionerna i dagens moderna fordon. Dessa avancerade funktioner återfinns i alla typer av fordon – från traktorer och lastbilar till personbilar inom premium segmentet – och är en förutsättning för att kunna erbjuda allt mer säkra och miljövänliga fordon.

Med hjälp av en för fordonsmarknaden unik affärsmodell där ARCCORE har möjlighet att erbjuda flera olika typer av produktlicenser vilket möjliggör en flexibilitet och transparens mellan olika aktörer och som leder till en rad fördelar såsom låg initialkostnad, ökad produktivitet och kvalitet.

Bland ARCCOREs kunder finns flera typer av aktörer – från fordonstillverkare och underleverantörer till forskningsinstitut och universitet – som direkt eller indirekt är involverade i att utveckla inbyggda elektroniksystem för fordonsindustrin. ARCCORE når idag en global marknad med kunder främst i Asien och Europa och inkluderar allt från små specialistföretag till multinationella koncerner.

Marknad

- En rad kommersiella avtal slöts under året, bland annat med en global underleverantör gällande produkter för högvolyms serieproduktion inom fordonsindustrins premiumsegment
- Ramavtal slöts med en global fordonstillverkare för att tillhandahålla produkter och tjänster till forsknings- och utvecklingsprojekt
- Produktportföljen uppgraderades för att uppfylla den senaste versionen av Autosar-standard och därmed säkerställa ett konkurrenskraftigt kunderbudande
- Forskningsprojekt etablerades för att säkerställa långsiktig konkurrenskraft med hjälp av den senaste tekniken

Viktiga händelser under året

- Under 2013 rekryterades en extern VD för att leda arbetet med den internationella expansionen
- En säljansvarig, stationerad i Tyskland, rekryterades med ansvar för försäljning i södra Europa
- Bolaget beslutade att etablera ett dotterbolag i Tyskland under första kvartalet 2014
- Nya och bättre anpassade lokaler har kontrakterats i Göteborg

Fouriertransforms investering

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Apr, 2012	31 %	Göteborg		Didier Schreiber

CeDe Group – från idé till färdig produkt



”CeDe Group är starkt positionerat genom ett nära samarbete med världsledande företag som Volvo CE och Atlas Copco. Att distribuera våra specialmaskiner genom Volvo CEs globala försäljningsnätverk ser vi som en stor kommersiell möjlighet.”

GÖRAN BREDINGER, VD CEDE GROUP AB

STYRELSEORDFÖRANDE



Carl Backman

VERKSAMHETSORT



Malmö

MER INFORMATION



www.cede-group.se

Verksamheten

CeDe Group utvecklar och tillverkar egenutvecklade specialanpassningar av tunga fordon och maskiner. Specialanpassningarna syftar alltid till att öka slutkundens produktivitet och därmed lönsamhet. Kunderna finns främst inom materialhantering, gruv- och anläggningsindustrin och är ofta världsledande inom sitt område.

Bolagets cirka 70 medarbetare har spetskompetens inom mekanik, hydraulik, elektronik och applikationskunskap. Detta i kombination med medarbetarnas kunskaper om design och produktutveckling samt om produktion leder till att CeDe Group med korta ledtider kan skapa innovativa lösningar. Arbetet sker i nära samarbete med kunden, vilket skapar stor flexibilitet under uppdragets gång.

Uppdragen innefattar allt från idé till färdig produkt och kan innebära utveckling och tillverkning av specialmaskiner för nya användningsområden. Basmaskinen är vanligtvis en grävmaskin eller hjullastare som modifieras och omvandlas till en multifunktionsmaskin. Några exempel är rälsgående anläggningsmaskiner, terrängtruckar, materialhanterare och maskiner för borrar och pålning.

Marknad

- Marknaden för specialmaskiner anses utgöra cirka 5 procent av den totala marknaden för standardmaskiner
- CeDe Group är auktoriserad partner till Volvo CE och "preferred supplier" till Atlas Copco Rock Drills
- CeDe Group är även leverantör till ledande företag inom stålindustrin

Viktiga händelser under året

- I början av 2013 tecknade CeDe Group ett globalt samarbetsavtal med Volvo CE. Avtalet kompletterar det befintliga europeiska samarbetsavtalet och är betydande för bolagets långsiktiga utveckling
- CeDe Group har tillsammans med Volvo CE utvecklat en materialhanteringsmaskin, baserad på Volvo EW210. Maskinen lanserades på Volvodagarna i Eskilstuna och har under året varit på demoturné på våra viktigaste marknader i norra Europa
- Bolaget har tecknat nya order inom dumperbaserade transportlösningar baserat på Volvo basmaskiner. Volvos fabrik i Braås ger ett fördelaktigt logistikflöde

Fouriertransforms investering

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Maj, 2012	48%	Malmö		Carl Backman

EELCEE* – termoplastkompositer i serietillverkade applikationer



*Under namnändring till Inxide AB

”Kompositer kan lösa många utmaningar inom bilindustrin bland annat att nå lagstadgade CO₂-mål. Vår teknologi är till skillnad från andra tillgängliga teknologier för kompositer anpassad till bilindustrins kostnads- och volymkrav.”

BJÖRN WESSMAN, VD EELCEE AB



STYRELSEORDFÖRANDE



Ulf Ahlén

VERKSAMHETSORT



Trollhättan

MER INFORMATION



www.eelcee.com

Verksamheten

EELCEE har med sitt ursprung från det tekniska universitetet Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL) i Schweiz etablerat sin verksamhet i Trollhättan med personal från både Saab Automobile och Volvo Cars i syfte att industrialisera och kommersialisera den patenterade QEE-TECH®-teknologin. Teknologi baseras på att nyttja kompositmaterials ingående komponenter på ett effektivt sätt för att uppnå en kostnadseffektiv framtagning av termoplastkompositer för att främst reducera vikt.

EELCEEs grundare, Professor Jan-Anders Månson, har lett utvecklingen av kompositer vid EPFL sedan 1990. Redan från början var den uttalade inriktningen att sänka ledtiden och att använda de dyra, men extremt starka och styva, kompositfibrerna på ett intelligentare sätt. Arbetet har resulterat i ett antal patent och avknoppningen EELCEE.

EELCEEs verksamhet innebär att stödja kunderna i utvecklingsarbetet genom att analysera och applicera kompositlösningar i framtida fordonsmodeller. Förutom utvecklingsstödet kommer EELCEE även att tillverka och sälja skräddarsydda kompositkärnor, själva hjärtat i de framtida lågviktskompositkomponenterna.

Marknad

- Under de kommande fem åren förväntas kompositmarknaden ha en tillväxt på 5 procent per år och 2018 förväntas den globala marknaden omsätta 34 BUSD
 - snabbast växande marknaderna: Flyg, transport (bil och lastbilar), bygg, vindkraft och sportindustrin
 - tillväxt inom bilindustrin förväntas öka från 2,8 BUSD 2011 till 4,8 BUSD 2017
- EELCEE fokuserar framförallt på transportsektorn
- Drivkrafter för personbilar är framförallt lagkrav och för tunga fordon är det lägre bränsleförbrukning och utökad lastkapacitet

Viktiga händelser under året

- Under 2013 erhöll EELCEE det prestigefyllda JEC Innovation Award tillsammans med Hyundai för en nyutvecklad stötfångarbalk med QEE-TECH®
- Genomfört ett projekt med QEE-TECH®, som resulterade i 50 procent kostnadseffektiv viktbesparing i en högbelastad strukturell applikation. Seriemässig utveckling påbörjas under 2014
- Nästa generations produktionslina installerades i fabriken i Örkelljunga
- EELCEE etablerade sin andra teknologi – QEE-BIMTM, en formblåsningsteknologi i termoplastkomposit. Serie-tillverkning inledd under 2014

Fouriertransforms investering

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Later-stage venture	Investeringsansvarig
Dec, 2011	45%	Trollhättan		Per Nordberg

Elforest Technologies – specialistkompetens inom elhybridteknik



”Elhybridteknik börjar bli inne, det är efterfrågat och viktigt ur varumärkessynpunkt att ha en elhybridmodell i sitt fordonprogram, då det ger både förbättrad prestanda och energi-effektivisering.”

PER-ANDERS BJUGGSTAM, VD ELFOREST TECHNOLOGIES AB

STYRELSEORDFÖRANDE



Carl Kempe

VERKSAMHETSORT



Örnsköldsvik

MER INFORMATION



www.elforest.se

Verksamheten

2006 bildades Elforest för att utveckla världens första skogsmaskin med elhybridteknologi, i samarbete med Energimyndigheten och skogsbolagen. Sedan dess har intresset för elhybridteknik ökat kraftigt.

Elforest Technologies fokuserar nu på att erbjuda framtidens drivteknik i form av kundspecifika elhybridlösningar för arbetsfordon (5 till 30 ton), eftersom arbetsfordonstillverkare inom ett flertal branscher efterfrågar både förbättrad prestanda och energieffektivisering. Elforest Technologies anpassar därför elhybridtekniken efter den körcykel och funktionalitet som respektive arbetsfordon har, så att bästa effekt uppnås.

Elforest Technologies erbjuder konsulttjänster, elhybridkomponenter och licensavtal för den patenterade teknik som bolaget utvecklat. Elhybridtekniken baseras på bolagets patent "Elturbo", som styr drivlinan så att förbränningsmotorn körs på optimalt varvtal samt att den kompletterande elmotorn snabbt hanterar effektopparna med hjälp av batterierna. Elmotorn används även som generator och lagrar energi i batterierna när detta är möjligt.

Elforest Technologies har också utvecklat ett eget övervaknings- och balanseringssystem för batterier (BMS), som bland annat kan balansera batterierna under drift.

Genom Elforest Technologies erbjudande kan kunderna minska utvecklingstiderna av nya lösningar, öka arbetsfordonens prestanda samt optimera energiförbrukningen.

Marknad

- Elforest Technologies fokuserar på segmentet av arbetsfordon mellan 5 och 30 ton
- Elhybridmarknaden för tunga fordon har utvecklats och hybridtekniken har blivit en viktig varumärkesvärd för tillverkarna
- Fordonstillverkare inom gruvindustrin, entreprenad, materialhantering och logistik samt jord- och skogsbruk uppger att de kommer att erbjuda el- eller batteri-hybriddrivna maskiner inom två till tre år. Utvecklingsarbetet förväntas ske hos underleverantörerna
- Marknaden för arbetsmaskiner totalt ökar med fem till tio procent per år

Viktiga händelser under året

- Under 2013 ändrades verksamhetsinriktningen till ett större fokus på konsulttjänster. För att stödja den nya inriktningen bytte bolaget profil och ändrade namn till Elforest Technologies
- Ett större avtal enligt den nya verksamhetsinriktningen bestående av konsulttjänster och elhybridkomponenter ingicks med en svensk tillverkare av arbetsfordon
- Ett flertal avtalsdiskussioner har påbörjats under året
- Bolaget patentsökte ett egenutvecklat batterihanteringssystem, BMS

Fouriertransforms investering

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Later-stage venture	Investeringsansvarig
Jun, 2010	57%	Örnsköldsvik		Daniel Riazzoli

Jobro Plåtkomponenter – specialist på komplex plåtformning



”Jobro är ett kunskaps- och en helhetsleverantör av plåtprototyper till våra kunder med kunskap inom verktygsmakeri, material- och produktionsteknik. Jobro hanterar alla moment internt och därmed har vi korta ledtider och stor flexibilitet.”

TOBIAS LUDVIGSSON, VD JOBRO PLÅTKOMPONENTER AB



STYRELSEORDFÖRANDE



Stig-Arne Blom

VERKSAMHETSORT



Ulricehamn

MER INFORMATION



www.jobro.se

Verksamheten

Jobro är specialist på prototyp-tillverkning av komplexa plåt-detaljer. Genom en djup kompetens inom verktygskonstruktion och material- och produktionsteknik erbjuder Jobro sina kunder prototyper av kvalitet jämförbar med serietillverkade komponenter.

Som specialiserad prototypleverantör har Jobro optimerad kunskap och processer för de behov kunderna har under prototypfasen i ett utvecklingsprojekt. Jobros framtagningsprocess ger också viktig kunskap kring produktionstekniska aspekter, vilket för kunden möjliggör en snabbare driftsättning av en serieproduktion. Bolaget har produktionslinjer för att leverera komponenter i höghållfast presshärdat material samt traditionellt kallpressat.

Genom att hantera alla moment av utvecklingsfasen inom bolaget har Jobro korta ledtider och stor flexibilitet gällande detaljändringar i konstruktioner utan omfattande ändringskostnader.

Jobros mål är att etablera sig som norra Europas ledande producent av prototyper och lågvolumsserier för komplexa plåtdetaljer genom att hjälpa kunderna nå serietillverkning snabbare, billigare och med bättre kvalitet.

Marknad

- Jobros kunder återfinns inom verkstadsindustrin med fokus på fordonsindustrin. Kunderna finns primärt i Sverige, men bolaget levererar även till kunder i Europa, främst i Tyskland

- Marknaden för prototypframtagning är fragmenterad och de primära konkurrenterna är serieproducenter som tillverkar prototypartiklar vid sidan av sin kärnverksamhet
- Mängden prototyper som tillverkas är relaterad till antalet utvecklingsprojekt som drivs hos kunderna. Antalet utvecklingsprojekt är i sin tur till stor del drivet av lagkrav och regleringar. Dessutom blir produktlivscyklerna allt kortare, vilket sätter press på OEM:er att effektivisera sina utvecklingsprocesser. En konkurrensfördel för en specialist som Jobro
- Fordonsindustrin använder alltmer höghållfasta stål, så kallade presshärdat stål, för att skapa lätta, bränslesnåla och säkrare bilar

Viktiga händelser under året

- Under 2013 noterades en generellt ökad efterfrågan av plåtprototyper jämfört med föregående år
- Året präglades av fokus på kundrelationer, vilket resulterade i ett flertal nya kunder
- Avtal med en nystartad biltillverkare om leverans av detaljer till en större förserieproduktion fram till halvårsskiftet 2014
- Jobro fortsatte att etablera en närvaro i Tyskland och nådde under året ett genombrott med en större OEM
- Fortsatta investeringar i produktionskapacitet med bland annat installation av en ny fem-axlig flerop och en ny 2D-laser

Fouriertransforms investering

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Maj, 2011	71 %	Ulricehamn		Carl Backman

LeanNova Engineering – spetskompetens för avancerad fordonsutveckling

LeannOVA


”2013 har varit ett otroligt händelserikt år för LeanNova. Vi har fortsatt att växa kraftigt, fått nya kunder och tagit oss in på nya marknader. I oktober öppnade vi ett kontor i Shanghai som det ska bli spännande att utveckla under 2014.”

TOMAS CAMÉN, VD LEANNOVA ENGINEERING AB

STYRELSEORDFÖRANDE



Carl Backman

VERKSAMHETSORT



Trollhättan

MER INFORMATION



www.leannova.se

Verksamheten

LeanNova är ett konsultbolag som arbetar med produktutveckling inom fordonsindustrin. Företaget erbjuder sina kunder spetskompetens för utveckling och integration av system och egenskaper till kompletta fordon. Kunderna finns främst i Sverige, England och Kina.

Under utvecklingsarbetet samarbetar ingenjörerna tvärfunktionellt mellan de olika systemen och egenskaperna för optimal kravbild, konstruktion och produkt. Med tillgång till testlaboratorier har LeanNova dessutom möjlighet att utföra tester och nödvändiga analyser.

LeanNova har specialiserat sig på att leverera helhetslösningar inom produktutveckling – från idé till färdig produkt. Fokus ligger på paketuppdrag som utförs på LeanNovas huvudkontor. Därmed utnyttjas företagets breda kompetens och OEM-erfarenhet för bästa kundnytta. Stor vikt läggs på CAE-baserad utveckling.

Det långsiktiga perspektivet genomsyrar LeanNovas verksamhet. Företaget anställer såväl nyexaminerade som erfarna ingenjörer med spetskompetens, deltar i forskningsprojekt och erbjuder ett flertal examensarbeten.

För LeanNova är ett aktivt hållbarhetsarbete viktigt och under året har en Miljöpolicy, samt en Uppförandekod för alla medarbetare tagits fram.

Marknad

- Den globala marknaden inom verksamhetsområdet bedöms uppgå till 85 miljarder SEK, varav LeanNova har kapacitet att konkurrera om 10 miljarder SEK
- Den svenska marknaden inom verksamhetsområdet bedöms uppgå till 4,5 miljarder SEK, varav LeanNova har kapacitet att konkurrera om 1 miljard SEK
- Målet 2013 var att erhålla 1 procent av den globala, samt 10 procent av den svenska marknadsandelen som LeanNova har kapacitet att konkurrera om
- Trots konkurrensen på marknaden har LeanNova en unik position i och med ingenjörernas långa OEM-erfarenhet
- Trenden att lägga ut hela paketuppdrag gynnar LeanNova

Viktiga händelser under året

- 2013 präglades av fortsatt uppbyggnad och etablering av en stabil kundbas. Verksamheten expanderade och LeanNova tog sig in på nya marknader
- Antalet anställda fördubblades till dagens 180 medarbetare
- Nya huvudkontoret i Trollhättan invigdes och ett satellitkontor öppnades i Göteborg
- Dotterbolaget, LeanNova Automotive Engineering (Shanghai) Co Ltd, etablerades i Kina
- Omsättningen uppgick 2013 till cirka 215 MSEK

Fouriertransforms investering

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Jan, 2012	90%	Trollhättan		Carl Backman

Maxtruck 2T

– innovativ materialhantering

MAX TRUCK AB 

”Med vår nya truck, Maxtruck 2T, får man ett unikt redskap i produktionen som förenklar logistiken i trånga utrymmen samtidigt som den nya tekniken sparar miljön genom högre verkningsgrad och därigenom lägre energiförbrukning.”

CONNY LINDSTRÖM, VD MAX TRUCK AB



STYRELSEORDFÖRANDE



Stig-Arne Blom

VERKSAMHETSORT



Östersund

MER INFORMATION



www.maxtruck2t.se

Verksamheten

Max Truck AB har utvecklat en helt ny typ av truck som direkt från stillastående kan köras i vilken riktning som helst. Energin tas från konventionella truckbatterier, men eftersom drivsystemet har avsevärt högre verkningsgrad än hos konventionella truckar och mycket små förluster till hydrauliksystemet är trucken utrustad med relativt små batterier. Trots detta kan trucken köras i kontinuerlig drift under en hel arbetsdag. Trucken är byggd för drift inomhus i mindre eller medelstora företag.

Trucken är färdigutvecklad och marknads lanseringen har påbörjats. Under 2014 kommer den att visas upp på ett antal väl valda mässor för att snabbt etablera sig på truckmarknaden. Trucken är uppbyggd av standardprodukter med ett antal patenterade lösningar, vilket underlättar serieproduktionen. Truckens stora fördelar är hantering av långgods i trånga lokaler eller som truck där man vill ersätta ett antal specialtruckar i produktionen. Lyftkapaciteten är 2 ton upp till 4,2 meters höjd. Tack vare teleskopbommen har trucken en räckvidd på upp till två meter framför chassit. Maxtruck 2T är patenterad med sju godkända patent.

Marknad

- Marknaden finns över hela världen inklusive de inte helt utvecklade industriländerna, där hantering av gods för spedition sker på stora golvytor och där Maxtruck 2T genom rörelseförmågan, sikten och räckvidden med fördel kan användas
- Trucken fungerar som en konventionell motviktstruck, men kan också genom verktygsbyte klara uppgifter som normalt fyrvägstruckar utför. Därigenom kan trucken erbjudas till en större marknad än enbart marknaden för motviktstruckar
- Marknaden för nyförsäljning av truckar i storleksklassen 1,5 till 2,0 ton i Europa är cirka 55 000 truckar per år

Viktiga händelser under året

- Under 2013 har MaxTruck 2T färdigställt och testats, både internt och hos potentiella kunder
- Marknadssatsningar i Sverige och på export har påbörjats
- Under första halvan av 2014 kommer trucken att visas upp på mässan LogiMAT 2014 i Stuttgart och CeMAT i Hannover

Fouriertransforms investering

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Later-stage venture	Investeringsansvarig
Jul, 2010	35%	Östersund		Carl Backman

Norstel – Världsledande inom tillverkning av kiselkarbidwafers



”Efter kraftfulla utvecklingsinsatser är Norstel en av få spelare i världen som kan tillverka kiselkarbidwafers och tillhandahålla epitaxiella lösningar. Detta ger oss en mycket solid bas att bygga en stark position på den snabbt växande kiselkarbidmarknaden.”

IAIN JACKSON, VD NORSTEL AB

STYRELSEORDFÖRANDE



Jan-Eric Bergström

VERKSAMHETSORT



Norrköping

MER INFORMATION



www.norstel.com

Verksamheten

Norstels kärnverksamhet är att leverera kiselkarbidbase-erade lösningar för tillverkning av halvledarprodukter till kraftelektronik. Företagets viktigaste produkter är monokristallina kiselkarbidwafers och epitaxiska kiselkarbidskikt som används vid tillverkning av transistorer och dioder för kraftelektronik.

Verksamheten bedrivs i en fabrik i Norrköping som har specialbyggts för kiselkarbidtillverkning. Byggnaden är utformad för ett optimalt tillverkningsflöde i renrumsmiljö med hänsyn tagen till ledande säkerhets- och miljöaspekter. Bolaget har en mycket hög erfarenhet av utveckling och tillverkning av kiselkarbid. Norstels medarbetare har offentliggjort fler än 200 publikationer och har gemensamt mer än 100 års arbetslivserfarenhet inom området.

Marknad

- Kiselkarbid är ett alternativ till kisel, som i dag är det vanligaste materialet vid tillverkning av halvledarbaserad kraftelektronik
- Kiselkarbids främsta fördel är dess låga energiförbrukning och andra fördelar är hög temperaturbeständighet, utrymme och vikt
- En kraftomvandlare som utnyttjar kiselkarbidtekniken optimalt har 50 procent lägre energiförlust än samma modul byggd med kiselteknik

Viktiga händelser under året

- 2013 blev ett genombrottsår för Norstel med mycket goda resultat i kvalitet- och processtabilitet för 100 mm kiselkarbidskivor
- Positiv feed-back från kundtester
- Utveckling av 150 mm kiselkarbidskivor planlagd
- Genombrottsorder på gemstone-segmentet genom världsledande materialkarakteristik
- Stora investeringar i produktionsutrustning och ökad kapacitet
- Stora kostnadsförbättringar genom produktions-effektivisering
- Fortsatt utveckling av materialkvalitet

Fouriertransforms investering

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Later-stage venture	Investeringsansvarig
Feb, 2010	99%	Norrköping		Christian Zeuchner

Pelagicore – Infotainment med fantastisk användarupplevelse



”Vi hjälper våra kunder att skapa fantastiska användarupplevelser i bilar. Vår styrka är en unik mix av open source mjukvarukompetens och erfarenhet från bilindustrin. Med vårt unika partnernetverk och vår affärsmodell förändrar vi marknaden för Infotainment.”

ALWIN BAKKENES, VD PELAGICORE AB



STYRELSEORDFÖRANDE



Hans Wirfelt

VERKSAMHETSORT



Göteborg

MER INFORMATION



www.pelagicore.com

Verksamheten

Pelagicore gör det möjligt för fordonsindustrin att designa och utveckla Infotainment med fantastiska användarupplevelser, i klass med nästa generations mobiltelefoner. Företaget levererar mjukvaruplattformar för huvudenheter, instrumentkluster, telematikenheter och baksätets- underhållningssystem.

Marknaden för Infotainment går nu igenom stora förändringar. Pelagicores affärsmodell vänder därför upp och ner på det traditionella sättet att utveckla. De fordonstillverkare som inte längre vill vara fast i omoderna, dyra plattformar och tungrodda processer får ett alternativ, som ger designfrihet, en uppkopplad användarupplevelse och äganderätt över sina system.

Med erfarenhet från bilindustrin och spetskompetens på mjukvarusidan har Pelagicore rätt förutsättningar, för att hjälpa sina kunder att maximera upplevelsen för bilförarna. Styrkan ligger bland annat i världsledande kompetens inom öppen källkod och kunskaper om hur den snabbrikliga tekniken ska integreras i fordonstillverkarens produkter.

Pelagicore är en drivande partner i industrisamarbetet GENIVI Alliance som syftar till att standardisera en Linux-baserad plattform för Infotainment samt att skapa innovation genom samarbete med andra allianser och industriinitiativ. Samarbetet förstärker företagets unika nätverk och innebär att Pelagicore arbetar med branschens allra bästa inom såväl hårdvara som fordonsintegration. Allt för att erbjuda en smartare och snabbare väg till innovativ Infotainment i bilar.

Marknad

- Marknaden för avancerade infotainmentsystem förväntas växa från cirka 40 miljoner enheter 2013 till över 120 miljoner 2020 (källa: IHS 2013)
- Marknadsandelar för Linux-baserade infotainment-system förväntas öka från dagens 1 procent till över 40 procent 2020 och GENIVI förväntas leda denna utveckling (källa: IHS 2013)
- Under 2013 lanserades flera nya GENIVI-kompatibla infotainmentsystem på marknaden, exempelvis av BMW

Viktiga händelser under året

- Under 2013 blev Pelagicore invalt i GENIVIs styrelse
- Elektrobot och Pelagicore etablerade ett strategiskt samarbete för att erbjuda GENIVI-baserade mjukvaruplattformar för infotainmentlösningar
- Pelagicore förvärvade Mocean Laboratories som har lång erfarenhet av mjukvaruutveckling inom fordonsindustrin samt expertkunskap inom fordonsintegration, nätverk och AUTOSAR
- Pelagicore etablerades i München med ett lokalkontor med såväl utveckling som försäljning
- I maj 2014 kommer Pelagicore, tillsammans med GENIVI, att arrangera en stor konferens i Göteborg som fokuserar på de svenska fordonstillverkarnas behov

Fouriertransforms investering

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Later-stage venture	Investeringsansvarig
Sep, 2011	55%	Göteborg		Christian Zeuchner

PowerCell – renaste systemet hittills som omvandlar diesel till el



”Med våra produkter kan vi erbjuda det mest miljövänliga och effektiva sättet att skapa el från diesel och liknande förnyelsebara och fossila bränslen.”

MAGNUS HENELL, VD POWERCELL SWEDEN AB

STYRELSEORDFÖRANDE



Per Wassén

VERKSAMHETSORT



Göteborg

MER INFORMATION



www.powercell.se

Verksamheten

PowerCell utvecklar hjälpkraftaggregat, så kallade APU, som producerar el baserat på olika typer av bränslen. Aggregaten är uppbyggda kring en bränslereformer och bränslecellstack. Bränslereformern framställer vätgas från kommersiellt tillgängliga bränslen som diesel, bensin och biobränslen. Därefter omvandlar bränslecellstackarna vätgasen till miljöriktig el utan att generera några andra restprodukter än vatten och koldioxid.

Fördelen är betydligt lägre utsläpp av koldioxid jämfört med konventionella bensin- eller dieseldrivna elaggregat och inga utsläpp av partiklar, koloxid, svavel- eller kväveoxider.

PowerCell har i egen regi utvecklat de bränslecellstackar som ingår i bolagets APU och framställs i mindre serieproduktion.

Marknad

- PowerCells stationära APU kommer att användas för långtidsbackup (>24h) eller som primär kraftkälla till telekombasstationer med inget eller dåligt elnät. Enbart i Afrika finns det cirka 200 000 basstationer varav 70–80 procent har inget eller dåligt elnät
- PowerCell mobila APU för lastbilar kommer att användas för att kraftigt minska utsläppen då lastbilen är stillastående. Genom användning av APU behövs ingen tomgångskörning, vilket kommer att reducera bränsleförbrukningen med upp till 75 procent och

eliminera de giftiga utsläppen. Enbart i Nordamerika finns det en lämplig flotta på cirka 700 000 fordon med en nyproduktion på cirka 100 000–125 000 fordon årligen

- PowerCells bränslecellsstack är utformad så att den kan användas med olika typer av bränslen såsom ren vätgas och reformat från andra bränslen, både förnyelsebara och fossila. Denna flexibilitet innebär att en stor del av den totala marknaden för bränsleceller är PowerCells potentiella marknad

Viktiga händelser under året

- Under 2013 demonstrerade bolaget en fullt fungerande prototyp av en APU. Prototypen anses vara den första i världen där den typ av bränsleceller som PowerCell tillverkar används tillsammans med diesel
- Under hösten inleddes en produktifiering av andra generationens bränslecellsstack, S2, som har ett större effektområde. Prototyper kommer att kunna erbjudas till utvalda kunder i mitten av 2014
- PowerCell påbörjade ett samarbete med Sydafrikanska partners avseende en kommersialisering av APUn till stationära applikationer i Afrika, främst fokuserat på basstationer till mobiltelefoni. Under 2014 kommer bland annat ett första fälttest i Sydafrika att genomföras
- Ökad prototypförsäljning under året

Fouriertransforms investering

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Later-stage venture	Investeringsansvarig
Okt, 2009	29%	Göteborg		Per Aniansson

Rototest International – en ny standard för testning inom fordonsindustrin



”Vi har bara sett en glimt av den omvälvning som världens bilindustri står inför med bland annat tuffare energi- och miljökrav. Våra unika och patenterade lösningar för utveckling och testning av fordon hjälper industrin att snabbare, smartare och mer kostnadseffektivt genomföra denna förändring.” CHRISTIAN ENGSTRÖM, TF VD, ROTOTEST INTERNATIONAL AB



STYRELSEORDFÖRANDE



Christian Engström

VERKSAMHETSORT



Rönninge

MER INFORMATION



www.rototest.com

Verksamheten

Rototest är en global leverantör av högpresterande och patenterade lösningar för testning av fordon och dess drivlinor. Tillämpningar återfinns främst inom området forskning och utveckling i bilindustrin och hos universitet och högskolor, men även inom kvalitetskontroll, racing och eftermarknad. Till skillnad från traditionell testteknik med ”rullande landsvägar” så erbjuder Rototests navkopplade mätutrustning en långt högre mätnoggrannhet, större flexibilitet och säkerhet.

Rototest erbjuder idag ett fullständigt sortiment av produkter och tjänster för att möta de mest krävande anspråk inom allt från traditionell fordonsindustri till Formula E.

Rototest har sitt huvudkontor i Rönninge, Stockholm. Bolaget genomgår för närvarande en kraftig expansion för att möta efterfrågan från den internationella marknaden.

Marknad

- Fordonsindustrin spenderar 5 MDR SEK årligen på testutrustning och -tjänster (uppskattad årlig ökning med cirka 3 procent)

- Marknaden domineras idag av två leverantörer som båda endast levererar traditionell teknologi med rullande landsväg
- Traditionell teknologi kan inte leverera den repeterbarhet, mätnoggrannhet och flexibilitet som dagens och framtidens drivlinor kräver – för detta krävs navkopplad teknologi
- Rototests navkopplade teknologi är patenterad och finns i drift i mer än 100 system världen över
- Ett och samma Rototestsystem kan flexibelt testa allt från enskilda komponenter till delsystem och fullständigt fordon

Viktiga händelser under året

- Under 2013 expanderade bolaget kraftigt sin försäljnings- och marknadsföringsverksamhet
- Ågarkretsen utökades med statliga Fouriertransform samt personalstyrkan inom sälj förstärktes betydligt
- Under året vann och levererade bolaget en serie prestigeorder till OEM:er, till Tier-1 och 2 samt till universitet

Fouriertransforms investering

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Jul, 2013	39%	Rönninge		Christian Zeuchner

SciBase – unik patenterad metod för att upptäcka malignt melanom



”Fouriertransform utgör genom sin långsiktighet, sin kompetens och sitt nätverk en ideal partner för SciBase. Investeringen möjliggör de marknads- och säljinsatser vi behöver göra för att kunna möta den internationella efterfrågan. Vi ser med entusiasm fram emot det framtida samarbetet.”

ANDERS LUNDQVIST, SCIBASES VD



STYRELSEORDFÖRANDE



Viktor Drvota

VERKSAMHETSORT



Stockholm

MER INFORMATION



www.scibase.se

Verksamheten

SciBase startade som ett forskningsprojekt på Karolinska Institutet och bolaget har utvecklat en unik patenterad metod för att upptäcka malignt melanom.

SciBases diagnostik bygger på elektriska impulser som med olika frekvens skickas genom det undersökta hudområdet. En algoritm som tränats att identifiera malignitet ger sedan inom några sekunder information om hur elakartade förändringarna är. Metoden har uppvisat mycket goda resultat i omfattande kliniska studier. Den senaste, som gjordes på 22 kliniker i Europa och USA, är den största studien som någonsin gjorts inom detta område.

Den nya tekniken ger läkarna ett hjälpmedel som objektivt kan mäta risken för hur pass elakartade förändringarna i hudfläckar är. Det kommer att kunna spara stora kostnader i vårdkedjan då man kan undvika onödiga och dyra analyser samtidigt som metoden statistiskt är säkrare på att hitta elakartade hudförändringar i osäkra fall jämfört med dagens diagnostikmetoder.

Marknad

- Malignt melanom är den snabbast växande cancerformen och om den inte upptäcks i tid är det en av de dödligaste. Tidig diagnos är kritisk för patienternas överlevnad. Det finns också stora hälsoekonomiska vinster med en säkrare diagnos
- Årligen utförs cirka 50–60 miljoner undersökningar i världen och cirka 10 procent av hudförändringarna skärs bort och skickas för analys
- Anmärkningsvärt är att över 95 procent av dessa är helt ofarliga, vilket belastar sjukvårdskostnaderna i onödan
- Bolaget har nu påbörjat försäljning i Tyskland, Norden och Australien

Viktiga händelser under året

- Bolaget har under 2013 avslutat en stor klinisk studie där metoden testats på över 2000 hudförändringar. Resultaten är övertygande och visar att metoden har en mycket god precision
- Produkten är CE märkt och under hösten har pilotförsäljning påbörjats i Tyskland, Norden och Australien
- Finansiering från gamla och nya ägare om totalt 120 MSEK har säkrats för att genomföra en marknads-lansering i några utvalda geografier samt ansöka om FDA-godkännande i USA

Fouriertransforms investering

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Later Stage Venture	Investeringsansvarig
Dec, 2013	18%	Stockholm		Per Aniansson

Smart Eye – teknologi som håller reda på var du tittar



”Framtidens bilar och datorer kommer att veta var användaren tittar. Detta blir möjligt tack vare spjutspetsteknologi utvecklad i Sverige. På så sätt kan vi få säkrare bilar, snabbare användargränssnitt och helt nya applikationer.”

MARTIN KRANTZ, VD SMART EYE AB



STYRELSEORDFÖRANDE



Mats Krantz

VERKSAMHETSORT



Göteborg

MER INFORMATION



www.smarteye.se

Verksamheten

Smart Eye är världsledande leverantör av så kallad ”eye tracking” inom segmenten fordons- och flygindustri. Företaget säljer system som i realtid mäter ögonens beteende via avancerade bildbehandlingsalgoritmer. Utveckling och försäljning sker av system, mjukvara och tjänster till OEM-partners. Cirka 90 procent av omsättningen går på export.

Huvudprodukterna heter Smart Eye Pro som främst säljs till simulatorer och forskningslaboratorier runt om i världen och AntiSleep som inriktar sig mot avancerade system i bilar. Bägge produkterna mäter förutom ögonens position och blickriktning även huvudets position, translation, ögonlockens öppningsgrad och pupillstorlek. Ur dessa grunddata kan mer förädlade värden tas fram som exempelvis trötthet, visuell distraktion och stress.

Smart Eye Pro är det enda systemet i världen som kan mäta med upp till åtta kameror simultant och därigenom möta kraven från de allra mest krävande forskningssimulatorerna. Systemet hanterar alla tänkbara ljusförhållanden från mörka simulatorhallar till cockpit i flygplan.

Marknad

- Smart Eye är idag fast förankrad på forskningsmarknaden för eye tracking
- 50 procent av försäljningen går till fordonsindustrin och 30 procent till flygindustrin. Mer än 90 procent av försäljningen går på export
- Ny kamerateknologi möjliggör att en ny generation eye trackers håller på att ta över marknaden Dessa är mindre, billigare och mer strömsnåla
- I takt med den pågående kamerautvecklingen växer eye tracking fram och är nu på väg mot massmarknaden med accelererande takt. Inom några år kommer eye tracking att finnas både inom fordonsindustrin och i konsumentelektronik
- Smart Eye är ett av en exklusiv skara internationella bolag som är positionerade för de kommande årens expansion

Viktiga händelser under året

- Under 2013 expanderade området Automotive OEM i takt med att allt fler biltillverkare har startat utvecklingen av nya produkter där eye trackers ingår
- En ny produkt dedikerad till neurologiska applikationer togs fram

Fouriertransforms investering

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Feb, 2013	16%	Göteborg		Didier Schreiber

TitanX – global leverantör av motorkylningslösningar



”Vår vision är att vara den ledande leverantören av kylteknik för motorer och drivlinor till kommersiella fordon och dieseldrivna generatoraggregat”

STEFAN NORDSTRÖM, VD TITANX ENGINE COOLING AB

STYRELSEORDFÖRANDE



Dr. Klaus Maier

VERKSAMHETSORT



Stockholm

MER INFORMATION



www.titanx.com

Verksamheten

TitanX Engine Cooling AB (TitanX) är en global leverantör av motorkylningslösningar. TitanX kunder är globala kommersiella OEM:er som levererar till lastbilar, bussar, tunga arbetsfordon och industriella dieselmotorer. Tillverkningen sker i Mjällby och Linköping (Sverige), Jamestown (New York, USA) och i Jaguariúna (Brasilien). Våra medarbetare vid de olika tillverkningsanläggningarna arbetar sedan länge tillsammans och är motiverade att bibehålla vårt rykte som marknadsledande inom design och tillverkning av kylsystemlösningar till motorer och drivlinor.

Marknad

- Under 2013 utvecklades marknaden svagt, men under hösten har aktiviteterna tilltagit – förmodligen pådrivet av en förköpseffekt av den kommande hårdare europeiska utläppslagstiftningen, Euro VI
- Livslängden på lastbilsflottorna i Europa och Nordamerika indikerar tillväxt inom de närmaste åren

Viktiga händelser under året

- Under 2013:
 - fick TitanX en betydande order av Daimler Trucks North America för leverans av kylsystemlösningar i USA
 - säkerställdes viktiga ordrar från Scania i både Europa och Brasilien
 - vann TitanX en första order från MAN
- Utifrån ingångna ordrar under 2013 och bolagets geografiska expansionsstrategi förväntas en markant förstärkt global marknadsposition de kommande åren
- TitanX etablerade en egen tillverkningsanläggning i Jaguariúna, Brasilien, med produktionsstart i april
- Kostnadsreduceringar genomfördes och bidrog till en stark utveckling av koncernen trots en svag marknad
- Fouriertransform investerade 185 miljoner kronor i TitanX, vilket säkrade vår framtida tillväxt
- TitanX styrelse har beslutat att starta tillverkning i egna fabriker i Kina och Mexiko under 2015. Kina är världens största marknad och erbjuder stora tillväxtpotentialer och Mexiko erbjuder möjlighet att leverera till en större blandning av kunder inom den kommersiella fordonstillverkningen

Fouriertransforms investering

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Mar, 2013	38%	Stockholm		Christian Zeuchner

Vicura utvecklar framtidens drivsystem



”Under 2013 anpassade vi oss väl till en svagare marknad, samtidigt som vi ökade kundbasen. Våra kunder finns i Europa, Nordamerika och Asien. Och genom att etablera ett dotterbolag i Indien har vi nu stärkt vår närvaro på den asiatiska marknaden.”

DENNIS LUNDRÉN, VD VICURA AB



STYRELSEORDFÖRANDE



Sune Nilsson

VERKSAMHETSORT



Trollhättan

MER INFORMATION



www.vicura.se

Verksamheten

Vicura utvecklar system inom drivelineområdet, från konceptframtagning till industrialisering inom områdena – fordon, marin samt energi. Erbjudandet innefattar mekaniska och elektriska drivsystem samt dess styrning.

Vicura har unik bakgrund och kompetens från fordonsindustrin, med förståelse för projektens alla faser från koncept till industrialisering och lång erfarenhet av att driva projekt på en global marknad.

Utvecklingsarbetet innebär att med kort ledtid utveckla nya drivlinesystem för kraftöverföring till alla typer av fordon såsom bilar, lastbilar och anläggningsfordon samt kraftöverföringssystem för fartyg.

Vicuras tjänster omfattar olika typer av utvecklings uppdrag, från mindre analyser och simulering till utveckling av kompletta drivlinesystem.

Marknad

- Vicuras största marknad är den globala fordonsindustrin. Många fordonstillverkare och även underleverantörer saknar den kapacitet och/eller kompetens som krävs för att utveckla nya drivlinesystem och anlitar därför ingenjörsbolag

- Vicura har en stark position som ett av få bolag på marknaden som erbjuder helhetslösningar
- Den globala marknaden för konsultuppdrag inom utveckling av drivlinesystem uppskattas till två till tre miljarder kronor
- Elektrifiering av passagerarfordon och tunga fordon är viktiga segment som ökar
- Konkurrenterna består framförallt av andra premium teknikutvecklingsbolag
- Ständigt ökande krav på energisnålare drivlinesystem kräver kortare ledtid och innebär en kortare livscykel för nya produkter

Viktiga händelser under året

- Under 2013 etablerades ett dotterbolag med försäljningskontor i Pune, Indien
- Vicura utökade kundportföljen med flera nya internationella kunder, både OEM:er och Tier-1-bolag
- Utökad kapacitet för provning i Vicuras egenkonstruerade provriggar

Fouriertransforms investering

Initial investering	Kapitalandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Jan, 2011	86%	Trollhättan		Didier Schreiber



Rapporttillfällen för 2014

29
APRIL

Delårsrapport kvartal 1

28
OKTOBER

Delårsrapport kvartal 3

16
JULI

Halvårsrapport per 30 juni

Rapporttillfällen för 2015

13
FEBRUARI

Bokslutskommuniké 2014



