

VERKSAMHETEN 2014

HÅLLBART VÄRDESKAPANDE I TILLVÄXTBOLAG



Året som gick – 2014

OM FOURIERTRANSFORM

Året som gick – 2014	
Kort om Fouriertransform	1
VD-ord	2
Portföljsammanfattning	4
Våra portföljbolag	5
Case Pelagicore	9
Uppdrag, vision och mål	10
Strategiska byggstenar	11
Marknad	12
Investeringsprocess	14
Medarbetare	16
Kompetens, nätverk	18
Hållbarhet	20

BOLAGSSTYRNING

Ordföranden har ordet	24
Bolagsstyrning	26
Styrelse	28

RÄKENSKAPER

Resultaträkning	31
Kassaflödesanalys	32
Balansräkning	33
Förändring i eget kapital	33

PORTFÖLJBOLAG

Alelion Batteries	35
Applied Nano Surfaces	36
APR Automation	37
ARCCORE	38
CeDe Group	39
Elforest Technologies	40
Inxide	41
Jobro Plåtkomponenter	42
LeanNova Engineering	43
Max Truck	44
Norstel	45
Osstell	46
Pelagicore	47
Pelly	48
PowerCell Sweden	49
Rototest International	50
SciBase	51
Smart Eye	52
SMP Parts	53
TitanX	54
Vicura	55
ÅAC Microtec	56



ÅRETS RESULTAT 2014

-91 MSEK

varav finansnetto bidrog med 92 MSEK

LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR VID ÅRETS SLUT

1 850 MSEK

TOTALT KASSAFLÖDE 2014

-17 MSEK

varav investeringar i portföljbolag 399 MSEK

TOTALA INVESTERINGAR 2014

398 MSEK

FOURIERTRANSFORMS INVESTERINGAR

Under året beslutades om investeringar i fem nya bolag på totalt 202 MSEK samt om tilläggsinvesteringar på 197 MSEK. Sedan starten 2009 har Fouriertransform investerat totalt 1 366 MSEK i 25 bolag i den svenska fordons- och tillverkningsindustrin.

Företag	Investeringsfas	Initial inv.	Verksamhet	Ort
ÅAC Microtec	Growth	Mars 2014	Multifunktionella elektroniksystem (MEMS)	Uppsala
Pelly	Growth	Mars 2014	Förvaringslösningar	Hillerstorp
Osstell	Growth	Mars 2014	Instrument för mätning av dentalimplantat	Göteborg
APR Automation	Growth	Maj 2014	Leverantör av kompletta automationslösningar	Arvika
SMP Parts	Growth	Juni 2014	Leverantör inom grävmaskinstillbehör	Ilsbo

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I februari, 2015 förvärvade ÅF AB (publ), noterat på Nasdaq Stockholm, samtliga aktier i Fouriertransforms portföljbolag LeanNova Engineering i Trollhättan. Fouriertransform investerade initialt i bolaget i januari 2012 och avyttringen innebär en god avkastning för Fouriertransform.

Kort om Fouriertransform

Fouriertransform AB är ett statligt ägt venture capital-bolag med ett kapital på 3 000 MSEK som investerar i svensk tillverkningsindustri och närliggande tjänstenärningar. Fouriertransforms verksamhet startade 2009. Fouriertransform investerar på kommersiella grunder och ska ge marknadsmässig avkastning till ägaren.

FOURIERTRANSFORM PER 31 DECEMBER 2014



INVESTERAT KAPITAL PER FAS TILL OCH MED DECEMBER 2014

MSEK	Antal bolag
Start-up, 68	2
Early stage, 801	14
Growth, 497	9



INVESTERINGSPROFIL

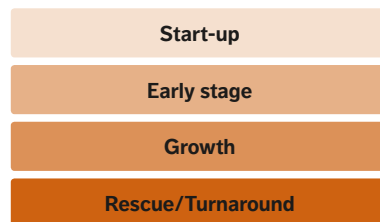
SEGMENT

Svensk tillverkningsindustri
och närliggande tjänstenärningar

INVESTERINGSOBJEKT

- engagerade entreprenörer och ledningsteam
- verksamhet i Sverige
- innovativa produkter med hög produktionskomplexitet
- internationaliseringsförutsättningar/ uthållig lokal marknadsposition
- investering i tidiga skeden, start-up/ early stage

INVESTERINGSFASER



INVESTERINGSSTORLEK

cirka 30–300 MSEK
per investeringsobjekt i tidig fas

TRANSAKTIONSTYP

- större minoritetsposter, 25–49%, i onoterade bolag
- inflytande via aktieägaravtal
- alla finansiella instrument

INNEHAVSTID

cirka 5–10 år

ÄGARMODELL

- långsiktig aktiv ägare med starkt internationellt nätverk
- fokus på hållbart värdeskapande genom lönsam tillväxt, organiskt eller genom tilläggsförvärv
- styrelsrepresentation från Fouriertransform eller externt nätverk

Vi står för ett hållbart och kompetent ägarkapital

VD PER NORDBERG HAR ORDET

EN RAD osäkerhetsfaktorer kom att prägla den ekonomiska utvecklingen både globalt och i Sverige under 2014. Tillväxtsiffrorna blev en besvikelse på de flesta håll utom i USA och i någon mån i Storbritannien. I euroområdet som helhet rådde i det närmaste stagnation, i synnerhet mot slutet av året när inte heller den tyska industrin förmådde hålla tempot uppe.

I Sverige skruvades tillväxtprognoserna gradvis ned och skälet till det var bland annat den svaga exportutvecklingen och de låga industriinvesteringarna. Den svenska tillverkningsindustrin och dess underleverantörer är starkt sammankopplade med Europa och utvecklingen på flera viktiga exportmarknader såsom Tyskland, Frankrike, Storbritannien och Finland får stort genomslag.

Under året kunde vi också konstatera en avvaktande attityd från investerare på venture capital-marknaden, till följd av de allmänt osäkra framtidsutsikterna. Denna försiktiga hållning påverkar initiativen i tidig fas gentemot industrins underleverantörer och vi såg flera tecken på att likviditeten var ansträngd bland många mindre och medelstora tillverkningsbolag.

För Fouriertransforms verksamhet kom det parlamentariska läget efter riksdagsvalet i september att bidra till att även vi intog en avvaktande hållning till fortsatta investeringar under en period. Den nya regeringen ville i sin budgetproposition förändra Fouriertransforms investeringsinriktning, men enligt alliansens budget, som antogs av riksdagen i december, är vårt mandat oförändrat. Vi följer noga regeringens översyn av statligt riskkapital för att kunna bidra och fullfölja vårt uppdrag på bästa sätt.

Kunskap som skapar tillväxt

Den tillverkande industrin har varit och är fortfarande ryggraden i svenskt välstånd. Betydelsen av våra framgångsrika och internationellt konkurrenskraftiga industriföretag känner alla väl till, liksom deras ursprung i banbrytande innovationer och nya hållbara lösningar. Vad som är minst lika viktigt är hur dessa företag i sin tur har stimulerat nya entreprenörer med nya innovationer som har omsatts i kommersiella framgångar, en växande industriell bas med nya jobb och nya bidrag till välfärden. Idag sker en stor del av den FoU som bedrivs i industri-sektorn i sådana företag, det vill säga de underleverantörer som är så viktiga för de stora industriföretagen. I denna grupp återfinns många av de företag som är

på väg att ta eller just har tagit klivet från innovation och prototyper till en hållbar kommersialiserbar produkt och vidare till marknadsbearbetning och internationalisering. Många av dem är fortfarande beroende av ett fåtal kunder på den svenska eller europeiska marknaden, vilket gör att de befinner sig i ett utsatt läge. Det är företagen i den fasen som kanske är i störst behov av det kompetenta ägarkapitalet och som i gengäld har en stor potential för värdetillväxt med nya jobb och exportintäkter.

Fouriertransforms uppdrag innebär att identifiera och stödja svenska kommersialiserbara innovationer och idéer med en tillväxtpotential. De tre miljarder som staten tilldelat bolaget är inte avsedda som stödpengar utan som ägarkapital att användas på ett professionellt sätt, utifrån marknadsmässiga kriterier och därmed skapa värde. Satsningarna inom fordons- och tillverkningsindustrin, de år som Fouriertransform verkat hittills, har därför varit ett viktigt tillskott som gör det möjligt för tillverkande företag i hela landet att skaffa nytt ägarkapital men, inte minst viktigt, att få tillgång till kunskap och nätverk som gör att de kan kommersialisera sina produkter, bli konkurrenskraftiga nog att ta steget ut på en internationell marknad och att därmed växa och nyanställa.

Försiktig optimism i investeringsportföljen

Det osäkra marknads läget innebär att Fouriertransform märker av ett stort intresse för minoritetsinvesteringar i tillväxtbolag där vi på ett marknadskompletterande sätt kan bidra till att säkerställa finansiering av strategiska projekt. Sammanlagt har vi träffat cirka 300 företag under året, varav en hel del där en framtida investering är intressant utifrån vårt kriterium om hög nivå av innovation och produktionskomplexitet och framtida värdetillväxt.

Nya investeringar har under året genomförts i Osstell i Göteborg, Pelly Intressenter i Hillerstorp, ÅAC Microtec i Uppsala, SMP Parts i Ilsbo i Hälsingland och APR Automation i Arvika. Sammantaget har vi därmed investerat 1 366 MSEK i nya portföljbolag sedan starten 2009. Totalt har Fouriertransform investerat i 25 bolag under sin livstid, varav tre har realiserats. Vid årsskiftet ingick 22 bolag i vår investeringsportfölj med en sammanlagd omsättning om 2,5 MDR SEK och med 1 600 anställda.

Trots det svåra marknads läget under året bedöms bolagens långsiktiga potential vara god. Ett exempel är mjukvaruutvecklaren ArcCore som startat ett



Ett fokuserat och prioriterat arbete som ägare i portföljbolagen ger ett snabbt hållbart värdeskapande i våra portföljbolag

dotterföretag i München för att komma närmare kunderna på den centraleuropeiska fordonsmarknaden. Bränslecells-utvecklaren PowerCell etablerade sig under året på den asiatiska marknaden i Sydkorea.

Under året beslutades också om en notering av Powercell på Stockholmslistan First North Nasdaq Stockholm. Första handelsdag var 19 december. Noteringen tillförde bolaget 108 MSEK i kapital för den viktiga utvecklingsperioden framåt.

I början på 2015 avyttrades ingenjörsbolaget LeanNova till ÅF AB (publ). Bolaget startades med stöd av Fouriertransform efter konkursen av SAAB Automobile. Syftet var att bevara och kommersialisera den unika kompetens som fanns kvar i Trollhättan. Vid starten 2012 hade bolaget två anställda och har med vårt stöd vuxit till 200 medarbetare med kontor i Trollhättan, Göteborg, Shanghai och Coventry. Kunderna är primärt globala fordonstillverkare. Vi är mycket glada åt att på detta konkreta sätt ha kunnat stödja svensk bilindustri och därmed kunnat behålla denna värdefulla kompetens i Sverige. Trollhättan har därmed kunnat behålla sin position som ett kompetenskluster för fordonsindustrin. ÅF är en stark industriell ägare som kan accelerera LeanNovas fortsatta utveckling.

Hållbart värdeskapande

Fouriertransform ska stå för ett hållbart värdeskapande i en värld där trender som klimatpåverkan, befolknings-tillväxt och vattenbrist påverkar förutsättningarna för företagande i ökande grad. Vår utgångspunkt är att mål om hållbarhet, tillväxt och lönsamhet är förenliga och samverkande. Genom att investera i företag med produkter som sparar resurser och minskar negativ miljö- och klimatpåverkan, kan Fouriertransform bidra till att stärka konkurrenskraften för svensk industri och samtidigt bidra till klimatomställningen. Fouriertransform har som statlig aktör särskilda krav på sig att bedriva ett aktivt hållbarhetsarbete.

Våra hållbarhetsmål styr våra insatser. Under 2014 har vi analyserat våra portföljbolags beredskap när det gäller hållbarhetsfrågor, fokuserat på aktiviteter med målet hållbart värdeskapande såväl inom FTAB som hos våra portföljbolag. Under 2015 kommer vi att fortsätta den fördjupade dialogen med våra portföljbolag i syfte att finna kvantifierbara hållbarhetsmål som är ett led i den dagliga affärsverksamheten.

Framtidsutsikter

Ett viktigt inslag i vår verksamhet är att förutom att bidra med kapital och kunskap också medverka till nya initiativ för att skapa kluster och nätverk bland innovationsföretag. Vi blir ofta inbjudna att medverka i olika arrangemang runt om i landet som samlar företagare och innovatörer och det är glädjande att vårt deltagande efterfrågas allt mer i sådana sammanhang. Vi ser inte någon nedgång i intresset för Fouriertransform som partner och vi kommer att fortsätta att bygga ett starkt deal-flow, där vi vid årsskiftet hade ett 10-tal bolag under investeringsberedning, med fokus på verksamheter i tidiga faser och nischad mekanisk industri.

Alla dessa kontakter har påvisat vilken kreativitet och innovationskraft det finns att bygga vidare på i svensk industri. Det är fantastiskt att få vara med på resan för att realisera, kommersialisera och nyindustrialisera Sverige genom så många lovande projekt. Det är nödvändigt att stärka den framtida konkurrenskraften inom svensk tillverkningsindustri, inte minst för att bidra till målet att ha Europas lägsta arbetslöshet 2020.

 Per Nordberg, VD

NÄTVERK

Portföljbolagen får tillgång till kunskap och nätverk som gör att de kan kommersialisera sina produkter, bli konkurrenskraftiga nog att ta steget ut på en internationell marknad och att därmed växa och nyanställa.

NYA INVESTERINGAR

5

STYCKEN

202

MSEK

Vid årsskiftet ingick 22 bolag i vår investeringsportfölj med en sammanlagd omsättning om 2,5 MDR SEK och med 1 600 anställda.

HÅLLBARHET

Vår utgångspunkt är att mål om hållbarhet, tillväxt och lönsamhet är förenliga och samverkande.

FÖRVALTNINGS- KOSTNADER

För 2014 uppgår förvaltningskostnaderna till 60 MSEK. Snittet sedan start – dec 2014 uppgår till 1,5% per år i relation till totalt kapital 3 000 MSEK.

Fouriertransforms investeringar sedan starten

Sedan starten har Fouriertransform investerat totalt 1 366 MSEK i 25 bolag. Fouriertransforms uppdrag är att investera i svensk tillverkningsindustri.

Fouriertransform har sedan starten hösten 2009 investerat totalt 1 366 MSEK. Drygt 64 procent av det investerade kapitalet har gjorts i bolag i tidig fas som utvecklar produkter eller avslutat produktutvecklingen och behöver kapital för att inleda kommersiell tillverkning och försäljning.

Investeringsansökningar

Fouriertransform har sedan starten 2009 behandlat

omkring 720 investeringsansökningar, främst inom fordonsindustrin. I och med att Fouriertransform sedan augusti 2013 investerar i hela tillverkningsindustrin har en stor mängd investeringsansökningar inkommit från övriga segment inom tillverkningsindustrin, som exempelvis medicinteknik, verkstadsindustri, elektronik, clean-tech, higt-tech och IT/telekom. Ansökningsportföljen innehåller för närvarande cirka 100 ansökningar, flertalet inom tillväxt och mogen fas.

Investerat kapital per fas till och med december 2014



Totalt investerat kapital



Investeringar sedan starten

Sedan starten 2009 har beslut tagits om att investera i tjugofem bolag som ny delägare:

- | | | | |
|-----------------------------------|--------------|-----------------------------|-------------|
| • PowerCell Sweden AB | Göteborg | • LeanNova Engineering AB | Trollhättan |
| • Norstel AB | Norrköping | • ARCCORE AB | Göteborg |
| • NovaCast Technologies AB | Tyringe | • CeDe Group AB | Malmö |
| • FlexProp AB | Halmstad | • Smart Eye AB | Göteborg |
| • EffPower AB | Göteborg | • TitanX Engine Cooling AB | Göteborg |
| • Alelion Batteries AB | Mölnadal | • Rototest International AB | Stockholm |
| • Elforest Technologies AB | Örnsköldsvik | • SciBase AB | Stockholm |
| • MaxTruck AB | Östersund | • ÅAC Microtec AB | Uppsala |
| • Applied Nano Surfaces Sweden AB | Uppsala | • Pelly AB | Hillerstorp |
| • Vicura AB | Trollhättan | • Osstell AB | Göteborg |
| • Jobro Plåtkomponenter AB | Ulricehamn | • APR Automation AB | Arvika |
| • Pelagicore AB | Göteborg | • SMP Parts AB | Ilsbo |
| • Inxide AB | Trollhättan | | |

Fouriertransforms portföljbolag

Fouriertransforms portfölj består per december 2014 av 22 portföljbolag. Bolagen omsätter totalt cirka 2 500 MSEK, antalet anställda uppgår sammanlagt till cirka 1 600 personer och bolagen ligger geografiskt utspridda i hela Sverige med tonvikt på Västra Götaland.

Fouriertransform arbetar aktivt med att skapa värde i bolagen från och med att den initiala investeringen genomförts och flera av bolagen visar en positiv utveckling. Det är osäkert att uttala sig om portföljen som helhet i och med att tidshorizonten för innehaven är längre än de 5 år Fouriertransform varit verksamt, men Fouriertransform bedömer i nuläget att portföljen har förutsättningar att utvecklas positivt.



Investeringar

- Under 2014
- Före 2014

PER 31 DEC 2014

Alelion Batteries



Bolaget utvecklar, tillverkar och marknadsför kompletta energilagringssystem till främst fordonsindustrin baserat på litiumjärnfosfat-batterier.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Early stage	Investeringsansvarig
Juni 2010	71 %	Mölnadal		Christian Zeuchner

Applied Nano Surfaces



Bolaget har utvecklat en unik teknik för att skapa ytbeläggningar med friktions- och nötningsreducerande egenskaper på stål- och gjutjärnsytor i mekaniska system. Applied Nano Surfaces teknologi möjliggör storskalig industriell produktion av belagda komponenter till lägre kostnad än för motsvarande beläggningar.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Early stage	Investeringsansvarig
December 2010	35 %	Uppsala		Daniel Riazoli

APR Automation



APR Automation är en integratör som levererar kompletta automationslösningar till kunder inom ett flertal industrier. Bolaget har kompetens inom el-konstruktion, PLC-programmering, robotprogrammering, mek-konstruktion, projektledning och montering.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Maj 2014	49 %	Arvika		Mikael Johnsson

ARCCORE



ARCCORE är ett produktutvecklingsbolag specialiserat på AUTOSAR-kompatibel mjukvara till kontrollenheter inom fordonsindustrin. ARCCORE grundades 2009 av fem entreprenörer med lång erfarenhet inom mjukvaruutveckling.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
April 2012	38 %	Göteborg		Mikael Johnsson

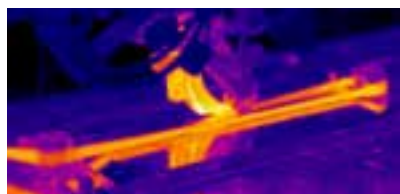
CeDe Group



CeDe Group är en ledande leverantör av specialanpassade tunga maskiner. Bolaget är en helhetsleverantör med bred kunskap inom produktion, applikationer, mekanik, hydraulik och elektronik.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Maj 2012	49 %	Malmö	<div style="width: 49%; background-color: #e67e22;"></div>	Carl Backman

Inxide



Inxide är en avknoppning från det schweiziska tekniska universitetet Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL) och utvecklar kompositkomponenter. En produktionskapacitet byggs för närvarande upp för att tillverka och marknadsföra komponenterna i höga volymer.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Early stage	Investeringsansvarig
December 2011	98 %	Trollhättan	<div style="width: 98%; background-color: #e67e22;"></div>	Per Nordberg

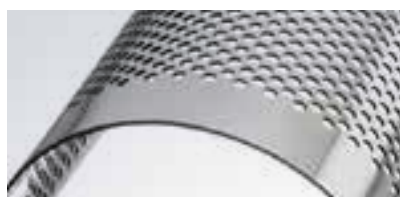
Elforest Technologies



Bolaget är ett innovativt bolag vars affärsidé är att med modern teknik effektivisera fordonsdriften. Under senare år har tyngdpunkten i verksamheten förflyttats från produktivitetshöjande och effektiviserande lösningar för skogsmaskiner till ett erbjudande som skapar mervärde för kunder och miljö inom flera branscher.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Early stage	Investeringsansvarig
Juni 2010	61 %	Örnsköldsvik	<div style="width: 61%; background-color: #e67e22;"></div>	Daniel Riazzoli

Jobro Plåtkomponenter



Bolaget tillverkar och säljer prototyper och korta produktionsserier av komplexa plåt-detallier till verkstadsindustrin med tyngdpunkt på fordonsindustrin. Bolaget är en helhetsleverantör med kunskap inom presshårdning, materialteknik, verktygsmakeri och produktionsteknik.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Maj 2011	45 %	Ulricehamn	<div style="width: 45%; background-color: #e67e22;"></div>	Carl Backman

LeanNova Engineering



LeanNova Engineering är ett av Fouriertransform, Innovatum och ledande personer från före detta Saab Automobile nystartat bolag. LeanNova Engineering levererar kompletta utvecklingsuppdrag till svenska och internationella fordonskunder.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Januari 2012	99 %	Trollhättan	<div style="width: 99%; background-color: #e67e22;"></div>	Carl Backman

Max Truck



Bolaget utvecklar en eldriven truck som kan röra sig i alla fyra riktningar från stillastående och rotera runt sin egen axel. Detta innebär att trucken kräver avsevärt mindre utrymme än konventionella truckar. Det ger en betydligt kortare färdväg och möjliggör ett mycket bättre utnyttjande av lageryta.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Early stage	Investeringsansvarig
Juli 2010	35 %	Östersund	<div style="width: 35%; background-color: #e67e22;"></div>	Carl Backman

Norstel



Norstel utvecklar och marknadsför kiselkarbid-wafers (SiC). SiC förutspås ersätta kisel som det dominerande materialet i halvledarbaserad kraftelektronik. Norstels produktkvalitet i förening med den moderna utvecklings- och produktionsanläggningen i Norrköping utgör en bra bas för en framgångsrik kommersialisering på marknaden.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Early stage	Investeringsansvarig
Februari 2010	100 %	Norrköping	<div style="width: 100%; background-color: #e67e22;"></div>	Christian Zeuchner

Osstell



Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer ett instrument samt tillbehör för att mäta stabiliteten i dentala implantat. Dentala implantat består av titanskruvar som skruvas fast i ett förborrat hål i käkbenet. För att säkerställa att implantatet fäst ordentligt i käkbenet fästs en pigg på implantatet. Med hjälp av Osstells instrument mäts sedan stabiliteten i implantatet.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Mars 2014	36 %	Göteborg		Carl Backman

Pelagicore



Bolaget är ett utvecklings- och produktbolag specialiserat på Open Source-mjukvara för Infotainmentsystem inom fordonsindustrin. Bolaget utvecklar och licenserar mjukvara som minskar utvecklingstider och kostnader för utveckling av Infotainmentsystem i fordon. Kunderna är huvudsakligen biltillverkare och deras underleverantörer.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Early stage	Investeringsansvarig
September 2011	64 %	Göteborg		Christian Zeuchner

Pelly



Pelly är en av Nordens ledande leverantörer av flexibla förvaringssystem. Bolag tillverkar ett fullt sortiment produkter inom skjutdörrsförvaring och inom fristående förvaring samt förvaringslösningar för köks-, badrums- och garderobsindustrin.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Mars 2014	37 %	Hillerstorp		Carl Backman

PowerCell



Bolaget utvecklar och distribuerar avancerade bränslecellsystem för transportindustrin och vissa andra högteknologiska marknader. Företaget, som har sin grund i Volvokoncernens utvecklingsprojekt för bränsleceller ska genom utveckling, produktion och försäljning påskynda introduktionen av bränslecellsystem på marknaden.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Early stage	Investeringsansvarig
Oktober 2009	23 %	Göteborg		Mattias Silfversparre

Rototest International



Rototest utvecklar, tillverkar och marknadsför testutrustning, så kallade dynamometer, till fordonsindustrin. Företagets patenterade lösningar för navkopplade fordons-dynamometrar erbjuder mångfalt bättre mätnoggrannhet än traditionell teknik.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Juli 2013	49 %	Rönninge		Christian Zeuchner

SciBase



SciBase har utvecklat en unik metod för att upptäcka malignt melanom. Metoden, som baseras på forskning vid Karolinska Institutet, bygger på att elektriska impulser i olika frekvenser skickas genom det undersökta hudområdet.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Early stage	Investeringsansvarig
December 2013	20 %	Stockholm		Per Aniansson

SmartEye



SmartEye utvecklar och säljer mjukvara och system för ögonsensorer. Bolaget har utvecklat en säkerhets- och komfortprodukt specifik för fordonsindustrin.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Februari 2013	17 %	Göteborg		Mikael Johnsson

SMP Parts



SMP Parts är en kvalitetsleverantör av fästen, tiltrotatorer (Swingotilt®), skopor och övrig specialutrustning för entreprenadmaskiner. Bolaget är en av få leverantörer som tillhandahåller ett komplett sortiment av grävrelaterad utrustning.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Juni 2014	43 %	Ilsbo		Christian Zeuchner

TitanX



TitanX är en ledande leverantör av kylsystem till den tunga fordonsindustrin och har majoriteten av de stora tillverkarna av tunga fordon som kunder, till exempel Daimler, Volvo, Scania och Navistar.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Mars 2013	38 %	Stockholm		Christian Zeuchner

Vicura



Bolaget bedriver konsultverksamhet inom drivelineområdet för den internationella fordonsindustrin. Vicura utvecklar kompletta system eller delkomponenter från konceptarbete till industrialisering för den internationella fordonsindustrin. Erbjudandet innefattar mekaniska och elektriska drivsystem samt deras styrning.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Januari 2011	99 %	Trollhättan		Carl Backman

ÅAC Microtec



ÅAC Microtec levererar högförädlade lösningar och system till privata och statliga organisationer med inriktning på flyg- och rymdindustrin. Bolaget är idag en nyckelpartner i ledande utvecklingsprojekt för att tillverka nya och mindre satelliter.

Initial investering	Röstandel	Ort	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Mars 2014	49 %	Uppsala		Erik Sterner

Aktiva portföljbolag	Ort	Initial investering	Röstandel ¹⁾
Early stage			
PowerCell Sweden AB	Göteborg	Oktober 2009	23 %
Norstel AB	Norrköping	Februari 2010	100 %
Alelion Batteries AB	Möndal	Juni 2010	71 %
Elforest AB	Örnsköldsvik	Juni 2010	61 %
Max Truck AB	Östersund	Juli 2010	35 %
Applied Nano Surfaces Sweden AB	Uppsala	December 2010	35 %
Pelagicore AB	Göteborg	September 2011	64 %
Inxide AB (f d EELCEE AB)	Trollhättan	December 2011	98 %
SciBase AB	Stockholm	December 2013	20 %
Bedömt verkligt värde			572,6 MSEK
Growth			
Vicura AB	Trollhättan	Januari 2011	99 %
Jobro Plåtkomponenter AB	Ulricehamn	Maj 2011	45 %
LeanNova Engineering AB	Trollhättan	Januari 2012	99 %
ArcCore AB	Göteborg	April 2012	38 %
CeDe Group AB	Malmö	Maj 2012	49 %
Smart Eye AB	Göteborg	Februari 2013	17 %
TitanX Holding AB	Stockholm	Mars 2013	38 %
RotoTest International AB	Rönninge	Juli 2013	49 %
ÅAC Microtec AB	Uppsala	Mars 2014	49 %
Pelly AB	Hillerstorp	Mars 2014	37 %
Osstell AB	Göteborg	Mars 2014	36 %
APR Automation AB	Arvika	Maj 2014	49 %
SMP Parts AB	Ilsbo	Juni 2014	43 %
Bedömt verkligt värde			788,2 MSEK
Totalt bedömt verkligt värde			1 360,8 MSEK

¹⁾ för portföljbolag i vilka Fouriertransforms röstandel överstiger 50 % är avsikten att på sikt minska andelen till under 50 %.



Mikael Söderberg, Grundare och CTO, Pelagicore

CASE FOURIERTRANSFORMS NÄTVERK PELAGICORE

Hur var det att få in Fouriertransform som ägare i Pelagicore?

”Vi startade verksamheten 2009 och Fouriertransform kom in som ägare 2011. Då hade vi kämpat mycket hårt för att komma i mål med vår initiala etableringsplan och det var en utmärkt tidpunkt att få in en investerare som Fouriertransform.

Fouriertransform har varit oerhört värdefulla hela vägen. De har hjälpt oss att rekrytera kvalificerade styrelsemedlemmar och fantastiskt bra människor som rådgivare. Det är erfarna profiler med stora, internationella nätverk och har bidragit med mycket värde genom uppbyggnaden av bolaget. För oss som en liten startup skulle det ha varit mycket jobb att rekrytera dessa personer på egen hand.

Den internationella aspekten har varit viktig för oss. Med tanke på att våra produkter och lösningar riktar sig till fordonsindustrin stod det tidigt klart att vi behövde komma ut på en internationell marknad för att bli riktigt konkurrenskraftiga.

Fouriertransforms egna medarbetare har visat ett stort och energigivande engagemang för att hjälpa oss att bygga bolaget.”

Ni har vuxit ganska mycket under den här tiden. Hur har ni resonerat kring det?

”Vi har skalat upp organisationen och etablerat samarbete med flera partners för större åtaganden. Vi vill jobba med dem som är bäst och som kan åta sig stora internationella uppdrag tillsammans med oss.

Ett viktigt steg togs 2012 när Nokia stängde sitt kontor i München. Vi tog över en del av kärntruppen där och startade ett eget kontor. Det är ett fantastiskt team av personer som det bara finns en handfull av på hela världsmarknaden. De är snabba och på brettet och har en djup expertis inom sina områden.

För fordonsindustrin är det oerhört viktigt med pålitliga leverantörer. Produktionen riskerar att stanna upp om någon del i kedjan inte levererar. Det är risken med en liten aktör. Nu är vi i den positionen att vi kan ta stora projekt och tunga åtaganden på en internationell marknad. Där är Fouriertransform en mycket viktig komponent som finansiellt stark och stabil ägare.”

Hur har det gått hittills och hur ser framtiden ut?

”Vi har utvecklat våra produkter och erbjudanden och har nu gjort ett antal viktiga affärer i Sverige, såväl som internationellt i Tyskland, Storbritannien och USA.

Några av de kontrakt vi har tecknat är de första i sitt slag både i storlek, struktur och strategisk tyngd för en leverantör av vår karaktär. Sättet att jobba är nydanande på marknaden – nästa generations sätt att göra affärer för biltillverkare och deras leverantörer, skulle man kunna säga.

Vid årsskiftet fick vi en stor order som gör att vi nyanställer i München, som nu är fullbelagt för en lång tid framöver. Så framtiden ser onekligen lovande ut!”

En aktiv ägare som bidrar till tillväxt

VISION

Fouriertransform bidrar till en framgångsrik svensk tillverkningsindustri med internationell konkurrenskraft



UPPDRAG

Fouriertransform uppdrag är att inom fordonsindustrin och andra delar av tillverkningsindustrin och närliggande tjänstenärningar investera i eller finansiera bolag som bedriver forsknings-, utvecklings- och investeringsverksamhet som ska leda till kommersialiserbarhet samt bedriva därmed förenlig verksamhet.



MÅL

Mål Fouriertransforms mål är att stärka och vitalisera det svenska industriklustret. Fouriertransform ska ge marknadsmässig avkastning till ägaren och bidra till en hållbar utveckling, genom att bland annat investera i bolag/projekt med en hållbarhetsprofil.

Finansiellt mål Fouriertransform ska vara en långsiktig industriell partner som investerar på kommersiella grunder. De finansiella målen är föremål för uppdatering.

Hållbarhetsmål Under 2013 fastställde Fouriertransform hållbarhetsmål för den egna verksamheten och för portföljbolagen.

1. Fouriertransforms portföljbolag ska senast vid utgången av 2014 ha fastställt strategi och målsättningar för hållbarhetsmålen.
2. Hållbarhetsarbetet ska under 2014 vara integrerat i Fouriertransforms investeringsprocess, från propå till exit, enligt beslutad handlingsplan.

3. För att främja kunskapshöjning och erfarenhetsutbyte ska Fouriertransform vid sina årliga träffar i nätverk med portföljbolagen behandla aktuella och relevanta hållbarhetsfrågor. Implementering påbörjas senast under 2014.
4. Samtliga anställda inom Fouriertransform ska löpande genomgå utbildningar för att få fördjupad kunskap om hållbart företagande.



MARKNAD

Spelplanen där Fouriertransform verkar genom sitt uppdrag, i relation till hur de globala trenderna ser ut och vad som är Sveriges situation och styrka.



INVESTERINGSPROCESS

En väl dokumenterad investeringsprocess, från första kontakt till exit, klarlägger ansvar, uppföljning och kontroll och säkerställer kvaliteten i investeringsbesluten.

Fouriertransforms byggstenar



KOMPETENS, NÄTVERK

Fouriertransform bidrar till portföljbolagens utveckling med kompetens, nätverk och en god ägarstyrning.



ADMINISTRATIV PLATTFORM

Stödjer och säkerställer hög kvalitet i arbetssätt och arbetsrutiner och skapar kostnadseffektiva processer i en liten organisation.

Genom affärsmässighet och industriellt kunnande ska Fouriertransform bidra till att stärka den svenska tillverkningsindustrin. Vår strategi är att investera kapital och att vara aktiv ägare i företag med innovativa och kommersialiserbara produkter inom tillverkningsindustrin.

Omvärld och marknad – ett besvikelseårets år

Den ekonomiska utvecklingen bjöd på få ljusglimtar 2014. Även om tillväxten i den svenska ekonomin hamnade på plus så dämpades den av den låga efterfrågan i omvärlden. I tillverkningsindustrin blev det ett svagt år för flera branscher, med delar av fordonsindustrin som de stora undantagen.

Försvagad export drog ned svensk tillväxt

Trots försiktigt optimistiska tongångar vid inledningen av året dröjde den förväntade återhämtningen i svensk ekonomi till sista kvartalet, då utfallet å andra sidan blev betydligt starkare än vad prognoserna hade pekat på. Sammanlagt ledde detta till en BNP-tillväxt på beräknade 2,1 procent, vilket inte var så långt ifrån prognosen på 2,5 procent vid årets början. Framför allt var det den svaga utvecklingen i de för Sverige viktiga marknaderna inom euroområdet som gjorde att den svenska exporten, och därmed tillväxten i ekonomin, gick trögt. I euroområdet rådde i det närmaste stagnation och för Sveriges del kunde det inte till fullo vägas upp av den betydligt mer positiva utvecklingen i USA och Storbritannien. Under fjärde kvartalet var det emellertid framför allt exporten som åter drog upp BNP, och det gällde såväl tjänsteexport som varuexport. Totalt ökade den svenska varuexporten med cirka 3 procent under 2014.

Trävaror, pappersmassa, järn och stål, läkemedel, energivaror, oljeprodukter, metallarbeten och elektronik/telekom var bland de varuområden som ökade mer än genomsnittet medan bland andra exporten av papper, verkstadsprodukter, maskiner, vägfordon och personbilar och lastbilar ökade marginellt eller minskade. Överhuvudtaget bidrog faktorer såsom instabiliteten i Ukraina, sanktionerna mot Ryssland och det sjunkande oljepriset till att läget förblev svårbedömbart under året.

Både Konjunkturinstitutet (KI) och Business Sweden räknar med att exporten återhämtar sig gradvis, till runt 5 procent för åren 2016 och 2017, men i ett historiskt perspektiv är inte ens det en särskilt stark utveckling, konstaterar KI. För 2015 pekar KI-prognosen vid årsskiftet på en BNP-tillväxt om drygt 2 procent i Sverige och för hela OECD-området, medan ekonomierna i USA och Kina väntas växa med 3 respektive drygt 7 procent. Euro-området ligger kvar runt blygsamma 1 procent tillväxt i prognosen.

Starkt framåt för fordonsindustrin

Nybilsförsäljningen i Sverige utvecklades mycket starkt under 2014 och uppgången för personbilar summerades till nästan 13 procent, vilket var det sjunde bästa året någonsin, enligt branschorganisationen Bil Sweden. För lätta lastbilar var ökningen drygt 12 procent och de totala lastbilsregistreringarna ökade med strax under 12 procent.

Enligt Bil Sweden är förutsättningarna goda för fortsatt tillväxt på personbilsmarknaden även under 2015. För detta talar hushållens goda ekonomi, låga räntor och låg inflation, men också bristen på begagnade bilar inom bilhandeln.

Tillverkningsindustri, svensk export 2014



Trävaror, järn och stål, läkemedel, energivaror, metallarbeten och elektronik



Papper, verkstadsprodukter, maskiner, personbilar och lastbilar



Totalt 2014

Fordonsindustri, Sverige 2014



Nybilsförsäljning personbilar



Lätta lastbilar



Totalt 2014

Även i Europa ökade fordonssförsäljningen. För personbilar ökade nyregistreringarna med nära 6 procent, den första tillväxtsiffran efter sex år av nedgång, enligt den europeiska branschorganisationen ACEA. För lätta kommersiella fordon gick det ännu bättre, med en nära

11-procentig ökning av nyregistreringarna, jämfört med 2013. Marknaden för medeltunga och tunga kommersiella fordon backade dock för året som helhet, efter ett rejält ras under november och december.

BNP Tillväxtprognos 2015

Sverige



+2%

Europa



+1%

USA



+3%

Kina



+7%

Långsiktigt arbete för värdeskapande och konkurrenskraft

Fouriertransforms investeringsverksamhet riktar sig till företag och projekt i det svenska industriklustret. Investeringar ska göras inom områden där det finns särskilt goda förutsättningar för svensk tillverkningsindustri att hävda sig i konkurrensen.

Fouriertransform är en långsiktig industriell partner som satsar både resurser och kapital i de projekt där en investering genomförs.

Angelägna projekt utvärderas med målsättningen att Fouriertransform ska vara en flexibel partner, så att insatsen kan anpassas till varje företags specifika situation. Fouriertransform strävar efter en så smidig och snabb investeringsprocess som möjligt.

När väl en investering är genomförd är Fouriertransforms ambition att på ett betydande sätt kunna bidra till att bolaget får tillgång till kvalificerad industriell och annan kompetens. Det sker genom styrelserepresentation och tack vare ett stort nätverk inom industri samt forsknings- och utvecklingsklustret. Fouriertransform samarbetar med såväl det privata näringslivet som med Energimyndigheten, Vinnova och Almi Företagspartner med flera.

Investeringsprofil

Fouriertransform investerar kapital och är aktiv ägare i tillverkningsrelaterade företag med innovativa och kommersialiserbara produkter och tjänster. Investeringarna görs från egen balansräkning med målsättningen att långsiktigt bygga värde i portföljbolagen.

Med en hög industriell kompetens i ledning och styrelse, och med ett profilerat nätverk av industriella rådgivare, är Fouriertransform en del av den svenska tillverkningsindustrin. Den finansiella kompetensen i ledning och styrelse innebär att bolaget kan agera som en venture capital-aktör med hög professionalism.

En viktig kompass i uppdraget är en egen, väldefinierad analys av det svenska industriklustrets utmaningar och framtida möjligheter. Utifrån analysen har en investeringsstrategi tagits fram som innebär att Fouriertransform kan bidra till att utveckla de områden inom svensk tillverkningsindustri som har möjligheter till lönsam tillväxt.

Investeringsstrategi

Fouriertransform söker aktivt investeringar inom prioriterade strategiska investeringsområden i tidig fas.

En investering kan i princip ske i alla delar av värdekedjan det vill säga från material, komponenter, moduler och system till produkter och tjänster på eftermarknaden.

Projekten ska ha anknytning till Sverige, med produktion och/eller utveckling inom landet. En investering ska vara klart avskiljbar från eventuell annan verksamhet.

Fouriertransform investerar cirka 30–300 MSEK per investeringsobjekt och har större minoritetsposter, 25–49 procent.

Olika finansieringslösningar kan komma ifråga, såsom aktiekapital, vinstandelslån och annat ägar kapital. Fouriertransform investerar tillsammans med externa syndikeringspartners, vilket bl a säkerställer att investeringarna sker på marknadsmässiga villkor.

Investeringskriterier

Vid bedömningen av en investeringspropå utgår Fouriertransform framför allt från följande kriterier:

- Drivande företagare och ledning med fokus på bolagets tillväxt och lönsamhet
- Innovativ produkt eller tjänst med tillväxtpotential på den svenska och den globala marknaden
- Attraktiv underliggande tillväxtmarknad och goda utsikter till lönsamhet
- Samarbete med industriella partners som kan stötta bolagets kommersialisering och expansion
- En definierad lägstanivå på hållbarhetsarbetet
- Goda avyttringsmöjligheter vid en framtida exit



INVESTERINGSPROCESS



Investeringsprocessen

Med investeringsprocessen avser Fouriertransform hela hanteringen av en investering, från första kontakt till avyttring.

Vid den inledande kontakten med ett potentiellt investeringsobjekt etablerar Fouriertransform en dialog för att möjliggöra en investering på kommersiella grunder. Investerings-propån får en professionell utvärdering och ambitionen är att denna process ska vara så smidig och snabb som möjligt.

Fouriertransform ska i ett tidigt skede i investeringsprocessen också efterfråga information om grundläggande hållbarhetsaspekter och ta initiativ till diskussioner om företagets status och utsikter på området. Under efterföljande utvärderings- och analysfas ska sedan en fördjupad analys göras. Som en del i styrelsens beslut om en investering ingår att ta ställning till de eventuella åtgärder på hållbarhetsområdet som kan behöva vidtas för att bolaget ska leva upp till Fouriertransforms hållbarhetsmål.

I och med att det inte initierats några investeringar under 2014 utifrån den uppdaterade investeringsprocessen, har denna praxis inte börjat tillämpas, men ambitionen är att samtliga nyinvesteringar ska omfattas från 2015 och framåt. När en investering är genomförd är Fouriertransform en aktiv ägare som bidrar till att bolaget

får tillgång till kvalificerad industriell och annan kompetens under hela innehavstiden. Efter beslut om investering kartläggs hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som är av materiell betydelse för företagets intressenter och värdeutveckling. Analysen görs i samverkan med respektive portföljbolag och ska utmynna i hållbarhetsmål med en åtgärdsplan på medellång – lång sikt.

Med hjälp av en dokumenterad investeringsprocess säkerställer Fouriertransform kvalitet i investeringsbesluten och klarlägger ansvar, uppföljning och kontroll under hela innehavet. Det sker bland annat med hjälp av ett portföljhanteringssystem som hanterar hela flödet från det att en investeringspropå inkommer till Fouriertransform tills dess att en avyttring av innehavet genomförs.

Genom den administrativa plattformen eftersträvas balans mellan hög kvalitet i arbetssätt, arbetsrutiner och kostnadseffektiva processer, samtidigt som bolaget kan förbli en flexibel och dynamisk organisation.

Interna och externa styrelserepresentanter ges i uppdrag att under hela innehavsperioden driva och bevaka utvecklingen kring bolagens strategi och resultat på hållbarhetsområdet. I samband med exit har Fouriertransform för avsikt att säkerställa att hållbarhetsaspekter synliggörs på ett relevant och värde drivande sätt.

Medarbetare



Ovan från vänster: 1. Per Nordberg, 2. Per Aniansson, 3. Erik Sterner, 4. Mattias Silfversparre, 5. Magnus Westerlind, 6. Carl Backman. Mitten från vänster: 7. Daniel Riazoli, 8. Mikael Johnsson, 9. Anna Zetterlund,



10. Viveca Gasslander, 11. Ulf Järvenäs. Längst fram från vänster: 12. Victoria Torell, 13. Christian Zeuchner.

- 1 PER NORDBERG VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR F. 1956**
Utbildning: Civilekonom HHS.
Arbetslivserfarenhet: Vice VD och CFO, Sandvik AB 2004–2009, CFO, OMX 2002–2004, Group Treasurer, Astra Zeneca Plc 1999–2002 och Astra AB 1995–1999, ledande ekonombefattningar inom Atlas Copco 1981–1994.
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Första AP-fonden.
- 2 PER ANIANSSON INVESTMENT DIRECTOR F. 1966**
Utbildning: Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola och MBA från INSEAD.
Arbetslivserfarenhet: Erfarenhet från riskkapitalinvesteringar och större investeringar från positioner i Industrivärden, Siemens och Innovationskapital. Managementkonsult i Accenture och Arthur D. Little. Innehåft VD- och CFO-roller i internationella entreprenörsdrivna mindre företag inom medtech, biotech och vindkraftsutveckling.
- 3 ERIK STERNER INVESTMENT DIRECTOR F. 1976**
Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan Stockholm och MBA-studier från Manchester Business School och KTH.
Arbetslivserfarenhet: 12 års erfarenhet från riskkapitalinvesteringar, senast från EQT och dessförlinnan Nordstjärnan.
- 4 MATTIAS SILFVERSPARRE INVESTMENT DIRECTOR F. 1972**
Utbildning: Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola, jurist och civilekonom från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.
Arbetslivserfarenhet: Partner på Layline Partners, dessförlinnan Investment manager på Bure Equity, strategikonsult på Adera och managementkonsult på McKinsey.
- 5 MAGNUS WESTERLIND CHEFSJURIST F. 1948**
Sekreterare i styrelsen.
Utbildning: Jur. kand från Stockholms Universitet.
Arbetslivserfarenhet: Chefsjurist Statens Järnvägar/SJ AB 1994–2012, Hovrättsråd Svea Hovrätt 1994, Chefsjurist NCC AB 1992–1994, Chefsjurist och medlem av koncernledningen Nordstjärnan AB 1985–1992, VD A. Johnson International Petroleum Corporation B.V. 1983–1985.
- 6 CARL BACKMAN INVESTMENT DIRECTOR F. 1971**
Utbildning: Civilingenjör och MBA från Chalmers Tekniska Högskola.
Arbetslivserfarenhet: 17 års erfarenhet från riskkapitalmarknaden. Senast som VD på Bure Equity.
- 7 DANIEL RIAZZOLI INVESTMENT MANAGER F. 1977**
Utbildning: Civilingenjör från KTH.
Arbetslivserfarenhet: 10 års erfarenhet av investeringar, senast som senior associate på FSN Capital Partners och dessförlinnan som associate på 3i Nordic. Dessutom tre år som managementkonsult på McKinsey & Co.
- 8 MIKAEL JOHNSSON INVESTMENT MANAGER F. 1980**
Utbildning: Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola.
Arbetslivserfarenhet: Anställd på strategikonsultbolaget Arthur D. Little 2006–2012. Gedigen erfarenhet av kommersiell rådgivning vid riskkapitalinvesteringar samt av att driva strategiska projekt inom tillverkande industri.
- 9 ANNA ZETTERLUND REDOVISNINGSCHEF F. 1973**
Utbildning: Karlstads och Stockholms Universitet.
Arbetslivserfarenhet: 14 års erfarenhet av redovisning och rapportering bland annat som Financial Controller och Accounting Manager hos Inter IKEA Investments och Catella.
- 10 VIVECA GASSLANDER VD-ASSISTENT F. 1964**
Utbildning: Marknadsekonom från IHM, internationell sekreterarutbildning/Lausanne och Brighton.
Arbetslivserfarenhet: VD-assistent på Marsh AB, Executive Assistant på Procuritas AB, CFO-assistent på Bredbandsbolaget och erfarenhet från internationell agenturverksamhet inom grossisthandel och läkemedels-, hälsokost- och livsmedelsindustrier.
- 11 ULF JÄRVENÄS CHIEF FINANCIAL OFFICER F. 1963**
Utbildning: Civilekonom från Uppsala Universitet.
Arbetslivserfarenhet: 10 år hos riskkapitalbolaget HealthCap, verksam inom life science, controller, SJ Gods (Green Cargo), ekonomichef på mindre industriföretag i Tyskland, revisor, PricewaterhouseCoopers.
- 12 VICTORIA TORELL INVESTMENT ASSOCIATE F. 1988**
Utbildning: Handelshögskolan i Stockholm.
Arbetslivserfarenhet: Anställd på Citigroup 2011–2013. Erfarenhet av M&A-rådgivning och finansiell analys.
- 13 CHRISTIAN ZEUCHNER INVESTMENT DIRECTOR F. 1968**
Utbildning: Civilingenjör Chalmers Tekniska Högskola.
Arbetslivserfarenhet: Över 20 års erfarenhet från fordonsindustrin, Sverigechef för fordonsteknologiföretaget Ricardos strategikonsultföretag, Senior Manager med fordonsinriktning vid de internationella strategikonsultbolagen Arthur D. Little och Roland Berger, R&D och inköpsmanager, GM Europe i Tyskland.

Ett nätverk som känner tillverkningsindustrin

Fouriertransform är en ägare som bidrar med kompetens, nätverk och en god ägarstyrning så att portföljbolagen kan nå sin fulla potential. Ägarmodellen är en del i värdeskapandet och central för bolagets framgång.

Att vara minoritetsinvestorare i ett bolag, oavsett vilken fas bolaget befinner sig i, ställer höga krav på Fouriertransforms organisation och ägarmodell. För att kunna bidra till värdeskapandet i portföljbolagen behövs personer med relevant kompetens som kan stötta bolagen i alla skeden av deras utveckling.

Industriell och finansiell kompetens

Sedan starten har Fouriertransform lagt stor vikt vid att jobba för att nödvändig erfarenhet finns tillgänglig. Det gäller Fouriertransforms anställda och uppbyggnaden av ett externt svenskt och internationellt nätverk med industriell och finansiell kompetens. Flera personer i Fouriertransforms nätverk har ett förflutet hos någon av de stora fordonstillverkarna i Sverige och övriga Europa.

Ändamålsenliga styrelser

Ur nätverket rekryteras rådgivare och styrelserepresentanter till portföljbolagen. För bolagens möjligheter att bli framgångsrika är det avgörande att styrelserna har en väl anpassad sammansättning vad gäller personliga egenskaper, kompetens och erfarenhet, som kan komplettera bolagens verkställande ledning. Fouriertransform vill verka för mer jämställda styrelser i portföljbolagen, där det långsiktiga målet är en 50/50-fördelning mellan könen. En årlig genomgång av sammansättningen genomförs i syfte att nå en jämn fördelning.

Vid årsskiftet var 16 personer ur Fouriertransforms nätverk ledamöter i portföljbolagens styrelser.

Hög intern kompetens

Även Fouriertransforms investeringsansvariga har en gedigen industriell erfarenhet och/eller bakgrund i venture capitalbranschen eller i strategisk konsultverksamhet, ofta i internationella bolag. De har en central roll i hela investeringsprocessen genom att identifiera och genomföra investeringar, ta fram en värdeskapande plan för respektive bolag och utvärdera och engagera externa styrelseledamöter. De ansvarar för att det finns en relevant rapportering och utgör bollplank till VD och styrelseordförande. I vissa fall kan även investeringsansvariga tillfälligt vara styrelseordförande i portföljbolagen.

Fouriertransforms egen styrelse upprätthåller också en löpande dialog med Fouriertransforms styrelse-representanter i portföljbolagen. Minst ett av Fouriertransforms styrelsemöten per år förläggs till något av portföljbolagen.

Ett hållbarhetsperspektiv

Fouriertransform har som ambition att såväl egna medarbetare som det externa nätverket ska utvecklas kompetensmässigt och erhålla kunskap om hur hållbarhetsfaktorer påverkar portföljbolag, marknad och samhällsekonomin i stort. Genom att synliggöra kompetensen på detta område kan Fouriertransform stärka sina förutsättningar att attrahera intressanta företag och affärspartners.

Mikael Johnsson Investment manager, Fouriertransform

”En stimulerande sida av jobbet är att som aktiv ägare bidra till ett långsiktigt värdeskapande i portföljbolagen. Aktivt ägande innebär för oss att man för en tät dialog med bolaget kring dess utveckling, att man involveras i styrelsearbete och i vissa fall i strategiska projekt som exempelvis finansiering eller tilläggsförvärv.

Fouriertransform har också ett omfattande industriellt nätverk som vi försöker göra tillgängligt för våra portföljbolag. Via vårt nätverk kan vi ge access till personer som portföljbolagen själva har svårt att nå, såväl för styrelsearbete som rådgivning i specifika frågor.”

Victoria Torell Investment associate, Fouriertransform

”Jag arbetar mycket med vårt dealflow, det vill säga sådana bolag som är under investeringsberedning, men också i ett antal portföljbolag. Det roliga med det här jobbet är att man får ett helhetsperspektiv på alla aspekter av investeringsarbetet, från analys och värdering, till investeringsbeslut och sedan under hela investeringstiden, fram till exit.

Vi träffar nya bolag varje vecka och det är en mycket intressant del av jobbet, att se vilken spännvidd det finns när det gäller innovationer, och vilken stor potential det finns för tillväxt i svensk industri.

Fouriertransforms stora nätverk rymmer värdefull erfarenhet och kompetens som vi som arbetar i bolaget värdesätter högt. Vi drar nytta av nätverket i alla delar av investeringsprocessen från marknads- och bolagsanalys vid due diligence och till styrelsearbete i våra portföljbolag.”

Stor marknadspotential för ny typ av bränslecellsteknik

Fouriertransform har varit delägare i PowerCell sedan 2009. PowerCell, som börsnoterades under året, har som enda bolag i världen utvecklat en reformeringsteknik med kapacitet att från diesel eller andra kolvätebaserade bränslen som bensin och biobränslen framställa vätgas av sådan kvalitet att den kan användas i en så kallad PEM-bränslecell. PEM-bränsleceller är robusta och har den högsta energitätheten av alla bränslecellstyper. Det är också den mest mogna bränslecellsteknologin med ett mycket brett tillämpningsområde. PowerCells bränslecellsstack är utformad så att den kan användas med olika typer av bränslen, både ren vätgas och reformat från andra bränslen, förnyelsebara och fossila. Denna flexibilitet innebär att en stor del av den totala

marknaden för bränsleceller är PowerCells potentiella marknad:

PowerCells stationära lösningar (APU) kommer att användas för långtidsbackup eller som primär kraftkälla till telekombasstationer med inget eller dåligt elnät, vilket är fallet för 70–80 procent av de cirka 200 000 basstationer som finns i Afrika. Mobila APU för lastbilar kommer att användas för att kraftigt minska utsläppen då lastbilen är stillastående. Genom användning av APU behövs ingen tomgångskörning, vilket kommer att reducera bränsleförbrukningen med upp till 75 procent och eliminera de giftiga utsläppen. Enbart i Nordamerika finns det en lämplig flotta på cirka 700 000 fordon med en nyproduktion på cirka 100 000–125 000 fordon årligen.



Samverkan för hållbart värdeskapande

Pelly utvecklar och tillverkar förvaringslösningar. Under hösten inledde vi en diskussion med bolaget om vilka hållbarhetsaspekter som är mest prioriterade för dem. Hos Pellys finns en drivkraft att arbeta med hållbar affärsutveckling i och med strikta krav från en bolagets huvudkunder, IKEA. Det rustar företaget för framtiden i och med det ökande intresset för hållbara erbjudanden.

I Pellys verksamhet finns flera områden där hållbarhet och lönsamhet går hand i hand, såsom ökad material- och energi-effektivitet, samt effektivare transporter. Pelly arbetar aktivt med dessa områden och har fortfarande en utvecklingspotential att ta vara på. Företagskulturen präglas av att ständigt se sig om efter förbättringspotential vilket skapar goda förutsättningar att lyckas. Som ägare förordar vi att Pelly tydligt integrerar väsentliga hållbarhetsaspekter i sin affärsstrategi, arbetar mot tydliga mål och kommunicerar sina resultat.



Hållbart värdeskapande

I regeringens uppdrag till Fouriertransform identifieras hållbarhet som en framgångsfaktor på framtidens marknad för svensk industri. Vår strategi att investera i bolag med unika och kommersiellt gångbara erbjudanden är i de flesta fall lika med att produkten eller produktionen ska vara mer effektiv och mer hållbar än sin föregångare.

Vår utgångspunkt

Vår utgångspunkt är att mål om hållbarhet, tillväxt och lönsamhet är förenliga och samverkande. Globala hållbarhetstrender som klimatpåverkan, befolkningstillväxt och vattenbrist påverkar förutsättningarna för företagande. För att ur en hållbar affärsidé och teknik skapa ett hållbart och växande företag, behöver verksamheten rustas för mötet med en globaliserad och föränderlig värld. Där väntar både miljömässiga, sociala och affäretiska utmaningar, men även konkurrensfördelar för de bolag som kan hantera dem. Som ägare vill vi verka för att våra portföljbolag i ett tidigt skede väger in väsentliga hållbarhetsfaktorer i sina affärsmodeller och planer. Det är vår tro att det ökar företagets lönsamhet, konkurrenskraft och värde.

Fokus på värdeskapandeprocessen

Värdeskapandeprocessen är motorn inom Fouriertransform, och huvudfokus i bolagets hållbarhetsstrategi. Bolagets ambition är att erbjuda finansiering som gör att innovation, kreativitet och hållbara affärsidéer kan omsättas i attraktiva företag. I det ligger inte bara att bistå med kapital, utan att även ge stöd till bolagen i att identifiera sina viktigaste hållbarhetsfrågor och säkerställa att de agerar för att minimera de risker och utveckla de möjligheter som ryms i deras värdekedja, affärsmodell och långsiktiga strategi.

Samtidigt är det viktigt att Fouriertransform som bolag upprätthåller en hög trovärdighet bland sina egna intressenter och på marknaden. Det uppnår vi genom att vara kunniga, engagerade och öppna och inte minst genom att agera med integritet och ett etiskt förhållningssätt i allt vi gör.



ÄGARE

Som ägare förväntar sig svenska staten att Fouriertransform bidrar till att stärka svensk tillverkningsindustriens konkurrenskraft, och agerar föredömligt som bolag.



PORTFÖLJBOLAG

Fouriertransform fungerar som resursbank för portföljbolagen och värnar om goda relationer, för att säkerställa att de utvecklas på ett positivt sätt.



MEDARBETARE

Fouriertransforms medarbetare besitter unik kompetens och har tillgång till värdefulla nätverk. Därför är det av stor vikt att medarbetarna upplever Fouriertransform som en attraktiv arbetsgivare.



TILLVERKNINGSINDUSTRIEN

Tillverkningsindustrin står inför stora utmaningar, där minskat beroende av fossila bränslen är centralt i den omställning som pågår. Fouriertransforms investeringar i ny teknik syftar till att ge ett positivt bidrag till den omställningen.



MEDFINANSIÄRER

Genom att samarbeta med andra medfinansierare kan Fouriertransform bidra till att den totala investeringsnivån i portföljbolagen höjs avsevärt. Samarbete med andra investerare tillför också kompetens till Fouriertransforms nätverk. Det säkerställer också att investeringarna sker på på marknadsmässiga villkor.



NÄTVERK

Med hjälp av de kvalificerade personer som ingår i Fouriertransforms nätverk tillför bolaget industriell och annan viktig kompetens som långsiktigt kan bidra till tillväxt i portföljbolagen.



MYNDIGHETER

Myndigheter och lokala beslutsorgan har stor del i att skapa förutsättningar för portföljbolagens existens och aktivitet, genom olika beslut som påverkar verksamheten.



LOKALSAMHÄLLE

Fouriertransforms portföljbolag förväntas bidra till sina lokalsamhällets utveckling. Samtidigt är det enskilda portföljbolaget beroende av omgivningen och dess infrastruktur.

Intressenter

Runt Fouriertransform finns ett antal aktörer som mer än andra påverkar och påverkas av bolagets verksamhet. De intressenter som Fouriertransform har identifierat som viktigast är ägaren, medarbetarna, portföljbolagen, tillverkningsindustrin, medfinansierare och bolagets nätverk.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Svenska staten har i sina ägarriktlinjer ställt tydliga krav på de statliga bolagen att vara föredömen när det gäller att ta ansvar för miljö och social påverkan. Sedan 2007 ska samtliga statliga bolag publicera en årlig tredjepartsgranskad hållbarhetsredovisning, baserad på riktlinjerna inom Global Reporting Initiative (GRI). 2012 kom kravet från regeringen, via Finansdepartementet, att styrelsen i bolag med statligt ägande ska presentera mål för sitt hållbarhetsarbete.

Under 2014 påbörjade Fouriertransform arbetet med att implementera de fyra övergripande hållbarhetsmål som bolagets styrelse beslutade under 2013, se målöversikten nedan. Under 2014 har vi i första hand etablerat processtöd och kommunicerat vårt synsätt och våra målsättningar internt och till våra portföljbolag. Vi har även genomfört en övergripande inventering av samtliga portföljbolags hållbarhetsarbete. Mot slutet av året

inledde vi en fördjupad dialog kring väsentliga hållbarhetsfrågor med två av våra portföljbolag. Utgångspunkten för diskussionen är företagets befintliga eller tänkta affärsmodell och värdekedja, viktiga intressenter och omvärldstrender, samt respektive företags tillväxtstrategi. Det arbetet ska fortsätta under 2015. Vi har som ambition att vid våra årliga nätverksträffar med portföljbolagen behandla hållbart värdeskapande ur olika perspektiv. För att rusta vår egen organisation kommer samtliga anställda löpande att informeras om och utbildas i relevanta och aktuella hållbarhetsfrågor.

Sedan Fouriertransform startades 2009, tillämpas en uppförandekod och en hållbarhetspolicy som är antagna av Fouriertransforms styrelse. Uppförandekoden och hållbarhetspolicyn omfattar och sammanfattar affäretik, samhällsansvar, ansvar gentemot medarbetare, miljöansvar, kommunikation med interna och externa intressenter samt efterlevnad av lagar och riktlinjer. Alla medarbetare har tagit del av uppförandekoden. Fouriertransform har också en ägarpolicy och en jämställdhets- och mångfaldspolicy. Samtliga policyer finns tillgängliga på Fouriertransforms hemsida, www.fouriertransform.se.

Hållbarhetsmål

Under 2013 fastställde Fouriertransform hållbarhetsmål för den egna verksamheten och för portföljbolagen. 2014 har präglats av vissa osäkerheter kring det framtida investeringsmandatet och portföljens inriktning, varför arbetet med hållbarhetsmålen har bromsats. Hållbarhetsmålen har därför inte uppnåtts inom uppsatt tid, men arbetet fortsätter i samma riktning och mot samma mål under 2015.

Mål	Status 2014	Nästa steg
1 Fouriertransforms portföljbolag ska senast vid utgången av 2014 ha fastställt strategi och målsättningar för hållbarhetsmålen.	Arbetet med målimplementering har pågått under året. Analysverktyg har upprättats och investeringsansvariga har informerats. Samtliga portföljbolag har informerats och en initial kartläggning av deras hållbarhetsarbete har genomförts. En fördjupad dialog har påbörjats med två av våra portföljbolag.	Fortsätta den stegvisa implementeringen med målet att samtliga portföljbolag ska ha påbörjat sitt målarbete senast under 2015.
2 Hållbarhetsarbetet ska under 2014 vara integrerat i Fouriertransforms investeringsprocess, från propå till exit, enligt beslutad handlingsplan.	Ett ramverk har upprättats, men då det inte initierats några nya investeringar under 2014 har implementeringen inte påbörjats.	Fortsätta att kommunicera, utbilda och följa upp inom investeringsorganisationen.
3 För att främja kunskap och erfarenhetsutbyte ska Fouriertransform vid sina årliga nätverksträffar med portföljbolagen behandla aktuella och relevanta hållbarhetsfrågor. Implementering påbörjas senast under 2014.	Planerad aktivitet fick ställas in med anledning av ändrade politiska förutsättningar under hösten.	Hållbart företagande ska vara ett stående inslag på vd-dagen, med aktuella och relevanta teman ska belysas.
4 Samtliga anställda inom Fouriertransform ska löpande genomgå utbildningar för att få fördjupad kunskap om hållbart företagande.	Strategin för hållbart värdeskapande behandlades vid den interna strategidagen i augusti.	Fortsätta utbilda samtliga anställda löpande för att fördjupa kunskaperna inom relevanta hållbarhetsområden.



GRI-komplement

Fouriertransforms GRI-index återfinns på Fouriertransforms hemsida: www.fouriertransform.se

Hållbarhetsrapportering

Fouriertransform redovisar sitt hållbarhetsarbete i linje med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer. Som ett komplement till den här rapporten och för att förtydliga hur rapporteringen förhåller sig till riktlinjerna, publiceras på fouriertransform.se ett index med sidreferenser och referenser till andra källor. Indexet innehåller även viss kompletterande information inom ramen för GRI:s riktlinjer. GRI-indexet innehåller samtliga standardupplysningar som krävs för tillämpningsnivå C+ och de kärnindikatorer som Fouriertransform har valt att redovisa.

Ekonomiskt värdeskapande

Fouriertransform är en långsiktig industriell partner som investerar på kommersiella grunder. Ur ett vidare perspektiv ska företaget skapa ekonomisk tillväxt genom att stärka den svenska tillverkningsindustrins konkurrenskraft. Genom investeringarna kan nya arbetstillfällen skapas i portföljbolagen och om bolagen utvecklas skapas ytterligare arbetstillfällen hos leverantörer och andra aktörer, som i sin tur genererar skatteintäkter.

Eget hållbarhetsarbete

Fouriertransform fokuserar sitt interna hållbarhetsarbete på aspekter som är väsentliga för den egna verksamheten och för omvärldens förtroende. Affärsetik och antikorrupktion är ett av bolagets fokusområden, där

tidigare utbildningsinsatser kommer att följas upp med ytterligare kunskapshöjning.

En förtroendefull relation mellan medarbetare och ledning är viktigt för Fouriertransform. Arbetet utförs med frihet under ansvar. Varje medarbetare påverkar sin arbetssituation och Fouriertransforms ambition är att vara en tillmötesgående, utvecklande och ansvarsfull arbetsgivare. Medarbetarsamtal är en möjlighet för medarbetarna att framföra sina åsikter, styra sin karriär- och kompetensutveckling och påverka arbetsmiljön. Fouriertransforms medarbetare har utvecklingssamtal minst en gång per år där prestation, trivsel och utveckling utvärderas. Fouriertransform är ett kunskapsintensivt företag där varje enskild medarbetare representerar unika kompetenser och har ett nätverk som är viktigt för Fouriertransforms verksamhet. Under 2014 har två nya medarbetare rekryterats till förvaltarorganisationen och en medarbetare lämnat företaget. I slutet av året hade bolaget 13 anställda, varav tre kvinnor. Sjukfrånvaron uppgick under året till 0,24 procent. Fouriertransform är en liten organisation med en begränsad direkt miljöpåverkan som främst består av energiförbrukning i kontorslokaler, förbrukning av kontorsmaterial och tjänsteresor. Fouriertransform ska underlätta för sina anställda att resa och mötas på ett miljöanpassat sätt. Idag mäter Fouriertransform endast direkt miljöpåverkan, inte indirekt påverkan genom bolagets investeringar.

Skapat och fördelat ekonomiskt värde 2014

Tkr	
Skapat värde	
Intäkter	889
Finansnetto	62 590
Fördelat värde	
Övriga externa kostnader	21 882
Löner och ersättningar till medarbetare	36 777
Betalning till finanssär	-
Betalning till offentlig sektor	19 710
Behållet värde	-14 890

Energiförbrukning och koldioxidutsläpp

	2013	2014
El	28,5 Mwh	20,8 Mwh
Värme	55,2 Mwh	51,3 Mwh
Kyla ¹⁾	15,1 Mwh	14,6 Mwh
CO ₂ från energiförbrukning ¹⁾	0 ton	0 ton
CO ₂ från tjänsteresor ²⁾	21,2 ton	27,5 ton

¹⁾ Hyresvärden anger att all inköpt energi är förnybar och att koldioxidutsläppen är noll.

²⁾ Fouriertransforms tjänsteresor utgör till största del av flyg. Övriga tjänsteresor så som bil och tåg utgör förhållandevis liten del och bedöms som immateriella.

BOLAGSSTYRNING



Investeringar med målet ”Hållbart värdeskapande”

ORDFÖRANDE SIGRUN HJELMQUIST HAR ORDET

AR 2014 har inneburit ett intensivt arbete i Fouriertransforms operativa verksamhet, stora förändringar inom styrelsen och omvälvande förslag från vår huvudman angående vårt framtida uppdrag.

Det har säkerligen varit en utmaning för Fouriertransforms investeringsansvariga att under dessa, i vissa avseenden osäkra, förhållanden kunna fokusera på affärsutveckling i den befintliga portföljen såväl som på nya investeringar. De har dock lyckats väl. Teamet inom Fouriertransform har visat att de kan hantera operativa utmaningar samtidigt som de kan bidra i övergripande strategiska frågor.

Stora förändringar

Styrelsen i Fouriertransform har till stor del förändrats under de senaste två åren. Vid årsstämman 2014 nyinvaldes Jan Bengtsson, Ulf Berg och Charlotte Rydin som styrelseledamöter och undertecknad som ordförande. Hasse Johansson, Hanna Lagercrantz och Christina Åkerman omvaldes samtidigt som styrelseledamöter. De båda senare, Hanna Lagercrantz och Christina Åkerman, nyvaldes till styrelsen vid årsstämman 2013. Samtliga ledamöter med undantag av Hasse Johansson är således nyinvalda i styrelsen under de senaste 1–2 åren.

Givetvis innebär en så stor förändring av styrelsen också förändringar i styrelsearbetet och beslutsprocesserna. Under året har styrelsen tillsammans med företagsledningen fört ingående diskussioner om hur vi på bästa sätt ska tolka vårt uppdrag och de riktlinjer som vi får från vår ägare, så att våra offentliga investeringsmedel används till värdeskapande investeringar på marknadsmässiga grunder.

Statligt riskkapital

Ingen har kunnat undgå att notera att det under de senaste åren har förts en intressant diskussion om

statligt riskkapitalverksamhet, såväl politiskt som akademiskt. Det som bland annat har diskuterats är hur det statliga riskkapitalet ska fokuseras, vilka aktörer som ska göra vad samt inom vilka faser statligt riskkapital gör nytta. Inom Fouriertransform välkomnar vi denna diskussion. Vi har själva tagit initiativ till kontakter med statliga riskkapitalkollegor för att hitta samarbetsmöjligheter och undvika dubbelarbete. Nu ser vi fram emot att kunna bidra i en allmän översyn av Sveriges framtida statliga riskkapitalverksamhet.

Valåret 2014

Styrelsen i Fouriertransform uppfattar att det är en tydlig signal från flera politiska partier, både före och efter valet 2014, i offentliga intervjuer och debatter, att man främst vill rikta det statliga riskkapitalet mot företag och verksamheter i tidiga faser. Det har givetvis påverkat hur vi använder det mandat som uttrycks i vår bolagsordning.

Ingen har heller kunnat undgå att regeringens budgetproposition hösten 2014 innehöll ett förslag till ändrat mandat för Fouriertransform. Förslaget innebar bland annat ett delvis nytt affärsfokus och också att vi skulle flytta förvaltningen av delar av den befintliga portföljen bort från Fouriertransform. Dessa föreslagna förändringar väckte förstås många frågor hos våra portföljbolag och i marknaden för övrigt.

För att förbereda oss på ett eventuellt förändrat mandat ägnade styrelsen och ledningen tid åt att analysera konsekvenser och handlingsalternativ. Även om självklart inga förändringar i vår verksamhet genomfördes i avvaktan på beslutet, så var vi under ett antal veckor återhållsamma när det gällde investeringar.

När riksdagen sedan i december 2014 tog ett beslut angående budgetpropositionen som innebar att Fouriertransforms mandat inte förändrades, lades följaktligen



”Det är ingen tvekan om att det finns ett behov av såväl våra investeringmedel som vår affärskompetens och våra nätverk. Vår utmaning är att hitta och välja de investeringsmöjligheter där vi bäst kan bidra till en långsiktigt hållbar affärsutveckling”

förberedelserna inför ett förändrat uppdrag ner, även om lärdomarna från det arbete som genomfördes var värdefulla.

Oförändrat uppdrag – hållbart värdeskapande

Vi har således tills vidare oförändrat uppdraget att inom fordonsindustrin och andra delar av tillverkningsindustrin och närliggande tjänstenärningar investera i eller finansiera bolag som bedriver forsknings-, utvecklings- och investeringsverksamhet som ska leda till kommersialiserbarhet. Det är inom det mandatet som vi nu vässar våra processer så att vi tar så kloka och effektiva investeringsbeslut som möjligt. Vi fortsätter den medvetna inriktningen mot ett hållbart värdeskapande, som också är en del i Fouriertransforms uppdrag. Vi har både förväntningar på och erbjuder stöd till våra portföljbolag när det gäller att minimera risker och ta vara på möjligheter i en värld av klimatomställning och andra utmaningar. Styrelsen kommer att följa upp detta arbete med intresse och engagemang.

Det är ingen tvekan om att det finns ett behov av såväl våra investeringmedel som vår affärskompetens och våra nätverk. Vi har ett växande dealflow med intressanta propåer från företag som söker finansiärer. Vår utmaning är att hitta och välja de investeringsmöjligheter där vi kan vara marknadskompletterande, där vi har bra syndikeringspartners och där vi bäst kan bidra till en långsiktigt hållbar affärsutveckling. Det faktum att det är offentliga skattemedel som vi förvaltar och investerar med syfte att erhålla en god tillväxt, är alltid vägledande inför våra investeringsbeslut.

Sigrun Hjelmquist
Styrelseordförande

Bolagsstyrning under året

Fouriertransform AB är ett svenskt aktiebolag som är helägt av svenska staten. Bolaget har sitt säte i Stockholm. Ägarrollen utövas av regeringen, vars uppdrag från riksdagen är att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga.

Bolagsstyrning i Fouriertransform

Bolagsstyrningen i Fouriertransform utgår från Svensk Kod för bolagsstyrning (Koden, bolagsstyrning.se) som är en del i regeringens ramverk för ägarförvaltningen. I övrigt regleras styrningen av svensk lagstiftning, statens riktlinjer, policy-dokument fastlagda av styrelsen samt av interna regelverk och dokument.

Interna styrdokument är bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och instruktion till verkställande direktören, Fouriertransforms Uppförandekod, inklusive Hållbarhetspolicy, Jämställdhet- och mångfaldspolicy samt Ägarpolicy, samtliga fastställda av styrelsen.

För de helägda statliga företagen tillämpas egna principer, som ersätter Kodens, när det gäller beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer.

Årsstämma 2014

Årsstämma hölls den 23 april 2014 i Stockholm.

Det beslutades att styrelsen ska bestå av sju ledamöter utan suppleanter. Hasse Johansson, Christina Åkerman och Hanna Lagercrantz omvaldes. Sigrun Hjelmqvist (ordförande), Charlotte Rydin, Ulf Berg och Jan Bengtsson nyvaldes. Det beslutades om principen för anställningsvillkor och ersättningar för ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag.

Nomineringsprocessen

Nomineringsprocessen drivs och koordineras av enheten för statligt ägande inom Finansdepartementet (fr o m januari 2015 Näringsdepartementet). Urvalet av ledamöter kommer från en bred rekryteringsbas för att kunna uppnå balans när det gäller kompetens, bakgrund, ålder och kön.

Styrelsen

Regeringen anser att det är viktigt att särskilja styrelsens och verkställande direktörens roller och därför ska inte verkställande direktören vara ledamot i styrelsen i statliga företag. Enligt Koden punkt 4.5 ska minst två styrelseledamöter vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Skälet till regeln om oberoende är i all huvudsak att skydda minoritetsaktieägare. I statligt

helägda bolag saknas dessa skäl för att redovisa ett oberoende gentemot staten. Mot bakgrund av ovanstående redovisar Fouriertransform inte sådana uppgifter.

Styrelsens arbete

Verksamhetsåret 2014 har styrelsen hållit 11 ordinarie styrelsemöten samt ett konstituerande. Bolagets revisor deltog vid marsmötet och vid februarimötet hölls en punkt på agendan utan VD:s närvaro. Årsstämma hölls den 23 april 2014 och extra stämma hölls den 17 oktober för beslut om minskning av det registrerade aktiekapitalet.

Den från och med årsstämman i april 2014 delvis nya styrelsen har förtydligat principerna för Fouriertransforms investeringsprocess inom de ramar som ges av bolagsordningen. Styrelsens viktigaste uppgift har varit att tillse att Fouriertransforms övergripande strategier och investeringsprinciper gör att vårt kapital kommer till långsiktigt hållbart värdeskapande inom dessa ramar.

Styrelsen har under året utvärderat inkommande investeringspropåer och förslag till tilläggsinvesteringar i befintlig portfölj, och fattat beslut om ett antal ny- och tilläggsinvesteringar.

En utvärdering av styrelsearbetet i Fouriertransform genomfördes under hösten 2014. Resultatet analyserades och diskuterades inom styrelsen samt rapporterades till vår huvudman.

En styrelseresa genomfördes under hösten 2014. Tillsammans med ledningen och flera medarbetare fick styrelsen tillfälle att besöka ett antal portföljbolag i Syd- och Västsverige. I anslutning till resan genomförde också styrelsen strategidiskussioner.

Det förslag till ändrat mandat för Fouriertransform, vilket regeringen lade fram i budgetpropositionen hösten 2014, föranledde styrelsen att i samarbete med bolagsledningen analysera tänkbara konsekvenser för verksamheten samt att vidta vissa förberedelser för en eventuell förändring. Arbetet avbröts när riksdagen i december 2014 fattade ett beslut angående budgetpropositionen som innebär att Fouriertransforms uppdrag kvarstår oförändrat, men resultatet av analysen och förberedelserna finns kvar.



Styrelsen inrättade under 2014 ett revisionsutskott med uppgift att övervaka och bereda sedvanliga frågor kring finansiell rapportering, intern kontroll, riskhantering etc. Utskottet består av styrelseledamöterna Charlotte Rydin (ordförande) och Jan Bengtsson.

Styrelsen inrättade under 2014 också ett ersättningsutskott med uppgift att övervaka och bereda frågor kring ersättningsprinciper och deras tillämpning. Utskottet består av styrelseledamöterna Sigrun Hjelmquist (ordförande) och Hanna Lagercrantz.

I november 2014 medverkade styrelsens ordförande och delar av styrelsen i Fouriertransforms årliga portföljbolagsträff. Det gavs tillfälle till informationsutbyte och diskussioner kring de enskilda portföljbolagens utmaningar och möjligheter.

Året 2014 avslutades med traditionsenlig samling av Fouriertransforms styrelse och anställda till arbetsmiddag med alla externa styrelseledamöter som verkar på Fouriertransforms mandat i portföljbolagens styrelser. Kvällen användes till erfarenhetsutbyte och kontaktskapande.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsen har efter beredning i det nyinrättade ersättningsutskottet beslutat att utvidga kretsen av ledande befattningshavare till att numera omfatta, förutom verkställande direktören, en Investment Director, CFO och chefsjuristen. På Fouriertransforms årsstämma den 23 april 2014 beslutades om principer för anställnings-

villkor för verkställande direktör och företagsledning. Det innebär att Fouriertransform ska tillämpa de riktlinjer som regeringen beslutade om den 20 april 2009 när det gäller anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande, med följande förtydligande:

Principerna i regeringens riktlinjer ska även vara vägledande för de totala ersättningarna till övriga anställda. För säkerställande av, att av styrelsen fastställda nivåer avseende bolagets kostnader för ersättning till ledande befattningshavare i bolaget inte överskrids, samt att de följer av stämman fastställda riktlinjer, gäller följande:

Baserat på de underlag, som legat till grund för styrelsens ursprungliga beslut om ersättning, samt med utgångspunkt i styrelsens bolagsstyrningsrapport, ska bolagets revisorer granska att beslutade ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor inte överskridits. Bolagets revisorer ska vidare årligen inför styrelsens bokslutssammanträde i särskild rapport till styrelsen redovisa sina iakttagelser beträffande ledande befattningshavares och övriga anställdas anställningsvillkor överensstämmelse med styrelsens beslut och av årsstämma fastställda riktlinjer. Om riktlinjerna enligt revisorns mening inte har följts ska skälen för denna bedömning framgå. Innan beslut om enskild ersättning fattas ska det finnas skriftligt underlag som utvisar bolagets totala kostnad. Dessa riktlinjer ska också gälla i samtliga dotterbolag samt godkännas av årsstämma för respektive dotterbolag.

Styrelse





1 SIGRUN HJELMQUIST ORDFÖRANDE F. 1956

Executive Partner, Facesso AB.

Styrelseordförande: AddnodeGroup AB, Almi Invest Stockholm AB och Almi Invest Östra Mellansverige AB.

Styrelseledamot: Eolus Vind AB, Ragnsellsföretagen AB, Danmarks Tekniska Universitet, Silix Microsystems AB och Nordic Iron Ore AB.

2 JAN BENGTSSON LEDAMOT F. 1954

VD Almi Invest AB

Styrelseordförande: Investeringskommittén Almi Invest region mitt.

Styrelseledamot: Fem av Almi Invests regionala fonder, Eolus Vind AB, Saminvest AB, Styrelseakademien Stockholm, Partnerinvest AB.

3 ULF BERG LEDAMOT F. 1951

Styrelseledamot: Speed International.

4 HASSE JOHANSSON LEDAMOT F. 1949

Tidigare chef FoU Scania AB.

Styrelseordförande: Lindholmen Science Park Aktiebolag, Vinnova AB och Dynamate Industrial Services AB.

Styrelseledamot: AB Electrolux, Skyllbergs Bruk AB, Calix Group AB, LeanNova AB, Klippan Group AB och Alelion Batteries AB.

5 HANNA LAGERCRANTZ LEDAMOT F. 1970

Styrelseledamot: LKAB och Svenska rymdaktiebolaget.

6 CHARLOTTE RYDIN LEDAMOT F. 1968

Stabschef och chefsjurist Riksgäldskontoret.

7 CHRISTINA ÅKERMAN LEDAMOT F. 1961

Generaldirektör Läkemedelsverket (tom 31 Augusti). VD ICHOM (International Consortium for Health Outcomes Measurement) (from 1 September).

Styrelseordförande: NTA (Nordic Trial Alliance).

Styrelseledamot: EMA (European Medicines Agency) (tom 31 Augusti).

RÄKENSKAPER



Resultaträkning

Investmentföretaget, TSEK	Helåret 2014	Helåret 2013
Portföljbolag		
Realiserat resultat portföljbolag	-3 263	-
Orealiserat resultat portföljbolag ¹⁾	-112 019	76 554
Ränteintäkter, fordringar hos portföljbolag	5 314	4 488
Utdelning från portföljbolag	-	14 230
Resultat från portföljbolag	-109 968	95 273
Intäkter, rådgivning	889	5 657
Rörelsens kostnader		
Övriga externa kostnader	-24 924	-22 244
Personalkostnader	-36 777	-35 427
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-999	-929
Summa rörelsens kostnader	-62 701	-58 601
Rörelseresultat	-171 780	42 329
Resultat från finansiella poster		
Finansiella intäkter	91 909	155 000
Finansiella kostnader	-204	-46 115
Summa resultat från finansiella poster	91 704	108 885
Resultat efter finansiella poster	-80 075	151 214
Skatt på periodens resultat	-10 835	-19 842
Periodens resultat	-90 910	131 372
Övrigt totalresultat	-	-
Periodens totalresultat	-90 910	131 372
Resultat per aktie, kronor		
Före utspädning	-0,033	0,048
Efter utspädning	-0,033	0,048

¹⁾ beloppet för kvartal 4 2013 har justerats jämfört med bokslutskommunikén 2013 och omfattar nu endast omvärdering som bedöms vara hänförlig till fjärde kvartalet 2013.

Redovisningsprinciper

Fouriertransform tillämpar de internationella redovisningsprinciperna International Financial Reporting Standards (IFRS) vid upprättandet av sina finansiella rapporter för koncernen. Fouriertransform uppfyller IFRS definition för ett investmentföretag och upprättar därför inte någon koncernredovisning. För Fouriertransform som investmentföretag (koncernen) upprättas istället en separat finansiell rapport enligt IFRS där värdering av finansiella investeringar (investeringar i portföljbolag och kortfristiga placeringar) baseras på verkliga värden med värdeförändringar i resultatet.

Kommentarer till resultaträkning 2014

Årets resultat efter skatt uppgick till -90,9 MSEK (131,4 MSEK).

Kostnaderna på totalt 62,7 MSEK (58,6 MSEK) hänförs sig främst till personalkostnader, projekt- och konsultkostnader samt kostnader hänförliga till investeringar i portföljbolag. Kostnadsökningen beror på ett större antal genomförda investeringar under perioden. Finansnettot

uppgick till 91,7 MSEK (108,9 MSEK) huvudsakligen påverkat av utdelning från ränte- och aktiefonder på 45,9 MSEK och rearesultat från avyttring av aktie- och räntefonder på 10,1 MSEK. Vidare ingår effekt på 29,1 MSEK (-1,3 MSEK) bestående av omvärdering av kortfristiga placeringar för helåret.

Portföljbolagen har värderats till verkligt värde per 31 december i enlighet med IFRS, vilket under 2014 medfört en nedjustering av värdet med -7,3 % motsvarande -107,1 MSEK. Det bedömda marknadsvärdet efter omvärdering uppgår till 1 360,8 MSEK. Omvärderingen är en kombination av ned- och uppvärdering av portföljbolag hänförligt till bolagens operativa och finansiella utveckling.

Fouriertransform har sedan starten hösten 2009 investerat totalt 1 366 MSEK, vilket jämfört med bedömt verkligt värde på befintlig portfölj, 1 360,8 MSEK, samt återbetalt kapital från portföljbolagen på 38,3 MSEK, motsvarar en värdeökning på investerat kapital på ca 2 %.

Kassaflödesanalys

Investmentföretaget, TSEK	Helåret 2014	Helåret 2013
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-171 780	42 329
<i>Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	999	929
Ränteintäkter portföljbolag	-5 314	-3 026
Realiserat resultat portföljbolag	3 263	-
Orealiserat resultat portföljbolag	112 019	-76 554
Erhållen ränta, banktillgodohavanden	282	378
Erlagd ränta	-204	-94
Betald inkomstskatt	-19 710	-11 964
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	-80 445	-48 002
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning/minskning kundfordringar	2 088	-2 500
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	4 639	665
Ökning/minskning leverantörsskulder	1 714	-146
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder	-31 544	2 006
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-103 548	-47 977
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-256	-240
Investeringar i andelar i portföljbolag	-140 171	-325 393
Avyttringar av andelar i portföljbolag	3 430	-
Lån till portföljbolag	-258 530	-16 453
Förändring kortfristiga placeringar	6 500	-
Ökning/minskning andra långfristiga placeringar	475 295	432 933
Kassaflöde från investeringsverksamheten	86 268	90 847
Finansieringsverksamheten		
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-
Periodens kassaflöde	-17 281	42 870
Likvida medel vid periodens början	60 270	17 400
Likvida medel vid periodens slut	42 989	60 270

Balansräkning och förändring i eget kapital

Investmentföretaget, TSEK	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar		
Inventarier	1 208	1 951
Finansiella anläggningstillgångar		
<i>Investeringar i portföljbolag</i>		
Andelar i portföljbolag	1 099 463	986 214
Fordringar hos portföljbolag	89 386	37 686
Konvertibel fordran hos portföljbolag	172 024	58 600
Summa investeringar i portföljbolag	1 360 873	1 082 500
Andra långfristiga fordringar	140	140
Summa finansiella anläggningstillgångar	1 361 013	1 082 640
Summa anläggningstillgångar	1 362 221	1 084 592
Omsättningstillgångar		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	413	2 500
Övriga kortfristiga fordringar	6 831	3 082
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 936	9 197
Summa kortfristiga fordringar	10 180	14 779
Kortfristiga placeringar	1 807 482	2 192 892
Likvida medel	42 989	60 270
Summa omsättningstillgångar	1 860 651	2 267 941
Summa tillgångar	3 222 872	3 352 532
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Aktiekapital	2 725 100	3 000 100
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	466 915	282 825
Summa eget kapital	3 192 015	3 282 925
Långfristiga skulder		
Övriga långfristiga skulder	106	106
Uppskjuten skatteskuld	12 582	6 177
Summa långfristiga skulder	12 688	6 283
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	3 992	2 278
Aktuella skatteskulder	6 100	21 380
Övriga kortfristiga skulder	4 108	34 636
Upplupna kostnader	3 969	5 030
Summa kortfristiga skulder	18 168	63 324
Summa skulder	30 857	69 607
Summa eget kapital och skulder	3 222 872	3 352 532

Investmentföretaget, TSEK	Aktiekapital	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2013	3 000 100	151 454	3 151 554
Periodens totalresultat	-	131 372	131 372
Utgående eget kapital 31 december 2013	3 000 100	282 825	3 282 925
Ingående eget kapital 1 januari 2014	3 000 100	282 825	3 282 925
Nedsättning av aktiekapital till fri fond	-275 000	275 000	-
Periodens totalresultat	-	-90 910	-90 910
Utgående eget kapital 31 december 2014	2 725 100	466 915	3 192 015

PORTFÖLJBOLAG

PER DECEMBER 2014



Leder övergången till den överlägsna litium-jon-tekniken



”Vi har tagit oss till ett läge där vi är i den absoluta täten vid övergången från bly-syrabatterier till den överlägsna litium-jon-tekniken. Intresset för och efterfrågan på litium-jonbatterier ökar och vi ser stor potential för kommersiella och miljömässiga vinster.”

LARS MILA, VD, ALELION BATTERIES

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

Alelion Batteries AB
Jan Forsberg
Möndal
alelionbatteries.com

Verksamheten

Alelion Batteries utvecklar, tillverkar och marknadsför kompletta energilagringssystem baserade på modernast möjliga batteriteknologi, i nuläget litium-jon-teknik. Litium-jon-tekniken är en batteriteknologi som har mycket hög energitäthet och drifttid i relation till sin vikt, vilket tillsammans med pris, underhållsfrihet och livslängd är avgörande faktorer. Tekniken under skalet i ett litium-jon batteri är en helt annan, betydligt mer avancerad än i tidigare förekommande batteriteknologier. För användaren innebär det en enklare hantering och användning, som i vissa segment gör den nya tekniken mycket lönsam. Dessutom är den nya tekniken överlägsen ur ett hållbarhetsperspektiv. Att slippa använda giftig bly och svavelsyra och samtidigt minska koldioxidbelastningen jämfört med äldre teknologier, innebär stora miljövinster samtidigt som andra tekniska fördelar ger högre kostnadseffektivitet.

Alelions produkter baseras på moduluppbyggda system som anpassas för att optimera kundens applikation eller behov. Litium-jon-cellerna framställs av externa producenter, främst i Asien, men batteritillverkningen liksom systemintegrationen i kundens applikationer sker i bolagets lokaler i Möndal respektive hos en svensk kontraktstillverkare.

Alelions kunder är både produkttillverkande bolag och stora slutanvändare av batterier, främst i Europa. Bolaget fokuserar i första hand på materialhanteringsapplikationer, där efterfrågan på högre prestanda, ökad livslängd och hållbara lösningar är stor. Bolaget är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001.

Fouriertransforms investering

Initial investering
Juni 2010

Röstandel
71 %

Fas: Early stage



Investeringsansvarig

Christian Zeuchner

Marknad

- Teknikskiftet från bly-syra till litium-jon-teknologi har startat i segmentet elektriska gaffeltruckar där intresset och efterfrågan har ökat märkbart under året
- Den globala blybatterimarknaden för detta segment omsätter årligen 22 miljarder SEK, varav EU svarar för 7 miljarder SEK
- Endast ett fåtal konkurrenter har tagit fram några få färdiga batterityper
- Alelion var först med ett generellt användbart 24-V gaffeltrucksbatteri och har nu även flera 48-V modeller till specifika gaffeltrucksapplikationer färdiga för lansering
- Förutom de rent ekonomiska fördelarna spelar hållbarhetsaspekterna en tydlig roll i tilltänkta kunders överväganden om byte till litium-jon-tekniken. Förutom elimineringen av användandet av bly så halveras energiförlusterna med litium-jon-tekniken i jämförelse med bly-syra

Viktiga händelser under året

- Under 2014 levererades för första gången en komplett uppsättning bestående av 17 nya gaffeltruckar av olika modeller, samtliga utrustade med Alelions litium-jon batterier, till en kunds nybyggda anläggning. Leveransen genomfördes i april, gaffeltruckarna togs omgående i drift och anläggningen var i full produktion i augusti. Detta var det första steget mot de stora leveransvolymerna under 2015 som nu är planerade tillsammans med denna kund
- Diskussioner pågår om leverans av batterier till befintliga gaffeltruckar för hantering av champagne hos en av Frankrikes mest berömda champagneproducenter
- Ett ramavtal skrevs med en av världens ledande elektriska gaffeltruckstillverkare. Ett antal gemensamma utvecklingsprojekt, både slutkundspecifika och mer generella, har inletts. Alelions batterier kommer att bli en del i denna tillverkarens produktprogram under 2015

Unik teknologi reducerar friktion och slitage



”Vi har under året fördjupat vårt samarbete med Bodycote med ett licensavtal och är mycket nära ännu en licensaffär. Vi industrialiserar våra produkter i serieproduktion och når ut till ytterligare kunder. Samtidigt fortsätter vi att expandera genom ökad närvaro i USA och i Tyskland.”

NILS EDLUND, VD, APPLIED NANO SURFACES

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

Applied Nano Surfaces Sweden AB
Per Kågebjör
Uppsala
appliednanosurfaces.com

Verksamheten

Applied Nano Surfaces (ANS) är ett företag verksamt inom området nötning- och friktionsminimering. ANS har utvecklat metoder för att kostnadseffektivt behandla ytor så att de får låg friktion och minskat slitage. Affärsmodellen är att erbjuda produkter på licensbasis samt att ta betalt för direkt material. ANS hjälper kunden att implementera metoderna och produkterna direkt i kundens befintliga produktion eller att få lösningarna levererade via ANS partners.

ANS Triboconditioning® är en metod som ger komponenter av stål och gjutjärn slätare ytor och ett ytskikt med låg friktion. Detta minskar energiförbrukningen och därmed också energikostnaden. Behandlingen genomförs mekaniskt med hjälp av samma typ av maskiner som redan används inom produktion vid exempelvis svarvning, hening eller slipning. På så sätt blir kostnaden för behandlingen låg och enkel att implementera som ett sista steg i existerande produktionsprocess.

ANS Tricolit® är en spraybaserad beläggning med låg friktion som kan appliceras på många olika typer av material – rostfritt stål, aluminium, stål och plast. Tricolit® implementeras antingen i kundens produktion eller via leverantör. ANS har ett nära samarbete med Bodycote, ett företag som erbjuder ytbehandling, värmebehandling och het isostatisk pressning, för att erbjuda Tricolit®-behandling till kunder över hela världen. Dessutom kan Tricolit® kombineras med Bodycotes egna erbjudanden för att ytterligare bredda applikationsområdena och kundbasen.

ANS kunder återfinns inom områden där energiförluster eller nötning på komponenter är betydande såsom förbränningsmotorer, glidlager, kompressorer, pumpar etc.

Marknad

- ANS arbetar med flera av världens största företag inom fordonsindustrin. Andra viktiga kundsegment är tillverkare av lager, pumpar, bergborrar, kompressorer, med mera
- Genom att tillämpningsområdena är många och volymerna stora är marknadspotentialen också mycket stor. ANS licensmodell ger därtill skalbarhet och möjliggör god lönsamhet
- Efterfrågan drivs av kunders krav på ökad energieffektivitet och av ny lagstiftning inom miljöområdet.
- Konkurrensen kommer främst från traditionell polering samt från andra typer av ytbeläggningar

Viktiga händelser under året

- ANS tecknade licensavtal med Bodycote samt tog fram gemensamma erbjudanden som kombinerar Tricolit® med Bodycotes produkter
- Samarbetet med Gnutti Carlo, världsledande leverantör av ventilkomponenter, och Scania kring Triboconditioning® av ventilkomponenter fördjupades
- Tricolit® utvecklades ytterligare för att öka användningsområdena och bredda applikations- och kundbasen
- En optimerad maskinprocess för Triboconditioning® av axlar och invändiga geometrier som ytterligare effektiviserar produktion och cykeltider togs fram
- ANS etablerade kontor i USA för att serva kunder på den amerikanska och kanadensiska marknaden

Fouriertransforms investering

Initial investering

December 2010

Röstandel

35%

Fas: Early stage



Investeringsansvarig

Daniel Riazzoli

Specialist på automationslösningar



”APR Automation AB är ett automationsföretag med inriktning på att hjälpa företag att öka produktiviteten i sin verksamhet.”

ANDERS LARSSON, VD, APR AUTOMATION

Bolag	APR Automation AB
Styrelseordförande	Tord Andersson
Verksamhetsort	Arvika
Mer information	apr-automation.se

Verksamheten

APR Automation är en leverantör av automationsutrustning, främst till den svenska marknaden. Bolaget levererar även utrustning till Polen, Kina, Portugal och Mexiko. APR har specialiserat sig på att leverera helhetslösningar inom automation och har kompetens inom projektledning, konstruktion, programmering, tillverkning och montage.

Projektet drivs tvärfunktionellt inom alla discipliner för att optimera den slutliga lösningen.

Bolagets verksamhet utgår från Arvika, i produktionslokaler med teknisk utrustning anpassad för projekten.

APR samarbetar med de mest kända komponentleverantörerna inom automationslösningar som finns på marknaden.

Marknad

- 2013 var den svenska marknaden för oberoende robotintegratörer cirka 1,4 miljarder SEK. Den uppskattade årliga ökningen är cirka 4 procent
- APR har idag kapacitet att konkurrera om 75 miljoner SEK
- Under första delen av 2014 försvagades bolagets orderingång på den svenska marknaden, men aktiviteten vände uppåt igen under fjärde kvartalet
- Efterfrågan ökar inom verkstadsindustrin på systemlösningar för hantering av produkter med styckevikter upp mot ett ton

Viktiga händelser under året

- Under 2014 fick företaget nya ägare, ny styrelse och VD
- Bolaget omorganiserades, marknadsorganisation och projektledning förstärktes och en ny serviceorganisation sattes upp
- Nya investeringar i produktionskapacitet genomfördes, i form av en ny kantbock och en vattenskärningsmaskin
- Ett antal avtalsdiskussioner med nya kunder påbörjades under året
- Flera partner- och samarbetsavtal har tecknats och startar i början av 2015

Fouriertransforms investering

Initial investering	Röstandel	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Maj 2014	49%		Mikael Johnsson

ARCCOREs internationella expansion fortsätter

The future is open
ARC CORE



”ARCCORE har under året vunnit nya affärer med internationella kunder. Vi har, som en konsekvens av efterfrågan, etablerat ett dotterbolag i Tyskland. ARCCORE ökade omsättningen med drygt 100 procent i årstakt under 2014. Nu blickar vi vidare mot Asien, där vi ser en tydlig möjlighet att ytterligare stärka vår marknadsposition.”

ULF IVARSSON, TF VD, ARCCORE

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

ARCCORE AB
Ulf Ivarsson
Göteborg
arccore.com

Verksamheten

ARCCORE tillhandahåller mjukvaruprodukter och specialisttjänster till fordonsindustrin baserade på den internationellt etablerade standarden AUTOSAR, vilken beskriver en mjukvaruarkitektur för inbyggda elektroniska system inom fordonsindustrin.

Produktportföljen består av mjukvaruplattformar med tillhörande verktyg och riktar sig till utvecklare av de inbyggda elektroniska system, som möjliggör allt mer avancerade funktioner i dagens fordon. Dessa funktioner återfinns i alla typer av fordon – från traktorer och lastbilar till personbilar – och är en förutsättning för att kunna erbjuda säkra och miljövänliga fordon.

ARCCORE levererar också tjänster i form av utvecklingsprojekt. Projekten varierar i storlek och kan bestå av allt ifrån enskilda specialisttjänster till ett komplett utvecklingsteam som konfigurerar, integrerar och implementerar ett helt elektroniskt system åt en biltillverkare/underleverantör.

Bland ARCCOREs kunder finns flera typer av aktörer – från fordonstillverkare och underleverantörer till forskningsinstitut och universitet. Dessa är direkt eller indirekt involverade i att utveckla inbyggda elektroniska system för fordonsindustrin. ARCCORE når idag en global marknad med kunder främst i Asien och Europa och inkluderar allt från små specialistföretag till internationella koncerner.

Marknad

- Under 2014 har marknaden för AUTOSAR-produkter med tillhörande tjänster snabbt etablerats som ”the way of working” inom mjukvara för fordonsindustrin
- I princip alla fordonsleverantörer bygger nu kommande elarkitekturer på denna standard och efterfrågan på färdiga lösningar ökar kraftigt
- Detta gäller inte bara produkter som strikt följer standarden utan även anpassningar gjorda för de olika fordonstillverkarna som, under en övergångsperiod, måste flytta över gamla lösningar till nya AUTOSAR lösningar
- Parallellt med att efterfrågan ökar på produktsidan ökar också efterfrågan på kompetens runt AUTOSAR. Det rör sig dels om specialistkompetens på själva standarden men också om kompetens kring införandet och processerna runt hur man arbetar med AUTOSAR

Viktiga händelser under året

- ARCCORE GmbH etablerades i München för att hantera försäljning i Tyskland och södra Europa
- ARCCORE valdes in på listan över de 33 mest innovativa bolagen i Sverige (Ny Teknik, Affärsvärlden).
- Produktportföljen har godkänts för användning i seriebilar för BMW och Volvo Cars
- ARCCORE blev vald att leda integrationsarbetet av nästa generations aktiva säkerhetssystem för en av världens största underleverantörer till bilindustrin

Fouriertransforms investering

Initial investering
April 2012

Röstandel
38%

Fas: Growth



Investeringsansvarig
Mikael Johnsson

Från idé till färdig produkt



”Med sin starka ingenjörskompetens har CeDe Group etablerat en stark position. Nära samarbete med Volvo CE och Atlas Copco bidrar till nya maskinlösningar som ger en bättre miljö och en bättre arbetsmiljö. Att distribuera specialmaskiner genom Volvo CE:s globala försäljningsnätverk är en stor kommersiell möjlighet.”

HÅKAN JOHANNESSEN, VD, CEDE GROUP

Bolag	CeDe Group AB
Styrelseordförande	Carl Backman
Verksamhetsort	Malmö
Mer information	cede-group.se

Verksamheten

CeDe Group utvecklar och tillverkar egenutvecklade specialanpassningar av tunga fordon och maskiner. Specialanpassningarna syftar alltid till att öka slutkundens produktivitet och därmed lönsamhet. Kunderna finns främst inom materialhantering och gruv- och anläggningsindustrin och är ofta världsledande inom sitt område.

Bolagets cirka 56 medarbetare har spetskompetens inom mekanik, hydraulik, elektronik och applikationskunskap. Detta i kombination med medarbetarnas kunskaper om design och produktutveckling samt om produktion leder till att CeDe Group med korta ledtider kan skapa innovativa lösningar. Arbetet sker i nära samarbete med kunderna, vilket skapar stor flexibilitet under uppdragets gång.

Uppdragen innefattar allt från idé till färdig produkt och kan till exempel innebära utveckling och tillverkning av specialmaskiner för nya användningsområden. Basmaskinen är vanligtvis en grävmaskin eller hjulastare som modifieras och omvandlas till en multifunktionsmaskin. Några exempel är rälsgående anläggningsmaskiner, terrängtruckar, materialhanterare och maskiner för borrhning och pålning.

Marknad

- Marknaden för specialmaskiner anses utgöra cirka 5 procent av den totala marknaden för standardmaskiner
- CeDe Group är auktoriserad partner till Volvo CE och ”preferred supplier” till Atlas Copco Rock Drills
- CeDe Group är även leverantör till ledande företag inom materialhantering och i stålindustrin

Viktiga händelser under året

- Bolaget investerade för framtiden med anpassningar av rälsgående maskiner, tunnelapplikationer samt materialhantering för Volvos nya programserie
- En större satsning för borrhning/pålning inleddes med Volvo basmaskin som bärare
- CeDe Group tecknade avtal för att bygga kundanpassade specialmaskiner med unikt koncept för transportlösningar till tung Industri
- Den gemensamt utvecklade materialhanteringsmaskinen på Volvo EW 210 togs emot väl på marknaden
- Bolaget har genomgått en omställningsprocess på grund av svackan i gruv- och stålindustrin under året

Fouriertransforms investering

Initial investering	Röstandel	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Maj 2012	49%		Carl Backman

Specialistkompetens inom elhybridteknik



”Med Elforest Elturbo kan arbetsvarvtalet på arbetsfordon sänkas, och de mest effektkrävande funktionerna ändå utföras, både snabbare och mer effektivt.”

PER-ANDERS BJUGGSTAM, VD, ELFOREST TECHNOLOGIES

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

Elforest Technologies AB
Carl Kempe
Örnsköldsvik
elforest.se

Verksamheten

Elforest bildades 2006 för att utveckla världens första skogsmaskin med elhybridteknologi, i samarbete med Energimyndigheten och skogsbolagen. Sedan dess har intresset för elhybridteknik ökat kraftigt.

Elforest Technologies fokuserar nu på att erbjuda framtidens drivteknik i form av kundspecifika elhybridlösningar för arbetsfordon. Elforest Technologies anpassar elhybridtekniken efter den körcykel och funktionalitet som respektive arbetsfordon har, så att bästa effekt uppnås.

Elforest Technologies erbjuder konsulttjänster, elhybridkomponenter och licensavtal för den patenterade teknik som bolaget utvecklat. Elhybridtekniken baseras på bolagets patent ”Elturbo”, som hjälper förbränningsmotorn att köras på optimalt varvtal. Elturbon hanterar också effektopparna snabbt med hjälp av valt energilager. Den används även som generator och laddar energilagret när detta är möjligt.

Elforest Technologies har även utvecklat ett eget övervaknings- och balanseringssystem för batterier (BMS), som bland annat kan balansera batterierna under drift.

Genom Elforest Technologies erbjudande kan kunderna minska utvecklingstiderna för nya lösningar, öka arbetsfordonens prestanda samt optimera energiförbrukningen.

Under 2014 har Elforest Technologies och Ponsse, en av världens största tillverkare av skogsmaskiner, byggt

en elhybridprototyp med Elforest Technologies Elturbo. Elturbon är installerad på en begagnad Ponsse-skördare av modellen Ergo, och har under 2014 körts av testförare i skogarna utanför Örnsköldsvik.

– Med Elturbon kan jag producera mer, säger Tord Ödmark som kört elhybridskördaren. Elturbon ger en mycket snabbare och smidigare maskin att jobba med. Det lägre motorvarvtalet gör också att jag inte blir lika trött i slutet av arbetspassen.

Marknad

- Elforest Technologies fokuserar på segmentet arbetsfordon på mellan 5 och 30 ton
- Elhybridmarknaden för tunga fordon har utvecklats och hybridtekniken har blivit en viktig varumärkesvård för tillverkarna
- Fordonstillverkare inom jord- och skogsbruk, gruvindustrin, entreprenad, materialhantering och logistik uppger att de kommer att erbjuda el- eller batteri/hybriddrivna maskiner inom två till tre år
- Den totala marknaden för arbetsmaskiner ökar med fem till tio procent per år
- Installationer på begagnade arbetsfordon är möjliga

Viktiga händelser under året

- Under 2014 fortsatte fokuseringen på Elforest Elturbo och konsulttjänster inom elhybridteknik
- Prototyptester av arbetsfordon med installerad Elturbo genomfördes med två tillverkare av arbetsfordon, med goda resultat. Projekten fortsätter under 2015
- Ytterligare avtalsdiskussioner genomfördes och pågår

Fouriertransforms investering

Initial investering
Juni 2010

Röstandel
61 %

Fas: Early stage



Investeringsansvarig
Daniel Riazoli

Smarta kompositlösningar



”Inxides huvudinriktning är kompositer anpassade till bilindustrins kostnads- och volymkrav, samt smarta kompositlösningar som sänker kostnaderna för sport- och konsumtionsvaruindustrin.”

BJÖRN WESSMAN, VD, INXIDE

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

Inxide AB
Ulf Ahlén
Trollhättan
inxide.se

Verksamheten

Inxide är ett ”Cleantech”-företag som fokuserar sin verksamhet på att utveckla och industrialisera smarta kompositteknologier. Målsättningen är att introducera kompositer i många olika branscher där kompositer ses som en viktig lösning för att möta framtida lagstiftnings- och kundkrav. Den främsta utmaningen är att identifiera och utveckla processer som kan leva upp till de volym- och kostnadskrav som fordons- och sportindustrin ställer. Genom Inxides teknologier, där kompositmaterialens unika egenskaper nyttjas, skapas förutsättningar för att kraftfullt minska miljöpåverkan.

Teknologierna som Inxide erbjuder använder kompositmaterialens ingående komponenter på ett effektivt sätt för att uppnå en kostnadseffektiv framtagning av termoplastkompositer, främst för att reducera vikt.

Inxides portfölj innehåller numera tre unika teknologier – X-TECH™, X-BIM™ och X-SHELL™ – alla med syftet att producera lätta och starka lösningar på ett kostnadseffektivt sätt.

Inxide, med utvecklingskontor i Trollhättan och Schweiz, arbetar nära kunderna för att stödja deras utvecklingsarbete genom att analysera och applicera bolagets unika kompositkompetens i framtida applikationer. Förutom utvecklingsstöd har Inxide även produktionskapacitet i Sverige och Tunisien.

Marknad

- Under de kommande fem åren förväntas kompositmarknaden ha en tillväxt på 5 procent per år och 2018 förväntas den globala marknaden omsätta 34 miljarder USD
- De snabbast växande marknaderna är: Flyg, transport (bil och lastbilar), bygg, vindkraft och sportindustrin
- Tillväxten inom bilindustrin förväntas öka från 2,8 miljarder USD 2011 till 4,8 miljarder USD 2017
- Inxides huvudområden är transportsektorn och sportsektorn
- Drivkrafter inom transportsektorn är att uppfylla både lagstiftnings- och kundkrav för att minska miljöbelastningen
- Drivkrafter för sportindustrin är kostnadseffektiva lösningar för att göra smarta kompositlösningar tillgängliga för fler kunder

Viktiga händelser under året

- 2014 lanserades Inxides första serietillverkade artikel, en unik civil drönare för schweiziska senseFly där Inxide tillverkar den mycket lätta bärande strukturen med hjälp av X-BIM™
- Under våren 2014 etablerades ett nära samarbete med en tunisisk partner för tillverkning X-BIM™ artiklar
- Inxide erhöll ett statligt bidrag inom ramen för FFI-programmet att tillsammans med Klippan Safety och Swerea SICOMP utveckla ett lastgaller för personbilar i komposit med X-TECH™
- Inxide beslutade att investera i en tredje teknologi för att kunna bredda sitt erbjudande, X-SHELL™ – vävförstärkta termoplastkompositer

Fouriertransforms investering

Initial investering

December 2011

Röstandel

98%

Fas: Early stage



Investeringsansvarig

Per Nordberg

Specialist på komplex plåtformning

JOBRO
SHEET METAL TECHNOLOGY



”Jobro, med djup kunskap inom verktygsmakeri och material- och produktionsteknik, är en helhetsleverantör av plåtprototyper samt av lågserieproduktion. Jobro hanterar alla moment internt och erbjuder därför korta ledtider och stor flexibilitet.”

TOBIAS LUDVIGSSON, VD, JOBRO PLÅTKOMPONENTER

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

Jobro Plåtkomponenter AB
Stig-Arne Blom
Ulricehamn
jobro.se

Verksamheten

Jobro är specialist på prototyp tillverkning av komplexa plåt detaljer. Genom en djup kompetens inom verktygskonstruktion och material- och produktionsteknik erbjuder Jobro sina kunder prototyper av kvalitet jämförbar med serietillverkade komponenter.

Som specialiserad prototyp leverantör har Jobro optimerad kunskap och processer för de behov kunderna har under prototypfasen i ett utvecklingsprojekt. Jobros framtagningsprocess ger också viktig kunskap kring produktionstekniska aspekter, vilket för kunden möjliggör en snabbare driftsättning av en serieproduktion. Bolaget har produktionslinjer för att leverera komponenter i höghållfast presshärdat material samt i traditionellt kallpressat.

Genom att hantera alla moment av utvecklingsfasen inom bolaget har Jobro korta ledtider och stor flexibilitet när det gäller detaljändringar i konstruktioner, utan att det medför omfattande ändringskostnader.

Jobros mål är att etablera sig som norra Europas ledande producent av prototyper och lågvolumserier för komplexa plåt detaljer genom att hjälpa kunderna att nå serietillverkning snabbare, billigare och med bättre kvalitet.

Marknad

- Jobros kunder återfinns inom verkstadsindustrin med fokus på fordonsindustrin. Kunderna finns primärt i Sverige, men bolaget levererar även till kunder i Europa, främst Tyskland
- Marknaden för prototypframtagning är fragmenterad och de primära konkurrenterna är serieproducenter som tillverkar prototypartiklar vid sidan av sin kärnverksamhet
- Mängden prototyper som tillverkas är relaterad till antalet utvecklingsprojekt som drivs hos kunderna. Antalet utvecklingsprojekt är i sin tur till stor del drivet av lagkrav och regleringar. Dessutom blir produktlivscyklerna allt kortare, vilket sätter press på OEM:er att effektivisera sina utvecklingsprocesser. Detta är en konkurrensfördel för en specialist som Jobro
- Fordonsindustrin använder alltmer höghållfasta stål, så kallade presshårdade stål, för att skapa lätta, bränslesnåla och säkra bilar

Viktiga händelser under året

- Fokus på kundrelationer resulterade i ett flertal nya kunder
- I april anställdes Tomas Karlsson som vVD, med inriktning på sälj/marknad
- Fortsatt satsning i Tyskland resulterade i flera nya kunder under 2014
- Etablering av kontakter i England påbörjades
- Ytterligare en femaxlig laser installerades

Fouriertransforms investering

Initial investering
Maj 2011

Röstandel
45%

Fas: Growth



Investeringsansvarig
Carl Backman

Spetskompetens för avancerad fordonsutveckling

LeannoVA


”2014 har varit ett mycket händelserikt år för LeannoVA. Vi har fortsatt vår internationella expansion, öppnat nya kontor och fått flera nya kunder. Under 2015 kommer vi fortsätta vår kraftiga tillväxt.”

TOMAS CAMÉN, VD, LEANNOVA ENGINEERING

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

LeannoVA Engineering AB
Carl Backman
Trollhättan
leannova.se

Verksamheten

LeannoVA är ett konsultbolag som arbetar med produktutveckling inom fordonsindustrin. Företaget erbjuder sina kunder spetskompetens för utveckling och integration av system och egenskaper till kompletta fordon. Kunderna finns främst i Sverige, England och Kina.

Under utvecklingsarbetet samarbetar ingenjörerna tvärfunktionellt mellan de olika systemen och egenskaperna för optimal kravbild, konstruktion och produkt. Med tillgång till testlaboratorier har LeannoVA dessutom möjlighet att utföra tester och nödvändiga analyser.

LeannoVA har specialiserat sig på att leverera helhetslösningar inom produktutveckling – från idé till färdig produkt. Fokus ligger på paketuppdrag som utförs på LeannoVAs kontor. Därmed utnyttjas företagets breda kompetens och OEM-erfarenhet för bästa kundnytta. Stor vikt läggs på virtuell utveckling.

Det långsiktiga perspektivet genomsyrar LeannoVAs verksamhet. Företaget anställer såväl nytutexaminerade som erfarna ingenjörer med spetskompetens, deltar i forskningsprojekt och erbjuder ett flertal examensarbeten.

För LeannoVA är ett aktivt hållbarhetsarbete viktigt och under året har förberedelser för ISO 9001 och ISO 14001 certifiering genomförts.

Marknad

- Den globala marknaden inom verksamhetsområdet bedöms uppgå till 85 miljarder SEK, varav LeannoVA har kapacitet att konkurrera om 10 miljarder SEK
- Den svenska marknaden inom verksamhetsområdet bedöms uppgå till 4,5 miljarder SEK, varav LeannoVA har kapacitet att konkurrera om 1 miljard SEK
- Målet för 2014 var att erhålla 1,2 procent av den globala, samt 15 procent av den svenska marknadsandelen som LeannoVA har kapacitet att konkurrera om
- Konkurrensen på marknaden är hård, men LeannoVA har en unik position i och med ingenjörernas långa OEM-erfarenhet
- Trenden att lägga ut hela paketuppdrag gynnar LeannoVA

Viktiga händelser under året

- Uppbyggnad av kontoret i Shanghai, Kina
- Nytt satellitkontor öppnades på Lindholmen Science Park i Göteborg
- Dotterbolaget, LeannoVA Engineering UK Ltd, och kontor etablerades i Coventry, England
- Fördjupade affärsrelationer och större paketförfrågningar från flera kunder
- En omfattande omställning till nya uppdrag och kunder genomfördes efter att en storkund sagt upp kontrakt på grund av ekonomiska problem
- Omsättningen uppgick 2014 till cirka 250 MSEK

Fouriertransforms investering

Initial investering
Januari 2012

Röstandel
99%

Fas: Growth



Investeringsansvarig
Carl Backman

Nu levererad till kunder i Sverige och Europa



”Med vår truck, Maxtruck 2T, får kunden ett unikt redskap i produktionen som förenklar logistiken i trånga utrymmen, samtidigt som den nya tekniken sparar miljön genom högre verkningsgrad och därigenom lägre energiförbrukning/miljöpåverkan.”

CONNYY LINDSTRÖM, VD, MAX TRUCK

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

Max Truck AB
Stig-Arne Blom
Östersund
maxtruck.se

Verksamheten

Max Truck har utvecklat en helt ny typ av truck som direkt från stillastående kan köras i vilken riktning som helst. Energin tas från konventionella truckbatterier, men eftersom drivsystemet har avsevärt högre verkningsgrad än hos konventionella truckar och mycket små förluster till hydraulik-systemet är trucken utrustad med relativt små batterier.

Trots detta kan trucken köras i kontinuerlig drift under en hel arbetsdag utan tillsatsladdning. Trucken är byggd för drift inomhus eller utomhus i mindre eller medelstora företag.

Leverans av truckar till slutkunder har skett både i Sverige och ute i Europa. Trucken är uppbyggd av standardprodukter med ett antal patenterade lösningar, vilket säkerställer lanseringen på marknaden. Truckens stora fördelar är hantering av långt gods i trånga lokaler eller som truck där man vill ersätta ett antal specialtruckar i produktionen med ny miljövänlig teknik. Lyftkapaciteten är 2 ton upp till 4,2 meters höjd. Tack vare teleskopbommen har trucken en räckvidd på upp till två meter framför chassit. Maxtruck 2T är patenterad med sju godkända patent.

Marknad

- Marknaden finns över hela världen inklusive de inte helt utvecklade industriländerna, där hantering av gods för spedition sker på stora golvytor och där Maxtruck 2T genom rörelseförmågan, sikten och räckvidden med fördel kan användas
- Trucken fungerar som en konventionell motvikts-truck, men kan också genom verktygsbyte klara uppgifter som fyrvägstruckar normalt utför. Därigenom kan trucken passa en större marknad än enbart marknaden för truckar
- Marknaden för nyförsäljning av truckar i storleksklassen L, 1,5 till 2,0 ton i Europa är cirka 55 000 truckar per år

Viktiga händelser under året

- Maxtruck 2T levererades till slutkunder både i Sverige och övriga Europa
- Marknadssatsningar i Sverige och på export påbörjades
- Trucken visades upp på mässorna LogiMAT 2014 i Stuttgart och CeMAT i Hannover

Fouriertransforms investering

Initial investering
Juli 2010

Röstandel
35 %

Fas: Early stage



Investeringsansvarig
Carl Backman

Pionjär inom kiselkarbid för energieffektiv elektronik




”Som en av få fristående leverantörer med egen processteknologi och hög produktkvalitet är Norstel en självklar samarbetspartner för högeffektiva elektronikkomponenter. Vi har därför idag kontakt med alla större företag som tillverkar dioder eller transistorer med kiselkarbid.”

PER ZELLMAN, VD, NORSTEL

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

Norstel AB
Jan-Eric Bergström
Norrköping
norstel.com

Verksamheten

Norstel utvecklar och tillverkar kiselkarbid i form av kristaller, skivor och ytskikt. Huvudprodukterna är skivor som substrat för tillverkning av dioder och transistorer till energieffektiv elektronik. Kunderna är framförallt stora internationella elektronikföretag, men även universitet och forskningsinstitut världen över efterfrågar Norstels produkter och tjänster. Bolaget levererar också material för ädelstenstillverkning, där det mycket rena kiselkarbidmaterialet erbjuder ett kostnadseffektivt och miljövänligt alternativ till diamanter.

Verksamheten bedrivs i en fabrik i Norrköping, specialbyggd för kiselkarbidtillverkning. Byggnaden är utformad för ett optimalt tillverkningsflöde i renrumsmiljö och med stor hänsyn tagen till säkerhets- och miljöaspekter. Bolaget har mycket stor erfarenhet av utveckling och tillverkning av kiselkarbid. Norstels medarbetare har offentliggjort fler än 200 publikationer och har gemensamt mer än 100 års arbetslivserfarenhet inom området.

Marknad

- Kiselkarbid är ett alternativ till kisel, som i dag är det vanligaste materialet i elektronikkomponenter
- Kiselkarbids främsta fördel är att den ger mycket effektiva elektronikkomponenter som kan användas för att spara energi, reducera utrymme och vikt eller klara höga temperaturer

- En kraftomvandlare med kiselkarbidkomponenter har typiskt 50 procent lägre energiförlust än en liknande utrustning byggd med kiselkomponenter
- Användningsområden är framförallt energisparande elkraftomvandlare för värmepumpar, solenergi, vindkraft, tåg, el- och hybridfordon
- Toyota meddelade i Maj 2014 att man avser introducera kraftomvandlare med kiselkarbid i sina el- och hybridbilar med början i form av fältprover under 2015
- Mitsubishi presenterade under 2014 sin första beställning av drivsystem med kiselkarbid till tåg, en tunnelbanelinje i Tokyo körs redan nu med tåg drivna med kiselkarbidomvandlare

Viktiga händelser under året

- Utökade satsningar på marknadsbearbetning och försäljning
- Leveranser av substrat för kraft- och högfrekvens-elektronik ökade
- Ledande komponenttillverkare bekräftade att Norstels kiselkarbidsubstrat är i nivå med eller bättre ur kvalitetssynpunkt än huvudkonkurrenternas
- Nya utvärderingsprojekt etablerades med flera tillverkare av elektronikkomponenter
- Samarbete angående gemensam internationell marknadsföring inom ytbeläggning (epitaxi) inleddes med det svenska bolaget Ascatron
- Provlleveranser av ädelstensmaterial till flera nya kunder genomfördes
- Fortsatt produktutveckling mot ytterligare förbättrad materialrenhet och ökad substratdiameter

Fouriertransforms investering

Initial investering
Februari 2010

Röstandel
100%

Fas: Early stage



Investeringsansvarig

Christian Zeuchner

Global marknadsledare inom stabilitetsmätning av dentala implantat



”Den demografiska utvecklingen, med en åldrande befolkning, gör att behovet av implantatbehandling och diagnostik i samband med detta ökar. För Osstell betyder det att marknaden för Osstells produkter kan förväntas växa under kommande år.”

JONAS EHINGER, VD, OSSTELL

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

Osstell AB
Carsten Browall
Göteborg
osstell.com

Verksamheten

Osstell är ett svenskt medicinteknikföretag som grundades 1999. Bolaget har 15 anställda och 2014 uppgick omsättningen till 39 Mkr.

Osstell utvecklar, tillverkar och säljer ett instrument samt tillbehör för att mäta stabiliteten i dentala implantat. Dentala implantat består av titanskruvar som skruvas fast i käkbenet. För att säkerställa att implantatet läkt ordentligt i käkbenet fästs en trådlös sensor på implantatet. Med hjälp av Osstells instrument Osstell ISQ mäts sedan stabiliteten i implantatet.

Osstells teknik möjliggör kontaktlös mätning av implantat, vilket är mycket viktigt. Med ISQ-instrumentet kan man mäta hur hårt implantatet sitter fast, utan att röra vid själva implantatet. Det innebär att mätningen kan ske i lugn och ro, utan att interferera med implantatet och därmed inläkningen och utan risk för implantatet. Osstells mål är att förbättra implantatbehandlingen globalt.

Metoden och tekniken är globalt patenterad och instrumenten tillverkas i en fabrik i Kungsbacka.

Kunderna bearbetas på kongresser, mässor, via internet, genom deltagande i vetenskapliga studier samt via lokala återförsäljare som bearbetar slutkunderna, dvs tandläkarkliniker och tandläkare som arbetar med implantat. Osstells geografiska marknad är världsomspännande.

Marknad

- Osstell är idag representerat på cirka 55-60 marknader och har ett starkt stöd av ledande opinionsbildare inom implantatbranschen
- Huvudkontoret ligger i Sverige, med kontor i USA och representation i Tyskland
- Årligen placeras cirka 10 miljoner implantat runt om i världen
- Osstell har cirka fem procents marknadspenetration, räknat som andel tandläkare som genomför implantatoperationer och som har köpt instrumentet
- Osstells produkter har mycket stor kundnytta, vilket verifierats i fler än 600 kliniska studier. Kundnyttan inkluderar bland annat reducerad behandlingstid, möjlighet att bättre behandla riskpatienter och minskat antal misslyckade implantat
- Den europeiska marknaden har en god tillväxtpotential men den största potentialen finns på marknaderna i USA och Asien
- Allt fler patienter får implantat och har råd med behandling

Viktiga händelser under året

- I samband med att Fouriertransform kom in som ägare förstärktes bolaget med en mycket kompetent styrelse, flera nya nyckelkompetenser rekryterades i syfte att möta bolagets strategi framåt, och bolagets produktutveckling gjorde stora framsteg
- Osstell tecknade stora återförsäljaravtal med Henry Schein i USA och med Osstem i Kina
- Nästa generations produkt utvecklades under året och kommer att lanseras 2015. Nuvarande generation lanserades 2009
- Försäljningstillväxten 2014 var cirka 10 procent

Fouriertransforms investering

Initial investering
Mars 2014

Röstandel
36 %

Fas: Growth



Investeringsansvarig
Carl Backman

Fantastiska användarupplevelser på vägarna



”Pelagicore gör det möjligt för sina kunder att utveckla In-Vehicle Infotainment-system i fordon (IVI) med fantastiska användarupplevelser. Genom att använda öppen källkod kan vi erbjuda fordonstillverkare möjligheten att ta kontroll över sina mjukvaruplattformar – och minska och återanvända programvaruinvesteringar – och därmed erbjuda sina kunder innovativa lösningar”

ALWIN BAKKENES, VD, PELAGICORE

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

Pelagicore AB
Hans Wirfelt
Göteborg
pelagicore.com

Verksamheten

Pelagicore gör det möjligt för fordonsindustrin att designa och utveckla Infotainment med bättre användarupplevelser, i klass med nästa generations mobiltelefoner. Företaget levererar mjukvaruplattformar och utvecklingstjänster för utveckling av Infotainment-system i fordon (IVI).

IVI-system tävlar idag med de användarupplevelser som erbjuds i mobiltelefoner och surfplattor. Att skapa en smidigare och fullt uppkopplad användarupplevelse i fordonsmiljö, och samtidigt bygga in viktiga informations- och kommunikationssystem, ställer helt andra krav på de traditionella leverantörerna. Pelagicore samarbetar direkt med fordonstillverkare för att hjälpa dem ta kontroll över sitt nätverk av leverantörer, öka innovationstakten och förkorta tiden för produkterna att nå marknaden.

Pelagicore har unik kompetens av både hårdvara och mjukvara, vilket skapar förutsättningar för ett direkt och strategiskt samarbete med såväl designers av nästa generations användarupplevelser som med hårdvaruleverantörer. Kombinerat med en omfattande portfölj av produkter och tekniktjänster är Pelagicore unikt positionerat på denna snabbt växande marknad.

En betydande del av Pelagicores affärer kommer från avancerade teknikprojekt som genomförs i samarbete med fordonsindustrin, teknikpartners och hårdvaruleverantörer. Baserat på dessa projekt utvecklar och levererar företaget lösningar som stöder framtidens självkörande, miljövänliga fordon.

Pelagicore är en drivande partner i industrisamarbetet GENIVI Alliance som syftar till att standardisera

användningen av Linux i IVI-system genom specifikation, utveckling och användning av öppen källkod. GENIVI har över 170 medlemmar, bland annat ledande fordonstillverkare som BMW, Daimler och Volvo, och erbjuder ett starkt nätverk. Pelagicore ingår även i GENIVIs styrelse och ansvarar för GENIVI-projektens utvecklar-community.

Marknad

- Marknaden för IVI-system växer med exceptionell hastighet, från cirka 40 miljoner enheter 2013 till över 120 miljoner 2020 (källa: IHS 2013)
- Marknadsandelen för Linux-baserade system förväntas öka från 1 procent 2013 till över 40 procent till 2020, och GENIVI-baserade system väntas leda denna utveckling (källa: IHS 2013)
- Under 2014 lanserades flera nya Linux-baserade Infotainment-system på marknaden, bland annat av BMW, Nissan, Toyota och Lexus

Viktiga händelser under året

- Pelagicore slöt avtal om leverans av sina produkter för serieproduktion under 2016
- Pelagicore ingick strategiska avtal om leverans av tjänster och produkter till två större premiumbiltillverkare
- Pelagicore utvecklade och demonstrerade fordonsteknik tillsammans med ledande chipleverantörer som till exempel NVIDIA och Renesas
- Pelagicore vann innovationstävlingen ”Volvo Cars Challenge UX” för utvecklingen av det bästa interaktiva konceptet för framtidens självkörande Volvobilar
- Pelagicores produkter och komponenter bygger på öppen källkod och ska främja en bredare användning av sådana IVI-system, som till exempel projektet GENIVI EAVB och verktyget Qml Live

Fouriertransforms investering

Initial investering

September 2011

Röstandel

64%

Fas: Early stage



Investeringsansvarig

Christian Zeuchner

Snygg, funktionell och högkvalitativ förvaring för hemmiljö



”Under året har vi tagit hem den största ordern hittills i företagets historia tack vare vår kompetens inom automatisering och vårt aktiva arbete med att kontinuerligt sänka våra kostnader.”

STEFAN JARBRATT, VD, PELLY

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

Pelly AB
Carl Backman
Hillerstorp
pelly.se

Verksamheten

Företaget grundades 1947 och har sin bas och sitt ursprung i Hillerstorp i Småland. Produktionen sker i Hillerstorp och i Kaunas i Litauen. Pelly-koncernen har genom sin långa erfarenhet skapat en världsledande produktionsteknik inom flera områden. Genom ett nära samarbete med nyckelkunder, genom att erbjuda högkvalitativa produkter och med högautomatiserad produktionsapparat har företaget etablerat sig som en ledande leverantör inom möbelindustrin i Norden och i övriga Europa och är väl positionerat för framtida expansionsmöjligheter.

Pelly utvecklar produkterna utifrån skandinavisk designtradition och skandinaviska kunders önskemål på enkelhet och renhet i designen. Företaget vill medverka till att skapa smarta och funktionella förvaringslösningar för hemmet. Produkterna ska bidra ordning och reda i kök, badrum och garderob. Fokus är på bra funktion utan att för den skull göra avkall på design och estetik. Varumärkena Pelly och Mirro äger också ett antal mönsterskydd samt patent på ett antal förvaringsprodukter.

Pellys kunder återfinns inom B2B-segmentet inom kök- och garderobsindustrin. Mirros försäljning sker till slutkonsument via återförsäljare.

Företagets affärsverksamhet präglas av ett hållbarhetstänkande, där hållbarhet och lönsamhetsfokus går hand i hand, bland annat genom fokus på att minimera användning av material och resurser samt på att effektivisera transporter. Trärester i produktionen görs om till pellets som därefter säljs till värmekraftverk.

Marknad

- Marknaden för förvaring ökar stadigt, drivet framför allt av urbaniseringen i samhället vilken ställer högre krav på bra förvaring
- Den globala marknaden för förvaringslösningar präglas av hård konkurrens, där det är en fördel att finnas lokalt och förstå konsumenternas behov
- Samverkan mellan form och funktion blir allt viktigare
- Pelly försäljning sker B2B där företaget är en av de ledande leverantörerna i Norden av inrednings- och förvaringsprodukter i hemmet, med cirka 45 % av marknaden
- Kunderna utgörs av ledande tillverkare av köks- och garderobsskåp
- Företaget säljer skjutdörrar och förvaringslösningar på den svenska och norska marknaden under varumärkena Mirro och Pelly System. Kunderna utgörs av detaljhandelskedjor och fristående återförsäljare.
- Produkterna säljs även framgångsrikt på B2B-marknaden till större byggföretag samt småhustillverkare

Viktiga händelser under året

- Pellykoncernen förvärvades av Fouriertransform
- Nytt projekt ihop med IKEA, det största i Pellys historia
- Produktionsanläggningen Pelly Baltic i Litauen byggdes ut
- En ny utveckling- och designorganisation etablerades i Sverige, samt en utvecklingsavdelning i Litauen

Fouriertransforms investering

Initial investering
Mars 2014

Röstandel
37 %

Fas: Growth



Investeringsansvarig
Carl Backman

Det renaste systemet hittills som omvandlar diesel till el



”Med våra produkter kan vi erbjuda det mest miljövänliga och effektiva sättet att skapa el från diesel och liknande förnyelsebara och fossila bränslen.”

MAGNUS HENELL, VD, POWERCELL SWEDEN

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

PowerCell Sweden AB
Per Wassén
Göteborg
powercell.se

Verksamheten

PowerCell utvecklar hjälpkraftaggregat, så kallade APU (Auxiliary Power Unit), som producerar el baserat på olika typer av bränslen. Aggregaten är uppbyggda kring en bränslereformer och en bränslecellstack. Bränslereformern framställer vätgas från kommersiellt tillgängliga bränslen som diesel, bensin och biobränslen. Därefter omvandlar bränslecellstackarna vätgasen till miljöriktig el utan att generera några andra restprodukter än vatten och koldioxid.

Fördelarna är dels betydligt lägre utsläpp av koldioxid jämfört med konventionella bensin- eller dieseldrivna elaggregat genom dess lägre bränsleförbrukning, och inga utsläpp av partiklar, kolmonoxid, svavel- eller kväveoxider. Ur ett affärsmässig perspektiv är också den kraftigt reducerade total kostnaden för energiproduktion med 30-40% reduktion en viktig fördel.

PowerCell har i egen regi utvecklat de bränslecellstackar som ingår i bolagets APU och som framställs i mindre serieproduktion.

Marknad

- PowerCells stationära APU kommer att användas för långtidsbackup (>24h) eller som primär kraftkälla till telekomstationer med inget eller dåligt elnät. Enbart i Afrika finns det cirka 200 000 basstationer varav 70–80 procent saknar eller har dåligt elnät
- PowerCells mobila APU för lastbilar kommer att användas för att kraftigt minska utsläppen då lastbilen är stillastående. Genom användning av APU behövs ingen tomgångskörning, vilket kommer att reducera bränsleförbrukningen med upp till 75 procent och eliminera de skadliga utsläppen. Enbart i Nordamerika finns det en lämplig flotta på cirka 700 000 fordon med en nyproduktion på cirka 100 000–125 000 fordon årligen
- PowerCells bränslecellsstack är utformad så att den kan användas med olika typer av bränslen såsom ren vätgas och reformat från andra bränslen, både förnyelsebara och fossila. Denna flexibilitet innebär att en stor del av den totala marknaden för bränsleceller är PowerCells potentiella marknad

Viktiga händelser under året

- Första testet av elaggregatet PowerPac utfördes i verklig miljö hos kund på en telekom-basstation i Sydafrika
- PowerCell fick Svenska Riskkapitalföreningens pris för årets mest samhällsnyttiga investering
- PowerCell expanderade den internationella närvaron genom etableringen av PowerCell Korea Inc. i Sydkoreas huvudstad Seoul i november, för att bättre kunna bearbeta den asiatiska marknaden
- PowerCell noterades på First North i kombination med en nyemission på 108 MSEK

Fouriertransforms investering

Initial investering Oktober 2009	Röstandel 23%	Fas: Early stage 	Investeringsansvarig Mattias Silfversparre
--	-------------------------	----------------------	--

Sätter en ny standard för testning och utveckling av fordons drivlinor



”Fordonsutvecklingen går allt snabbare, med kortare produktcykler och fler varianter. Rototests innovativa teknik hjälper bilingenjörer världen över att möta dagens såväl som morgondagens krav i tid, med rätt kvalitet och en högre kostnadseffektivitet.”

CHRISTIAN ENGSTRÖM, VD, ROTOTEST INTERNATIONAL

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

Rototest International AB
Tommy Magnusson
Rönninge
rototest.com

Verksamheten

Rototest International är en global leverantör av högpresterande och patenterade lösningar för testning av fordon och deras drivlinor. Tillämpningar finns främst inom området forskning och utveckling i bilindustrin och hos universitet och högskolor, men även inom kvalitetskontroll, racing och eftermarknad. Till skillnad från traditionell testteknik med ”rullande landsvägar” så erbjuder Rototests navkopplade mätutrustning en långt högre mätnoggrannhet, bättre repeterbarhet, större flexibilitet och en högre kostnadseffektivitet.

Rototest, med huvudkontor i Rönninge söder om Stockholm, erbjuder ett fullständigt sortiment av flexibla fordonstestsystem för applikationer från traditionell fordonstestning till utveckling av nästa generations el/hybrid supersportbilar.

Marknad

- Fordonsindustrin spenderar 5 MDR SEK årligen på testutrustning och -tjänster (uppskattad årlig ökning med cirka 3 procent)
- Marknaden domineras idag av två aktörer som endast levererar traditionell teknologi med rullande landsväg
- Traditionell teknologi kan inte leverera den repeterbarhet, mätnoggrannhet och flexibilitet som dagens och framtidens drivlinor kräver – för detta krävs navkopplad teknologi
- Rototests navkopplade teknologi är patenterad och har installerats i fler än 100 system världen över
- Ett och samma Rototestsystem kan flexibelt testa allt från enskilda komponenter till delsystem och hela fordonet

Viktiga händelser under året

- Rototest utökade den industriella navkopplade dynamo-meterserien ROTOTEST Energy med ett flertal modeller med exempelvis ökad kapacitet samt specialanpassade modeller för applikationer såsom NVH (ljud och vibration) samt klimat
- Försäljningsorganisationen förstärktes kraftigt med både intern och extern personal samt med utbyggnad av bolagets partner nätverk såväl österut som västerut. Förhandlingar pågår för att fortsätta expansionen av partner nätverket på expansiva och geografiskt utmanande marknader
- Bolaget har pågående projekt med flertalet namnkunniga OEMer och har under året vunnit prestigefulla order i bland annat USA

Fouriertransforms investering

Initial investering
Juli 2013

Röstandel
49%

Fas: Growth



Investeringsansvarig

Christian Zeuchner

Unik metod för att upptäcka malignt melanom



”Samarbetet med Fouriertransform, som inleddes ifjol, har varit väldigt betydelsefullt för den lyckosamma inledningen av SciBases kommersialiseringsfas. Vi ser nu fram emot att tillsammans bygga bolaget för framtiden.”

SIMON GRANT, VD, SCIBASE

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

SciBase AB
Tord Lendau
Stockholm
scibase.se

Verksamheten

SciBase startade som ett forskningsprojekt på Karolinska Institutet och bolaget har utvecklat en unik produkt, Nevisense, för att upptäcka malignt melanom.

Nevisense patenterade diagnostik bygger på elektriska impulser som med olika frekvens skickas genom det undersökta hudområdet. En algoritm som tränats att identifiera malignitet ger sedan inom några sekunder information om hur elakartade förändringarna är. Metoden har uppvisat mycket goda resultat i omfattande kliniska studier. Den senaste, som gjordes på 22 kliniker i Europa och USA, är den största studien som någonsin gjorts inom detta område.

Den nya tekniken ger läkarna ett hjälpmedel som objektivt kan mäta risken för att förändringarna i hudfläckarna är elakartade. Metoden kommer att kunna spara stora kostnader i vårddedjan då man kan undvika onödiga och dyra ingrepp och analyser samtidigt som den kan identifiera melanom som idag riskerar att feldiagnosticeras vid användning av visuella metoder för upptäckt. Resultaten från studien understryker att Nevisense kan bidra till en enklare och tidigare upptäckt av maligna melanom och därigenom potentiellt rädda liv.

Marknad

- Malignt melanom är den snabbast växande cancerformen och om den inte upptäcks i tid är det en av de dödligaste. Tidig diagnos är kritisk för patienternas överlevnad. Det finns också stora hälsoekonomiska vinster med en säkrare diagnos
- På världsbasis diagnostiseras cirka 160 000 nya fall av melanom varje år, och enbart i Sverige rapporteras cirka 3 300 fall per år
- Årligen utförs cirka 50–60 miljoner undersökningar i världen och cirka 10 procent av hudförändringarna skärs bort och skickas för analys
- Anmärkningsvärt är att över 95 procent av dessa är helt ofarliga, vilket skapar onödiga sjukvårdskostnader

Viktiga händelser under året

- Bolagets stora internationella kliniska studie blev publicerad i den ansedda British Journal of Dermatology (BJD). Nevisense har, som det första icke-visuella verktyget för melanom detektion, redan väckt stort intresse hos dermatologer och SciBase förväntar att publiceringen i BJD av denna viktiga studie kommer att leda till en bred användning av Nevisense i den ofta svåra processen att tidigt diagnosticera maligna melanom
- En initial kundbas etablerades i Norden, Tyskland samt Australien
- Marknadsexpansionen inleddes med lansering i Storbritannien och Belgien

Fouriertransforms investering

Initial investering

December 2013

Röstandel

20%

Fas: Early stage



Investeringsansvarig

Per Aniansson

Teknologi som håller reda på var du tittar



”Framtidens bilar och datorer kommer att veta vartåt användaren tittar. Detta blir möjligt tack vare spjutspetsteknologi utvecklad i Sverige. På så sätt kan vi få säkrare bilar, snabbare användargränssnitt och helt nya applikationer.”

MARTIN KRANTZ, VD, SMART EYE

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

Smart Eye AB
Mats Krantz
Göteborg
smarteye.se

Verksamheten

Smart Eye är världsledande leverantör av så kallad ”eye tracking” inom segmenten fordons- och flygindustri. Företaget säljer system som i realtid mäter ögonens beteende via avancerade bildbehandlingsalgoritmer. Smart Eye utvecklar och säljer system, mjukvara och tjänster till OEM-partners. Cirka 90 procent av omsättningen går på export.

Huvudprodukterna heter Smart Eye Pro som främst säljs till simulatorer och forskningslaboratorier runt om i världen och AntiSleep samt Blackbird som inriktar sig mot avancerade system i bilar. 2014 lanserades därtill Aurora, en versatil eye tracker som erbjuder hög prestanda i ett litet format. Produkterna mäter förutom ögonens position och blickriktning även huvudets position, translation, ögonlockens öppningsgrad och pupillstorlek. Ur dessa grunddata kan mer förädlade värden tas fram som exempelvis trötthet, visuell distraktion och stress.

Smart Eye Pro är det enda systemet i världen som kan mäta med upp till åtta kameror simultant och därigenom möta kraven från de allra mest krävande forsknings-simulatorerna. Systemet hanterar alla tänkbara ljusförhållanden från mörka simulatorhallar till cockpit i flygplan.

Marknad

- Smart Eye är idag fast förankrad på forskningsmarknaden för eye tracking
- 50 procent av försäljningen går till fordonsindustrin och 30 procent till flygindustrin. Mer än 90 procent av försäljningen går på export
- Ny kamerateknologi möjliggör att en ny generation eye trackers är på väg att ta över marknaden. Dessa är mindre, billigare och mer strömsnåla
- I takt med den pågående kamerautvecklingen växer eye tracking och är nu på väg mot massmarknaden med accelererande takt. Inom några år kommer eye tracking att finnas både inom fordonsindustrin och i konsumentelektronik
- Smart Eye är ett av en exklusiv skara internationella bolag som är positionerade för de kommande årens expansion

Viktiga händelser under året

- Under 2014 expanderade området Automotive OEM i takt med att allt fler biltillverkare har startat utvecklingen av nya produkter där eye trackers ingår
- En ny versatil eye tracker dedikerad till neurologiska applikationer lanserades
- En ny embedded eye tracker dedikerad till fordonsindustrin togs fram

Fouriertransforms investering

Initial investering
Februari 2013

Röstandel
17 %

Fas: Growth



Investeringsansvarig
Mikael Johnsson

SMP Parts på offensiven



”Ett fantastiskt bolag, med en slumrande potential. Bolaget är underinvesterat på marknadsvidan, men är i övrigt mycket välskött. Genom att investera i försäljningsfrämjande åtgärder, kommer SMP att utvecklas ifrån en ordermottagande till en säljande organisation och då kommer det att hända saker.”

LARS-ERIK KLAS, VD, SMP PARTS

Bolag	SMP Parts AB
Styrelseordförande	Finn Johnsson
Verksamhetsort	Ilso
Mer information	smpparts.com/sv

Verksamheten

SMP Parts bytte ägare i början av juli 2014 och den nya ägarkonstellationen har tillsammans med bolagets ledning mejslat ut en strategisk plan för de kommande fyra åren, där satsningar på nya marknader framförallt i Europa står högst på dagordningen.

Bolaget tillverkar redskap för grävmaskiner och är marknadsledande på skopor och redskapsfästen framförallt i Sverige och Norge, där det ställs stora krav på att produkterna är robusta och stryktåliga på grund av de nordiska markförhållandena. Bolaget har även en tredje produktlinje i form av en tiltrotator som marknadsförs under namnet Swingotilt® - där marknadsandelen är väsentligt lägre och som är gångbar på alla geografiska marknader. Denna produkt har fram tills nyligen varit en unik nordisk företeelse, men har under senare år börjat etablera sig även i andra nordeuropeiska länder och till viss del även på andra kontinenter. Bolagets framtida expansion kommer att ske framförallt runt detta produktområde och kommer att kompletteras med ett enklare lokalt producerat skopsortiment. Bolaget ska under de närmsta åren öka sina marknadsaktiviteter på befintliga marknader – Sverige, Norge, Tyskland och Nederländerna/Belgien och kommer att etablera sig i Finland, Danmark, Frankrike och UK.

Marknaden

- Relativt stabil under 2014 och förväntas vara stabil även under 2015, även om segmentet gruvindustri har haft det tungt på senare tid. Satsningar på infrastrukturprojekt inom respektive land samt EU-understödda satsningar kommer att gynna branschen i framtiden

- Bolaget har idag två huvudmarknader – Sverige och Norge och är marknadsledande där – men har ett produktsortiment som passar även den finska marknaden
- Produktlinjen Swingotilt® ökar på den nordeuropeiska marknaden och SMP är med och driver på denna utveckling framförallt i Nederländerna/Belgien och i Tyskland. Här finns en stor potential, i Norden har nio av tio grävmaskiner en tiltrotator, medan motsvarande siffra på de övriga europeiska marknaderna ligger på under fem procent
- SMP konkurrerar globalt mot Engcon, Indexator, Steelwrist, Nox och HKS på tiltrotator-marknaden och kämpar mot en mängd lokala skoptillverkare och även lågprisimport av skopor från lågkostnadsländer som Kina, Indien, Turkiet och de baltiska länderna
- SMP har under året lanserat ett mekaniskt säkerhetsfäste – Hardlock – som redan rönt stort intresse på de nordiska marknaderna och som har möjlighet att slå sig in även på den fragmenterade europeiska marknaden för redskapsfästen

Viktiga händelser

- SMP lanserade i början av året sitt nya säkerhetsfäste Hardlock, som är en vidareutveckling av de i Norden så vanliga grindfästena
- Den nya grafiska profilen och en ny webbsida lanserades i slutet av maj på Maskinexpo och väckte stor uppmärksamhet
- Nya ägare – MVI och Fouriertransform - trädde in på arenan strax innan sommaren. En interimis-VD, med mångårig erfarenhet från branschen tog över rodret från dag ett. Ny permanent VD kommer att börja den 2 mars 2015
- Stora ansträngningar skedde för att behålla en intakt ledning efter övertagandet och personalinformation om ägarbytet hölls av ägarna redan första veckan efter affärens genomförande

Fouriertransforms investering

Initial investering	Röstandel	Fas: Growth	Investeringsansvarig
Juni 2014	43%		Christian Zeuchner

Global leverantör av motor- och oljekylningslösningar



”Vår vision är att vara den ledande leverantören av kylteknik för motorer och drivlinor till kommersiella fordon och dieseldrivna generatoraggregat.”

STEFAN NORDSTRÖM, VD, TITANX

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

TitanX
Tryggve Sthen
Göteborg
titanx.com

Verksamheten

TitanX Engine Cooling (TitanX) är en global leverantör av motor- och oljekylningslösningar till kommersiella fordon dvs till lastbilar, bussar, tunga arbetsfordon och dieseldrivna elgeneratorer. TitanX kunder är globala väletablerade OEM:er som Volvo, Daimler, Scania, Iveco etc. Tillverkningen sker i Mjällby och i Linköping (Sverige), i Jamestown (New York, USA) och i Jaguariúna (Brasilien).

Motor- och oljekylningslösningar är strategiska komponenter i kommersiella fordon och har en växande betydelse för kunderna då de ständigt ökande miljöutsläppskraven på samtliga marknader kräver mer kylning för att kunna sänka fordonens bränsleförbrukning.

Marknad

- Under 2014 har marknaderna varit osäkra och volymerna har svängt mycket. Under våren var aktiviteten låg i Europa pådrivet av en förköpseffekt av den nya hårdare europeiska utsläppslagstiftningen, Euro VI. Marknaden i Nordamerika utvecklades positivt medan den sydamerikanska marknaden sjönk betydligt

- Snittåldern på lastbilsflottorna i Europa och Nordamerika indikerar tillväxt inom de närmaste åren
- Utifrån ingångna order de senaste åren och bolagets geografiska expansionsstrategi förväntas en markant förstärkt global marknadsposition de kommande åren

Viktiga händelser under året

- TitanX fick en viktig order från Fiat Power Train för dieseldrivna elgeneratorer
- Bolaget utvecklade en ny marknad för transmissions-oljekylare med Volvo Group i Nordamerika
- Produktionen av motorkylarmoduler för Volvo Lastvagnars nya tunga lastbilsprogram i Europa startade. I samband med detta tog TitanX också över volymerna för Renaults tunga lastbilar
- Vårt kontinuerliga effektivitetsprogram medförde sänkta kostnader under året och bidrog till en positiv utveckling av koncernen trots en skakig marknad
- Projekten för att starta tillverkning i egna fabriker i Kunshan, Kina och Saltillo, Mexiko har löpt enligt plan. Bägge fabriker startar sina verksamheter under 2015 och kommer på ett betydande sätt förstärka företagets tillväxtpotentialer in i nya marknader och dess globala konkurrenskraft

Fouriertransforms investering

Initial investering
Mars 2013

Röstandel
38%

Fas: Growth



Investeringsansvarig

Christian Zeuchner

Utvecklar framtidens drivsystem



”Vi har haft en stark utveckling inom affärsområdena Systems och Controls under 2014.”

MAGNUS LUNDBLAD, VD, VICURA

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

Vicura AB
Sune Nilsson
Trollhättan
vicura.se

Verksamheten

Vicura är ett högteknologiskt företag inriktat på att utveckla hela eller delar av transmissionen i framtidens fordon och inom andra industriella tillämpningar.

Transmissionen ingår som en del av ett fordon totala drivsystem där utvecklingen går mot ökad integration mellan ett fordon olika komponenter och system. Denna utveckling ställer krav på kompetens för utveckling av styr- och kontrollsystem, vilket är viktiga och betydande delar av Vicuras affärs- och verksamhetsområden.

Marknad

- Marknaden för Vicuras tjänster är under stark utveckling. Speciellt fordonsindustrin utvecklas kontinuerligt med ökad globalisering och med effektiviseringar som en betydande drivkraft
- På miljöområdet sker en snabb utveckling som ställer nya krav på effektiva system för framdrivning och kraftöverföring. Inom fordonsindustrin är sker en snabb utveckling inom hybridsystem, där fossildrivna och el-drivna motorer och system ska samverka

- Underleverantörer till fordonsindustrin har stora utmaningar med att erbjuda attraktiva koncept i det globala perspektivet och samtidigt vara starka och aktiva partners lokalt där utvecklingsarbetet och produktionen möts
- Vicura har en fortsatt stark position i en konkurrensutsatt marknad, som en aktör med lång erfarenhet av utvecklingsarbete i kombination med produktion

Viktiga händelser under året

- Vicuras roll som långsiktig partner till globala utvecklare och tillverkare stärktes framgångsrikt
- För Vicuras affärsutveckling i Sverige gav lokal närvaro och utvecklat erbjudande i nära samarbete med kunden resultat i form av fler affärer och projekt
- Ökad efterfrågan på utveckling av mjukvaror bidrog till Vicuras tillväxt inom affärsområdet Controls
- Vicuras ursprung och bas i Västra Sverige har lett till ett stärkt och fördjupat samarbete med en OEM-aktör
- Ökad efterfrågan inom test och verifiering gav Vicura god beläggning inom test- och provningsverksamheten

Fouriertransforms investering

Initial investering
Januari 2011

Röstandel
99%

Fas: Growth



Investeringsansvarig
Carl Backman

Miniatyriserad och robust elektronik för små satelliter och industri



”Vi utvecklar och tillverkar system för den snabbväxande marknaden av småsatelliter. Paradigmskiftet från enstaka stora satelliter till konstellationer av små satelliter, som är både robusta och kostnadseffektiva, öppnar upp för en helt ny marknad.”

MIKAEL ANDERSSON, VD, AAC MICROTEC

Bolag
Styrelseordförande
Verksamhetsort
Mer information

ÅAC Microtec AB
Rolf Hallencreutz
Uppsala
aacmicrotec.com

Verksamheten

ÅAC Microtec utvecklar och tillverkar miniatyriserad och robust elektronik för främst rymdapplikationer i form av små satelliter men även till krävande industriella applikationer där höga krav ställs på miniatyriserad design som ska tåla stora påfrestningar i extrema miljöer.

Inom satellitmarknaden sker idag ett paradigmskifte från ett fåtal mycket stora satelliter till konstellationer av mindre satelliter. Ny teknik, som bland andra ÅAC Microtec har utvecklat, gör de mindre satelliterna mer kapabla att utföra olika uppdrag inom bland annat miljöforskning och jordobservationer.

ÅAC Microtec utvecklar system för kraft- och datahantering och tillhandahåller även integrationstjänster av system för att kunna leverera en komplett satellit. Företagets styrka är att utveckla små, robusta och billiga system som möjliggör för enskilda länder och företag att skicka upp egna satelliter. Försäljningen till myndigheter och företag sker direkt och via dotterbolag i USA samt med hjälp av partners.

Den enskilt största marknaden är USA följt av Europa och ROW.

Marknad

- De stora satelliterna har en vikt på cirka 4–10 ton och en kostnad på cirka 200 miljoner dollar/satellit. Endast 20–30 stora satelliter per år skjuts upp, på grund av den höga kostnaden och komplexiteten. I år skjuts det upp cirka 200 stycken småsatelliter jämfört med cirka 30 småsatelliter per år för ett par år sedan. Om fem år beräknas cirka 500 småsatelliter skjutas upp per år.
- Space Works marknadsbedömning är att till och med år 2020 kommer cirka 2750 stycken småsatelliter att skjutas upp och det totala värdet beräknas öka från 600 miljoner dollar per år (2014) till 3000 miljoner dollar per år (2020).

Viktiga händelser under året

- Rymdstyrelsen beslutade att finansiera ett nytt svenskt satellitprojekt kallat Mats. Mats är en vetenskaplig satellit som ska undersöka vågor i övre atmosfären och deras inverkan på klimatet. Uppsändningen sker 2017. Tre forskargrupper och svenska företag bidrar till Mats. ÅAC Microtec och OHB Sweden kommer att leverera satellitbussen
- ÅAC Microtec ingår i ett konsortium (FILMSS) som i juli fick en stororder från NASA Ames i USA på 270 miljoner dollar över fem år. Det amerikanska bolaget WYLE är kontrakttagaren och det sammanhållande företaget för konsortiet. FILMSS-konsortiet ska leverera tjänster och produkter till NASA Ames.
- Nya distributörsavtal tecknades i Japan och Sydkorea

Fouriertransforms investering

Initial investering
Mars 2014

Röstandel
49%

Fas: Growth



Investeringsansvarig
Erik Sterner



KALENDER

2015

16 FEBRUARI
Bokslutskommuniké

12 MARS
Legal årsredovisning

23 APRIL
Kvartal 1

17 JULI
Halvårsrapport

29 OKTOBER
Kvartal 3

2016

16 FEBRUARI
Bokslutskommuniké



Produktion: Hallvarsson & Halvarsson.
Foto: Mikael Dubois, Magnus Fond.
Tryck: TMG, Stockholm.

STOCKHOLM**Per Nordberg**

Verkställande Direktör
+46 8 410 40 601
per.nordberg@fouriertransform.se

Per Aniansson

Investment Director
+46 8 410 40 606
per.aniansson@fouriertransform.se

Viveca Gasslander

VD-assistent
+46 8 410 40 602
viveca.gasslander@fouriertransform.se

Ulf Järvenäs

Chief Financial Officer
+46 8 410 40 603
ulf.jarvenas@fouriertransform.se

Daniel Riazoli

Investment Manager
+46 8 410 40 605
daniel.riazoli@fouriertransform.se

Erik Sterner

Investment Director
+ 46 8 410 40 610
erik.sterner@fouriertransform.se

Victoria Torell

Investment Associate
+46 8 410 40 609
victoria.torell@fouriertransform.se

Magnus Westerlind

Chefsjurist
+46 8 410 40 608
magnus.westerlind@fouriertransform.se

Anna Zetterlund

Redovisningschef
+46 8 410 40 607
anna.zetterlund@fouriertransform.se

Christian Zeuchner

Investment Director
+46 8 410 40 604
christian.zeuchner@fouriertransform.se

GÖTEBORG**Carl Backman**

Investment Director
+46 31 761 91 42
carl.backman@fouriertransform.se

Mikael Johnsson

Investment Manager
+46 31 761 91 46
mikael.johnsson@fouriertransform.se

Mattias Silfversparre

Investment Director
+46 31 761 91 47
mattias.silfversparre@fouriertransform.se

Fouriertransform AB

Sveavägen 17, 10 tr
111 57 STOCKHOLM
+ 46 8 410 40 600

Fouriertransform AB

Kaserntorget 6
411 18 GÖTEBORG
+ 46 31 761 91 40

info@fouriertransform.se

www.fouriertransform.se

MARS 2015