

Fouriertransform investerar i re:newcell – återvinning av textilier

Fouriertransform idag och framåt

Fouriertransform AB är ett statligt ägt venture capital-bolag med ett kapital på 3 000 MSEK som t o m december 2016 har investerat i onoterade bolag i svensk tillverkningsindustri och närliggande tjänstenärningar. Fouriertransform är en aktiv ägare som bidrar med kapital och kompetens, har investerat på kommersiella grunder och ska ge marknadsmässig avkastning till ägaren. Sedan starten 2009 har Fouriertransform investerat totalt 1 746 MSEK i 29 bolag i den svenska fordons- och tillverkningsindustrin.

Sedan den 1 januari 2017 är Fouriertransform en förvaltningsorganisation och dotterbolag till det nybildade statliga bolaget Saminvest i och med riksdagens beslut att omorganisera det statliga riskkapitalet. Fouriertransform uppdrag är nu att fullfölja ägaragendor i de 21 befintliga portföljbolagen och värdeutveckla dessa ansvarsfullt fram till avyttring.

21
PORTFÖLJ-
BOLAG

CA
700
ANSTÄLLDA

CA
1200
MSEK
OMSÄTTNING



Cirkulär ekonomi i textilindustrin

Den ökande produktionen av textilier är en av vår tids stora miljöutmaningar. Efterfrågan på textilier väntas trefaldigas till 250 miljoner ton år 2050, samtidigt som produktionen av bomull anses ha nått sin maxkapacitet då odlingen kräver stora mängder vatten och odlingsbar mark. De främsta alternativen är fossilbaserade syntetiska fibrer, men dessa släpper ut växthusgaser och är inte biologiskt nedbrytbara. Endast en mycket liten del av alla kläder återanvänds och en ännu mindre andel återvinns.

Det svenska innovationsföretaget re:newcell har utvecklat ett revolutionerande sätt att återvinna textilier. Med företagets teknologi processas textilier till ett högkvalitativt återvunnet material som kan omvandlas till viskos eller lyocell. Med denna patenterade metod skulle miljöpåverkan från textilindustrin drastiskt kunna minskas. Processen skulle också minska transporter, avfall och öka tillgången på vatten och odlingsbar mark för matproduktion.

Med hjälp av Fouriertransforms investering i re:newcell kan världens första produktionslinje för textilmassa från återvunna textilier byggas.

Året i korthet

Viktiga händelser under året

- Riksdagen beslutade i juni om en omstöpning av det statliga riskkapitalet, vilket innebär att Fouriertransform sedan den 1 januari 2017 är en förvaltningsorganisation och dotterbolag till det nybildade statliga bolaget Saminvest.
- Ny investering inom miljö/återvinningsområdet, Re:newcell AB i Kristinehamn, som tagit fram en process för återvinning av cellulosabaserade textilier.
- Tre portföljbolag börsnoterades under året på Nasdaq First North, varvid samtliga nyemissioner blev kraftigt övertäckade;
 - Alelion Batteries noterades i juni och tog i nyemissionen in ca 103 MSEK.
 - SmartEye noterades i december och tog i nyemissionen in ca 80 MSEK.
 - AAC Microtec noterades i december och tog i nyemissionen in ca 120 MSEK.
- Tre portföljbolag avyttrades;
 - Pelagicore i Göteborg såldes till amerikanska Luxoft.
 - TitanX Engine Cooling i Göteborg såldes till indiska Tata Autocomp.
 - Norstel i Norrköping såldes till den kinesiska investeringsfonden An Xin Capital.

Sammandrag

TOTALT INVESTERAT KAPITAL 2016	TOTALT INVESTERAT KAPITAL SEDAN STARTEN 2009 I 29 PORTFÖLJBOLAG	VÄRDEÖKNING TOTALT INVESTERAT KAPITAL SEDAN START
158 MSEK	1 746 MSEK	CA 14 %
ÅRETS RESULTAT	ÅRETS KASSAFLÖDE	LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR VID ÅRETS SLUT
143 MSEK	115 MSEK	1 823 MSEK
TOTALT TILLFÖRT KAPITAL FRÅN ÄGAREN	UTDELNING TILL ÄGAREN 2015	EGET KAPITAL VID ÅRETS SLUT
3 000 MSEK	100 MSEK	3 186 MSEK

FOURIERTRANSFORM IDAG OCH FRAMÅT

Året i korthet	2
VD-ord	2
Fouriertransform – vår resa	4
Omvärld och marknad	6
För ett hållbart värdeskapande	8
Hållbarhetscase	10

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrning under året	12
Ordföranden har ordet	13
Styrelse, Medarbetare	16

RÄKENSKAPER

Resultaträkning	17
Kassaflödesanalys	18
Balansräkning	19
Förändring av eget kapital	20

PORTFÖLJBOLAG

Fouriertransforms portföljbolag	21
Alelion Batteries	22
PowerCell Sweden	22
Applied Nano Surfaces	23
Inxide	23
Lamera	24
ARCCORE	24
Smart Eye	25
APR Automation	25
CeDe Group	26
Jobro Plåtkomponenter	26
Max Truck	27
Rototest International	27
SMP Parts	28
TechROi	28
Osstell	29
OssDsign	29
SciBase	30
Pelly	30
Re:newcell	31
Vicura	31
AAC Microtec	32

VD-ORD

”Vi kan nu se att våra portföljbolag börjar visa en positiv trend efter fem, sex år och att intresset för dem aldrig har varit större.”



En portfölj som andas optimism

Efter åtta verksamhetsår går Fouriertransform in i en ny fas när statens riskkapital organiseras om. Det gångna året har bjudit på en god värdeutveckling för innehaven i portföljen och det visar på vikten av uthållighet och att man med kompetens och kapital kan lyfta svensk industri även när tiderna är svåra.

Efter finanskrisen 2008–2009 stod svensk tillverkningsindustri inför svåra utmaningar. Särskilt utsatta var företag inom fordonsindustrin i Västsverige. Många av dem fick se sina orderingångar närapå utraderas och för de anställda framstod läget som nattsvart: Det var inte ovanligt att två personer i varje familj plötsligt stod arbetslösa.

I detta akuta läge tog svenska staten initiativ till att bilda Fouriertransform för att kunna erbjuda marknadskompletterande riskkapital till företag och projekt med livskraftiga affärsidéer och potential för tillväxt. Efter åtta verksamhetsår kan vi se att vårt långsiktiga arbete har gett resultat.

För att företag ska kunna växa, nyanställa och bidra till en fortsatt stark industri i Sverige har en ägare som Fouriertransform behövts. Vi har kunnat stötta såväl innovationer som expansion på andra marknader och förmedlat värdefulla kontakter i vårt industriella nätverk och bland andra investerare.

Positiv värdeutveckling

Sedan starten 2009 har Fouriertransform fungerat som marknadskompletterande ägare i totalt 28 företag, i huvudsak inom tillverknings- och fordonsindustrin. På senare år har även företag inom medicinteknik, IT och telekom tagits in i portföljen. Den positiva värdeutvecklingen i våra portföljbolag är en bekräftelse på att det finns goda förutsättningar att stärka Sverige som industrination med hjälp av ett långsiktigt och aktivt statligt och privat ägarkapital i samverkan. Det visar sig också i ett fortsatt stort intresse för våra investeringar.

Utöver tilläggsinvesteringar i 14 portföljbolag under 2016, för att stödja deras fortsatta expansion i Sverige

och internationellt, har Fouriertransform genomfört flera viktiga affärer. Ett exempel på där Fouriertransform fungerat som marknadskompletterande aktör och stöttat ett lovande företag inom svensk fordonsindustri är TitanX som kunde gå vidare i och med försäljningen till indiska Tata AutoCom Systems Limited, en del av Tata Group. I fallet med start-up-företaget Pelagicore, som verkar inom infotainment i bilindustrin, har Fouriertransform lyckats säkerställa kompetensen och överlevnaden för företaget. Pelagicore såldes under året till den globala amerikanska spelaren Luxoft. Den sista stora affären i fjol var en investering i återvinningsföretaget re:newcell. Fouriertransform bidrar här till att bygga världens första produktionslinje för textilmassa från återvunna textilier i Kristinehamn.

Fem av Fouriertransforms portföljbolag har under de senaste tre åren satts på börsen, i samtliga fall på Nasdaq First North. Först ut var bränslecellsbolaget PowerCell och därefter medicinteknikbolaget SciBase, som utvecklat en unik metod för att upptäcka malignt melanom. I juni 2016 var det dags för teknikföretaget Alelion Batteries vars nyemission inför noteringen övertecknades kraftigt. Bolaget utvecklar, tillverkar och marknadsför kompletta energilagringssystem som bygger på litiumjonteknologin. I början av december noterades SmartEye, som utvecklar och marknadsför system för eyetracking, efter att aktien övertecknats hela åtta gånger. Strax före jul sattes Fouriertransforms femte portföljbolag på börsen, ÅAC Microtec. Bolaget utvecklar högteknologikomponenter till små satelliter, en marknad som spås en betydande tillväxt de kommande åren.

Fouriertransform i ny fas

Sedan regeringen valt att organisera om det statliga riskkapitalet har Fouriertransform efter åtta verksamhetsår

gått in i en ny fas och är sedan senaste årsskiftet en förvaltningsorganisation och dotterbolag till det nybildade Saminvest.

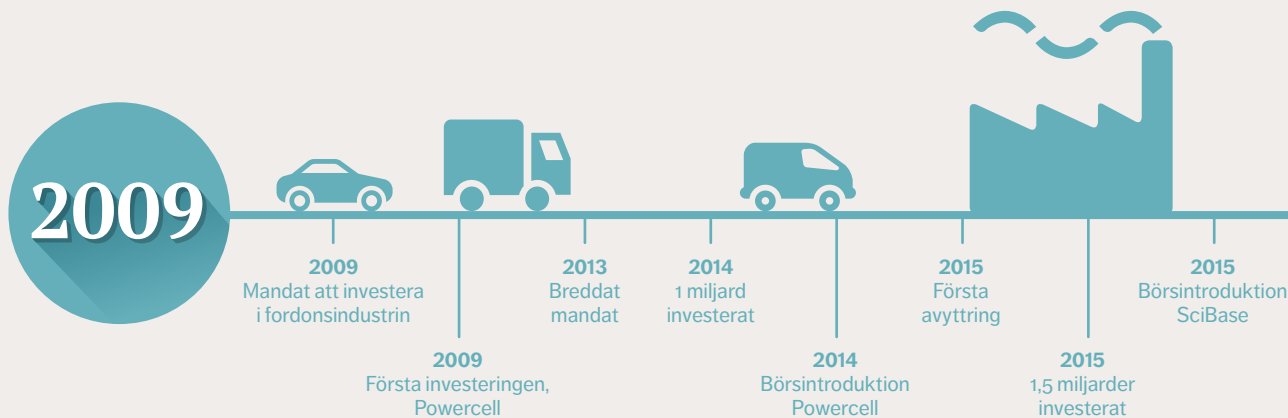
Trots svåra tider har vi lyckats behålla portföljbolagen och vi har kunnat säkra teknikklustret i Trollhättan. Vi har tagit över och jobbat med företag och initiativ som fordonsindustrin inte har orkat med, och bidragit till att skapa en konkurrens och sysselsättning som behövs i Sverige.

Vi kan nu se att våra portföljbolag börjar visa en positiv trend efter fem, sex år och att intresset för dem aldrig har varit större. Portföljen andas optimism och Fouriertransforms uppgift de närmaste åren blir att förvalta bolagen med samma stora omsorg som vi alltid har gjort.

Per Nordberg

VD Fouriertransform

Fouriertransform – vår resa



Kris i fordonsindustrin

Den stora recession som drabbade världsmarknaden 2008 hade sin upprinnelse i bank- och finanssektorn, men fick allvarliga konsekvenser även för andra delar av ekonomin, inte minst fordonsindustrin. Även i Sverige utlöste krisen en turbulent tid, med många varsel bland biltillverkare och underleverantörer.

För att dämpa krisen beslöt riksdagen i december 2008 om ett stödpaket på 28 miljarder kronor till fordonsindustrin. En del av dessa medel investerades i ett helägt statligt venture capital-bolag, Fouriertransform AB, som fick ett kapital på 3 miljarder kronor.

Verksamheten drogs i gång 2009, med uppdraget att på kommersiella grunder stärka det svenska fordonsklustrets internationella konkurrenskraft.

Ett breddat mandat

I augusti 2013 breddade ägaren Fouriertransforms investeringsmandat till att omfatta även andra delar av tillverkningsindustrin och närliggande tjänster. Sedan dess har Fouriertransform investerat i en handfull bolag utanför fordonsindustrin.

Även med det bredare mandatet gäller samma investeringsstrategi som tidigare, att gå in med kapital för en större minoritetspost och kompetens i tillväxtfokuserade bolag som har en innovativ produkt eller tjänst med god tillväxtpotential.

Portföljen växer

I oktober 2009 gjordes den första investeringen då Fouriertransform investerade 43 MSEK i bränslecelltillverkaren PowerCell, ursprungligen ett utvecklingsprojekt inom Volvokoncernen.

Urval av händelser i portföljen

Börsintroduktioner

Alelion – Batteritillverkaren är en av Fouriertransforms tidigaste investeringar (2010). Bolaget noterades i juni på Nasdaq First North i Stockholm och tillfördes nytt kapital på cirka 103 MSEK i nyemissionen.

SmartEye – Fouriertransform har varit delägare i bolaget sedan 2013. I december 2016 noterades bolaget på Nasdaq First North i Stockholm och tillfördes cirka 80 MSEK i nyemissionen.

ÅAC Microtec – Bolaget, som funnits i Fouriertransform sedan 2014, noterades i december på Nasdaq First North i Stockholm och tillfördes cirka 120 MSEK i nyemissionen.



Under de därpå följande åren har Fouriertransform behandlat omkring 900 investeringsansökningar från tillverkningsindustrin. Detta har resulterat i investeringar på totalt cirka 1,7 miljarder kronor i 29 bolag. Portföljbolagen omsätter cirka 1,2 miljarder kronor och har cirka 700 anställda.

Cirka 70 procent av det investerade kapitalet har tillförts bolag i tidig- och- tillväxtfas, det vill säga bolag som utvecklar produkter eller som avslutat produktutvecklingen och behöver kapital för att inleda kommersiell produktion och försäljning.

Fouriertransform i ny fas

Sedan regeringen valt att organisera om det statliga riskkapitalet har Fouriertransform gått in i en ny fas och är sedan årsskiftet en förvaltningsorganisation och dotterbolag till det nybildade Saminvest.

Det kan konstateras att Fouriertransform har lyckats behålla portföljbolagen och säkra teknikklustret i Trollhättan. Fouriertransform har genom sitt arbete med företag och initiativ inom den svenska fordonsindustrin bidragit till att skapa konkurrens och sysselsättning som behövs i Sverige.

Det är först nu det blir tydligt att Fouriertransforms portföljbolag visar en positiv trend. Intresset för portföljbolagen har aldrig varit större. Fouriertransforms uppgift de närmaste åren blir att förvalta bolagen med samma omsorg som tidigare och att utveckla dem fram till avyttring.

Avyttringar

Pelagicore – I september såldes Pelagicore till amerikanska Luxoft, noterat på New York-börsen. Fouriertransform hade fram till dess varit huvudägare i bolaget sedan 2011. Pelagicore är verksam inom infotainment för fordonsindustrin.

TitanX – I december såldes TitanX till Tata Autocomp Systems, en del av det indiska konglomeratet Tata Group. TitanX har sedan Fouriertransform och EQT 2013 gick in som ägare i bolaget utvecklats till en av världens ledande leverantörer av drivlinekyllning till den kommersiella fordonsindustrin.

Norstel – I december såldes Norstel till den kinesiska investeringsfonden An Xin Capital LLP med inriktning mot halvledarindustri. Fouriertransform investerade initialt i bolaget 2010.

Övriga händelser under året

- Arccore utnämndes i november till Sveriges 33:e snabbast växande teknikföretag i rankingen "Sweden Technology Fast 50".
- Pelly förvärvade LG Collection för att komplettera varumärkesportföljen.
- Scibase lanserade en ny produkt med inbyggd digital dermatoskopi.



Svensk fordonsindustri går på högvarv

Förväntningarna på industrins produktionstillväxt är höga och exportindustrins orderingsgångar mot slutet av 2016 var rekordstora, vilket indikerar lovande utsikter för 2017. Särskilt bra går det för svensk fordonsindustri.

Tillväxten i den svenska ekonomin föll tillbaka något under 2016 jämfört med året närmast före. Sveriges BNP landade på 3,3 procent att jämföra med 3,9 procent 2015. Trots en smärre tillbakagång var tillväxten långt bättre än för andra jämförbara västländer. Euroländerna landade i genomsnitt på blott 1,7 procent, vilket också var fallet för Tyskland, och USA noterade en oväntat liten tillväxtökning under året på 1,5 procent.

Den globala tillväxten på 2,9 procent ligger naturligt nog på en högre nivå jämfört med västländerna. Flera tillväxtländer som Brasilien och Ryssland har dock tappat fart, men av störst betydelse för världsekonomin är Kinas inbromsning där BNP stannade vid 6,7 procent för 2016. Bland de stora tillväxtländerna är det Indien som har den starkaste utvecklingen med en tillväxt på 7,4 procent.

Tillväxten i USA kommer igen

För de närmaste två åren, 2017 och 2018, spår OECD en något ökad tillväxt i världen – till 3,3 respektive 3,6 procent. USA väntas komma igen och bidra med en ökning på 2,3 respektive 3 procent. Även Indiens ekonomi fortsätter att växa något och hamnar på en tillväxt på 7,7 procent 2017. I motsatt riktning väntas Kina gå och tappar ytterligare något till 6,4 respektive 6,1 procent.

Prognoserna för euroländerna pekar mot en fortsatt låg BNP-ökning kring 1,7 procent. Även om Sverige ligger högre ser OECD en minskad ekonomisk aktivitet under de närmaste två åren och en tillväxt som stannar vid 2,7 respektive 2,2 procent.

Internationella valutafonden, IMF, ser i Sverige en ekonomi som är vid god hälsa och med en robust tillväxt. Den särskilt starka tillväxten under första halvåret 2016 på 4,1 procent drevs främst av en stor inhemsk efterfrågan understödd av penningpolitiska stimulanser, vilket resulterat i en stor privat konsumtion och privata investeringar inom huskonstruktion. Till det kan läggas ökade offentliga utgifter för invandring. IMF spår en solid tillväxt på 2,4 procent för 2017, men utfärdar också en skarp varning för hushållens höga skuldsättning.

Upp och ner i industrin

Industriproduktionen i Sverige, som mäts månadsvis av Statistiska centralbyrån, SCB, pendlade upp och ner under 2016. Efter årets tio första månader hade produk-

tionsvolymen ökat med 2,2 procent jämfört med motsvarande period 2015. Bäst utveckling bland delbranscher hade fordonsindustrin vars produktion steg med 17 procent. Andra delbranscher som gick bra var stål- och metallverk, varaktiga konsumtionsvaror, elektronik, trävaror samt gruv- och metallutvinning.

Orderingsgången i industrin minskade med 0,5 procent under perioden januari-oktober 2016 jämfört med motsvarande period året före. Hemmamarknaden noterade en svagt positiv utveckling medan exportorderingsgången backade med 1,2 procent. Flera delbranscher uppvisade dock mycket goda siffror, däribland fordon, varaktiga konsumtionsvaror och insatsvaror. I oktober var exportorderingsgången hela 12,5 procent högre jämfört med samma period 2015, vilket indikerar en uppgång för den kommande industriproduktionen.

Höga förväntningar i KI-barometer

Konjunkturinstitutets barometerindikator steg månad för månad mot slutet av året till höga nivåer och tecknar ett ljust stämningsläge i den svenska ekonomin. Industrieföretagens prognoser har justerats upp och indikerar en betydligt starkare produktionstillväxt än normalt. Så höga förväntningar på produktionsvolymen har inte uppmäts sedan maj 2011.

Produktionen för teknikindustrin ökade under 2016 med 3 procent, enligt Teknikföretagen, som räknar med att den förblir oförändrad 2017. Teknikföretagen anser att de internationella tillväxtförutsättningarna för teknikindustrin i Sverige är fortsatt otillfredsställande. Den handelsviktade BNP-tillväxten på teknikindustrins 50 största exportmarknader begränsas till 1,7 procent 2016 och förväntas bara öka marginellt 2017, vilket skulle innebära sjätte året i rad med en exportviktad tillväxt lägre än 2 procent.

Fordonsindustrin bidrar i hög grad till produktionsutvecklingen för teknikindustrin i Sverige 2016 och 2017 och uppvisade en hög tillväxt första halvåret i år men har därefter avtagit. Teknikföretagen räknar dock med att produktionsnivån återigen stiger första halvåret 2017 då produktionsomställningar successivt avslutas. Andra sektorer inom teknikindustrin – tillverkare av investeringsvaror, maskinindustrin, metallvaruindustrin och tillverkare av elteknisk utrustning – har haft något lägre produktionsvolym under 2016 men väntas öka med någon procent under 2017.

Sveriges totala exporttillväxt under 2016 uppgick enligt IMF till 4 procent, vilken betecknas som måttlig men godkänd jämfört med hur det ser ut för Sveriges handelspartners.

Nya rekord för fordon i Sverige

Den svenska fordonsmarknaden fortsätter att slå nya rekord. Nyregistreringen av personbilar steg efter under perioden januari-november med 7,5 procent jämfört med motsvarande period året före, enligt statistik från BIL Sweden. Allt pekar på en fortsatt positiv utveckling: en stark konjunktur, låga räntor, ökade disponibla inkomster för hushållen och en stabil arbetsmarknad med låga varsel.

Ökade transportbehov som en följd av den starka konjunkturen och ökade investeringar i infrastruktur och bostäder har varit gynnsamt för lastbilsmarknaden som även den noterar en god utveckling. Nyregistreringarna av lätta lastbilar ökade till och med november med 15,5 procent medan tunga lastbilar ökade med 22,3 procent.

Nyregistreringar av personbilar inom EU fortsatte sitt segertåg under 2016. Bortsett från en marginell nedgång i oktober som tillfälligt bröt den positiva trenden landade

årets uppgång på 7,1 procent jämfört med 2016, enligt den europeiska branschorganisationen ACEA. Största ökningar noterades för Italien och Spanien.

Även nyregistreringar av kommersiella fordon inom EU fick en 21 månader lång positiv trend bruten i oktober med en tillbakagång på 2,4 procent. Samtliga större EU-marknader utom Italien tappade. Årets tio första månader innebar dock en ökning med 11,6 procent med stora ökningar för Italien och Spanien.





För ett hållbart värdeskapande

Vår utgångspunkt är att mål om hållbarhet, tillväxt och lönsamhet är förenliga och samverkande.

Megatrender som globalisering, urbanisering och digitalisering har genomgripande effekter på världsekonomin och på förutsättningarna för vårt arbete med hållbart värdeskapande. Minskad klimatpåverkan, resurshushållning, tillgången till rent vatten och hälsa för alla är bara några av samhällets utmaningar. Genom innovation och framsynt affärsutveckling kan företag erbjuda dellösningar på många av dessa. Vår strategi att investera i bolag med unika och kommersiellt gångbara erbjudanden innebär oftast att produkten eller produktionen är mer effektiv eller har högre innovationshöjd än sin föregångare. Flera av de bolag vi har investerat i erbjuder lösningar som har en direkt positiv samhällspåverkan, framförallt avseende minskad miljöpåverkan från fordon. Genom att skapa tillväxt i bolag som möter världens behov av produkter och tjänster som löser samhällsutmaningar, kan Fouriertransform bidra till den nödvändiga omställningen samtidigt som man stärker konkurrenskraften för svensk industri.

Fokus på värdeskapande

Värdeskapandeprocessen är motorn inom Fouriertransform, och också huvudfokus i bolagets hållbarhetsstrategi. För att ur en hållbar affärsidé och teknik skapa ett hållbart företag, behöver verksamheten rustas för tillväxt i en globaliserad och föränderlig värld. Där väntar både miljömässiga, sociala och affäretiska utmaningar, men även konkurrensfördelar för de bolag som kan hantera dem. Som ägare vill vi verka för att våra portföljbolag i ett tidigt skede identifierar och väger in väsentliga hållbarhetsfaktorer i sina affärsmodeller, beslut och planer. Vi vet att det ökar företagets lönsamhet och värde över tid. Vi vet också att den dag ett företag ska börsnoteras eller blir föremål för uppköp, är det en styrka att ha ett gediget hållbarhetsarbete på plats. Vi ser också hur kravet på transparens hos företag ökar generellt, inte minst med anledning av den nya lagstiftning om redovisning av icke-finansiella nyckeltal som har trätt i kraft i EU under 2016.

En del i vår investeringsprocess

Trots att det också under 2016 rådde stora osäkerheter kring Fouriertransforms framtid, har implementeringen av hållbarhetsstrategin fortsatt i den utpekade riktningen. Genom att vidareutveckla och upprätthålla ett tydligt arbetssätt för att integrera hållbarhet som en naturlig dimension i investeringsprocessen och ägarstyrningen, stärker vi successivt vårt systematiska arbete för hållbart värdeskapande. Vår metodik och våra verktyg är anpassade till investeringsprocessens olika steg och för att skapa en effektiv ansvarsfördelning. Hållbarhetsaspekterna ska ha en naturlig och rationell plats i vår vardag som investerare och ägare och de ska finnas med från start när vi intresserar oss för en ny investering.

I utvärderings- och analysfasen genomförs en översiktlig hållbarhetsanalys av det aktuella bolaget. Syftet är att identifiera väsentliga hållbarhetsfrågor i bolagets värdekedja, samt frågor som kan komma att bli aktuella då bolaget växer och utvecklas. Det kan handla om att verksamheten är beroende av ett material som riskerar att bli en bristvara i framtiden eller som är kontroversiellt ur miljösynpunkt. En potentiell risk för flera av våra bolag är förekomsten av så kallade konfliktmineraler i produkterna. Ett företag kan ha valt att förlägga sin tillverkning till ett lågkostnadsland, där det finns risk för bristande arbetsvillkor. En annan riskfaktor är då bolaget vill växa på marknader med hög förekomst av mutor och korruption. Sådana frågor ska analysen fånga upp. Slutsatserna presenteras för Fouriertransforms styrelse i samband med beslut om investering och lever sedan vidare i den due diligenceprocess som föregår varje investering.

Efter investeringen agerar Fouriertransform via respektive bolagsstyrelse för att utveckla bolagen på hållbarhetsområdet. Fouriertransforms styrelserepresentant ansvarar för att lyfta väsentliga frågor till övriga styrelseledamöter och peka på behov av åtgärder. Där Fouriertransform endast har mindre ägarandelar i bolagen, är det avgörande att få acceptans från övriga delägare och driva frågorna gemensamt.

Ägarkrav och policyer

Svenska staten har i sina ägarriktlinjer ställt tydliga krav på de statliga bolagen att vara föredömen när det gäller att ta ansvar för miljö och social påverkan. Sedan 2007

Hållbarhetsrapportering

Fouriertransform redovisar sitt hållbarhetsarbete i linje med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer. Vår fullständiga och externt granskade hållbarhetsrapport ger information om våra väsentliga hållbarhetsaspekter, styrning och resultatindikatorer, samt GRI-index.

 fouriertransform.se

ska samtliga statliga bolag publicera en årlig tredjepartsgranskad hållbarhetsredovisning, baserad på riktlinjerna inom Global Reporting Initiative (GRI). 2012 kom kravet från regeringen, via Finansdepartementet, att styrelsen i bolag med statligt ägande ska presentera mål för sitt hållbarhetsarbete. Fouriertransforms hållbarhetsmål beslutades av styrelsen under 2013. Departementet följer upp målstyrningen regelbundet.

Sedan Fouriertransform startades 2009, tillämpas en uppförandekod och en hållbarhetspolicy som är antagna av styrelsen. Uppförandekoden och hållbarhetspolicyen omfattar och sammanfattar affäretik, samhällsansvar, ansvar gentemot medarbetare, miljöansvar, kommunikation med interna och externa intressenter samt efterlevnad av lagar och riktlinjer. Alla medarbetare har tagit del av uppförandekoden. Fouriertransform har också en ägarpolicy och en jämställdhets- och mångfaldspolicy. Samtliga policydokument finns tillgängliga på Fouriertransforms hemsida, fouriertransform.se.

Fouriertransform som arbetsgivare

Fouriertransform är ett kunskapsintensivt företag där varje enskild medarbetare representerar unika kompetenser och har ett nätverk som är viktigt för Fouriertransforms verksamhet. Fouriertransforms ambition är att vara en tillmötesgående, utvecklande och ansvarsfull arbetsgivare där medarbetarna ges stor frihet under ansvar. Varje medarbetare ges stora möjligheter att påverka sin arbetssituation. Regelbundna medarbetarsamtal ger medarbetarna möjlighet att framföra sina åsikter, styra sin karriär- och kompetensutveckling och påverka arbetsmiljön. Fouriertransforms medarbetare har utvecklingssamtal minst en gång per år där prestation, trivsel och utveckling utvärderas.

Hållbarhetsmål

Övergripande målsättning	Status för 2016	Mål för 2017
Hållbarhetsarbetet ska vara fullt integrerat i Fouriertransforms investeringsprocess, från propå till exit, enligt beslutad handlingsplan.	Fouriertransform har under 2016 inventerat samtliga portföljbolag avseende risker och möjligheter i värdekedjan. Fouriertransforms riskanalys har kompletterats med en analys av hållbarhetsrisker i portföljbolagen.	Under 2017 ska Fouriertransform integrera hållbarhetsaspekter i exitprocessens riskanalys.
Fouriertransforms portföljbolag ska kontinuerligt följas upp på sina hållbarhetsmål.	Fouriertransform har under 2016 utarbetat och lanserat ett verktyg som underlättar för portföljbolagen att identifiera sina hållbarhetsmål.	Under 2017 ska Fouriertransform säkerställa att samtliga portföljbolag följs upp avseende sina hållbarhetsmål.
Fouriertransform ska främja kunskap och erfarenhetsutbyte hos portföljbolagen genom att vid årliga nätverksträffar behandla aktuella och relevanta hållbarhetsfrågor.	Fouriertransform har under 2016 i samband med en VD-dag för samtliga portföljbolag hållit en grundläggande hållbarhetsutbildning och utbildning i hur bolag genomför väsentlighetsanalys.	Under 2017 ska aktuella och relevanta teman inom hållbart värdeskapande belysas vid minst ett tillfälle i samband med ordinarie nätverksträffar med portföljbolagen.
Fouriertransform ska för samtliga portföljbolag identifiera möjligheterna att kombinera affärsnytta och samhällnytta.	Fouriertransform har under 2016 screenat samtliga portföljbolag avseende möjligheterna att kombinera affärsnytta med att bidra till FNs utvecklingsmål.	Under 2017 ska Fouriertransform planera det fortsatta arbetet med de portföljbolag som bedöms ha störst potential i att kombinera affärsnytta och samhällnytta.



Re:newcell återvinner cellulosabaserade material i ny fabrik i Kristinehamn

Så skapar Fouriertransform hållbara värden

Med de globala målen och Agenda 2030 har FN stakat ut vägen för ett mer hållbart samhälle. De 17 målen med sina 169 delmål, som antogs av stats- och regeringschefer vid FN:s toppmöte i New York den 25 september 2015, anses vara den mest ambitiösa agenda för hållbar utveckling som någonsin har antagits. Målen balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: ekonomiska, sociala och miljömässiga.

Agenda 2030 har gjort det möjligt för Fouriertransform att visa hur ett aktivt ägande skapar hållbara värden i flera dimensioner. Genom att investera i bolag med hög innovationshöjd medverkar Fouriertransform till att accelerera den teknikutveckling som är en förutsättning för att de globala målen ska uppnås.

För att ytterligare fokusera på hållbart värdeskapande har Fouriertransform under 2016 kartlagt samtliga innehavs möjligheter att kombinera affärs- och samhällsnytta, med de globala målen som utgångspunkt.

Ett bra exempel är re:newcell, Fouriertransforms senaste investering, som på ett tydligt sätt skapar affärsnytta genom att adressera utmaningarna med hållbar konsumtion och produktion samt krav på minskade avfallsmängder. Den globala efterfrågan på textilier ökar, samtidigt som graden av återanvändning och återvinning är låg.

Re:newcell har, tack vare en patenterad metod för återvinning av cellulosabaserade material som bomull, lyocell och viskos, en unik möjlighet att föra in cirkulär ekonomi i textilindustrin. Avlagda och överblivna textilier blir hos re:newcell en ny råvara för textilproduktion. Jämfört med produktionen av 1 kilo kläder av jungfrulig bomull, minskar produktionen med re:newcells metod kemikalieanvändningen med 0,5 kilo, koldioxidutsläppen med 3,6 kilo och vattenanvändningen med 6 000 liter. Detta till samma eller lägre kostnad.

– Tack vare kapitaltillskott från Fouriertransform bygger vi nu vår första fabrik som ligger i Kristinehamn, i Värmland, en region där kunskapen om och erfarenheten av cellulosaproduktion är stor. Vi vet att vi har en unik teknologi som kan bidra till att lösa flera utmaningar för textilindustrin, säger Mattias Jonsson, VD på re:newcell.

Modebranschen visar ett mycket stort intresse för re:newcell som passar bra in i branschens långtgående ambitioner att bli helt cirkulära.

– Det är dock en utmaning för ett ungt bolag att katalysera en nödvändig förändring av en stor, global och traditionell industri. Det känns därför extra tryggt att vi har långsiktiga ägare som ger oss utrymme att utveckla vår verksamhet över tid, säger Mattias Jonsson.



SmartEye var med och utvecklade verktyg för att identifiera nyckelintressenter och hållbarhetsaspekter



Powercell implementerade en uppförandekod 2016

Hållbarhetsmål i alla portföljbolag

Fouriertransforms övergripande målsättning är att hållbarhet ska vara fullständigt integrerat i ägarstyrningen och att samtliga portföljbolag hållbarhetsmål kontinuerligt ska följas upp. Under 2016 har Fouriertransform utarbetat ett verktyg som möjliggör för portföljbolagen att på ett anpassat sätt identifiera sina nyckelintressenter och prioriterade hållbarhetsaspekter i syfte att kunna ta fram relevanta hållbarhetsmål.

Verktyget utvecklades i samarbete med portföljbolagen Arccore och SmartEye och lanserades för samtliga portföljbolag vid den årliga VD-dagen i november 2016, där Arccore och SmartEye även delade med sig av sina erfarenheter till de övriga portföljbolagen. Samtliga bolags hållbarhetsmål kommer att följas upp under 2017.

- Det här arbetet väckte intressanta frågeställningar och öppnade nya möjligheter. Hållbarhet är inte en separat företeelse, utan en del i frågeställning i den generella strategin. När man tar ett steg tillbaka och ser på det är det egentligen fråga om affärsutveckling, säger Michael Svenstam, VD på Arccore.

- Det är bra att tydliggöra att hållbarhet handlar mer än om miljö. Hela vår affärsmodell går ju ut på att bidra till samhället. Vi satte målen helt plötsligt under väsentlighetsanalysen eftersom vi kände att vi lika gärna kunde göra det när vi ändå höll på. Målformuleringen underlätade, men hållbarhet är ju egentligen inget nytt, säger Ulrika Drotz Molin, CFO på SmartEye.

Införande av uppförandekod

Som ett led i att integrera hållbarhet i bolagsstyrningen slutförde Fouriertransform under 2016 en inventering av risker och möjligheter i samtliga portföljbolag. Inventeringen avsåg portföljbolagens påverkan och hur de påverkas av rådande trender och utmaningar i hela värdekedjan.

I samband med inventeringen identifierades från portföljbolagens sida ett behov av en uppförandekod för att manifestera portföljbolagens ståndpunkt inom områden som integritet och etik i affärsrelationer, ansvar för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, relationen mellan arbetsgivare och medarbetare, grundläggande mänskliga rättigheter, minimera miljöpåverkan samt bolagets roll i samhället. Fouriertransform tog fram och erbjöd portföljbolagen en mall för en generisk uppförandekod, med avsikten att koden ska anpassas till och implementeras i enlighet med respektive portföljbolags förutsättningar och behov.

Powercell var ett av de bolag som under 2016 beslutade att implementera koden.

- Det förväntas av oss att vi är en trovärdig partner oavsett vilken roll vi har i värdekedjan. Införandet av en uppförandekod handlar om att manifestera vårt samhällsansvar, både i vår egen verksamhet och i våra affärsrelationer som arbetsgivare, kund och leverantör. Att samla våra ståndpunkter i en uppförandekod hjälper oss att konkretisera vårt hållbarhetsarbete, säger Per Wassén, VD för Powecell.

Bolagsstyrning under året 2016

Bolagsstyrning i Fouriertransform

Bolagsstyrningen i Fouriertransform utgår från Svensk kod för bolagsstyrning (Koden, www.bolagsstyrning.se) som är en del i regeringens ramverk för ägarförvaltningen.

I övrigt regleras styrningen av svensk lagstiftning, statens riktlinjer, policydokument fastlagda av styrelsen samt av interna regelverk och dokument. För de helägda statliga företagen tillämpas egna principer, som ersätter Kodens, när det gäller beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer (www.regeringen.se).

Årsstämma 2016

Årsstämma hölls den 19 april 2016 i Stockholm.

Extra bolagsstämma 2016

Extra bolagsstämma hölls den 2 september 2016 i Stockholm, vid vilken beslutades att bifalla föreslagen ägaranvisning för Fouriertransform AB. Ägaranvisningen föranleds av etableringen av en ny statlig riskkapitalstruktur enligt beslut av riksdagen i juni 2016.

Nomineringsprocessen

Nomineringsprocessen drivs och koordineras av enheten för statlig bolagsförvaltning inom Näringsdepartementet.

En arbetsgrupp analyserar kompetensbehovet utifrån företagets verksamhet och rekryteringsarbetet genomförs på basis av den analysen. Urvalet av ledamöter kommer från en bred rekryteringsbas för att kunna uppnå balans när det gäller kompetens, bakgrund, ålder och kön.

Styrelsen

Styrelsen i Fouriertransform ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter utan suppleanter.

Styrelsen har 2016 bestått av sex stämmovalda ledamöter. Regeringen anser att det är viktigt att särskilja styrelsens och VDs roller och därför ska inte VD vara ledamot i styrelsen i statliga bolag.

Styrelsens arbete

Styrelsen har fastställt en skriftlig instruktion och arbetsordning för styrelsen och VD.

Syftet är att dokumentera arbetsordningen för styrelsen i bolaget, arbetsfördelningen inbördes i styrelsen, mellan styrelsen och VD samt den ekonomiska rapporteringen till styrelsen. Dokumentet är årligen föremål för styrelsens översyn.

Styrelsen ska hålla minst sex möten per år, varav ett företrädesvis ska förläggas hos något av Fouriertransforms portföljbolag. Ett möte per år ska ägnas åt strategifrågor och företagets riskexponering. Ett möte ska dessutom behandla personalfrågor och en genomgång av att anställ-

ningsvillkoren för ledande befattningshavare och övriga anställda i jämförlig ställning följer utfärdade riktlinjer. En redovisning av dessa frågor ska lämnas i en särskild rapport från bolagets revisorer.

Arbetsordningen reglerar även hur ledamöterna i god tid inför mötena ska få ett tillräckligt belysande underlag för alla ärenden som föreläggs styrelsen för information eller beslut. Styrelsens ordförande svarar tillsammans med VD för upprättande av kallelse, dagordning och den dokumentation som behövs för respektive ärende.

Verksamhetsåret 2016 har styrelsen hållit 13 ordinarie styrelsemöten samt ett konstituerande. Bolagets revisor deltog vid mötet den 15 februari och regelbundet hålls en punkt på agendan utan VDs närvaro. Årsstämma hölls den 19 april 2016 och en extra bolagsstämma 2 september 2016.

Styrelsen har fortsatt arbetet med att förtydliga principerna för Fouriertransforms investeringsprocess inom de ramar som ges av bolagsordningen och den nya ägaranvisning som gäller från den extra bolagsstämman 2 september. Styrelsens viktigaste uppgifter har varit att förbereda Fouriertransforms verksamhet för den ändrade inriktningen som följer av etableringen av en ny riskkapitalstruktur enligt vad som framgår av riksdagens bemyndigande till regeringen (prop. 2015/16:110, 2015/16:NU23, rskr. 2015/16:295) samt att tillse att Fouriertransforms övergripande strategier och investeringsprinciper gör att bolagets kapital kommer till långsiktigt hållbart värdeskapande inom dessa ramar.

Etableringen av en ny riskkapitalstruktur enligt ovan innebär att Fouriertransform AB från 2017 ingår som helägt dotterbolag till det statligt helägda Saminvest AB. Styrelsearbetet i Fouriertransform har under 2016 delvis ägnats åt anpassning, inom ramen för befintligt uppdrag, till denna nya struktur och roll.

Styrelsen har under året utvärderat inkommande investeringspropåer och förslag till tilläggsinvesteringar i befintlig portfölj och på grundval av detta fattat beslut om en nyinvestering och ett antal tilläggsinvesteringar.

En utvärdering av styrelsearbetet i Fouriertransform genomfördes under hösten 2016. Resultatet analyserades och diskuterades inom styrelsen samt rapporterades till huvudmannen.

En styrelseresa genomfördes under hösten 2016. Tillsammans med ledningen och flera medarbetare fick styrelsen tillfälle att besöka ett antal portföljbolag i Göteborg.

Ett styrelsemöte har haft huvudfokus på långsiktiga strategifrågor och riskexponering vilket också har följts upp under övriga möten.

Utveckling och investeringar mot en ny roll

Under år 2016 har Fouriertransforms portfölj utvecklats bra. Inom ramen för vårt mandat har vi fortsatt vår strävan att ständigt förbättra insatsen som marknadskompletterande investerare samtidigt som vi har förberett verksamheten inför en förändrad roll.

Styrelsen för Fouriertransform har förblivit oförändrad under året. Styrelsen består av sex ordinarie ledmöter, Richard Reinius, Charlotte Rydin, Jan Bengtsson, Hasse Johansson, Ulf Berg och undertecknad, vilka samtliga omvaldes vid årsstämman 2016. Arbetet inom styrelsen under året har präglats av kontinuitet, affärsmässighet och lyhördhet inför vårt förväntade nya uppdrag.

Utveckling mot en ny roll

Som resultat av tidigare utredningar kring statlig riskkapitalverksamhet har under året bolaget Saminvest AB bildats, helägt av svenska staten. Bolaget bildades den första juli 2016 efter beslut av riksdagen. Saminvest ska investera indirekt i företag genom privat förvaltade fonder, en så kallad "fond i fond"-metodik. Beslutet innebär också att Fouriertransform AB från och med 2017 ska ingå som helägt dotterbolag i Saminvest AB och därmed upphöra med sin nyinvesteringsverksamhet.

I september fick Fouriertransform en ny ägaranvisning som angav att vi, i den utsträckning som krävs, inom ramen för befintlig verksamhet, ska bidra i samband med etablering av ny riskkapitalstruktur enligt vad som framgår av riksdagens bemyndigande till regeringen (prop. 2015/16:110, 2015/16:NU23, rskr. 2015/16:295).

Förändringar som dessa innebär alltid extra utmaningar. Medarbetarna och ledningen i Fouriertransform har på ett förtjänstfullt sätt lyckats hantera den dagliga verksamheten samtidigt som de har förberett övergången till den framtida rollen.

Redan tidigare, när syftet med den nya strukturen för statligt riskkapital i början av 2016 blev känt, tog Fouriertransforms styrelse och ledning ett helhetsgrepp om verksamheten. Inom ramen för vår befintliga bolagsordning satte vi upp tydliga målsättningar för såväl storleken på det kapital, som kvaliteteten och exithorisonten på den bolagsportfölj, som ska överlämnas – allt med avsikt att bidra på bästa möjliga sätt till den nya statliga riskkapitalstrukturen.

Under 2016 har vi genomfört ett antal avyttringar som varit affärsmässigt motiverade, medverkat till att handelsnotera ett antal portföljbolag med syfte att utveckla dem mot en värdeskapande exit, gjort tilläggsinvesteringar för att säkra värdeutveckling och exitplaner i portföljen samt genomfört en nyinvestering som vi bedömt tydligt gagnar den nya statliga riskkapitalstrukturen.



STYRELSEORDFÖRANDE
HAR ORDET

"Vi fortsätter den medvetna inriktningen mot ett hållbart värdeskapande, som också är en del av Fouriertransforms uppdrag."

Hållbart värdeskapande

Fouriertransform har under 2016 fortsatt haft uppdraget att inom fordonsindustrin och andra delar av tillverkningsindustrin och närliggande tjänstenäringsinvestera i eller finansiera bolag som bedriver forsknings-, utvecklings- och investeringsverksamhet som ska leda till kommersialiserbarhet. Det är inom det mandatet, kompletterat med den nya ägaranvisning som vi fick i september, som vi under 2016 har bedrivit vår verksamhet.

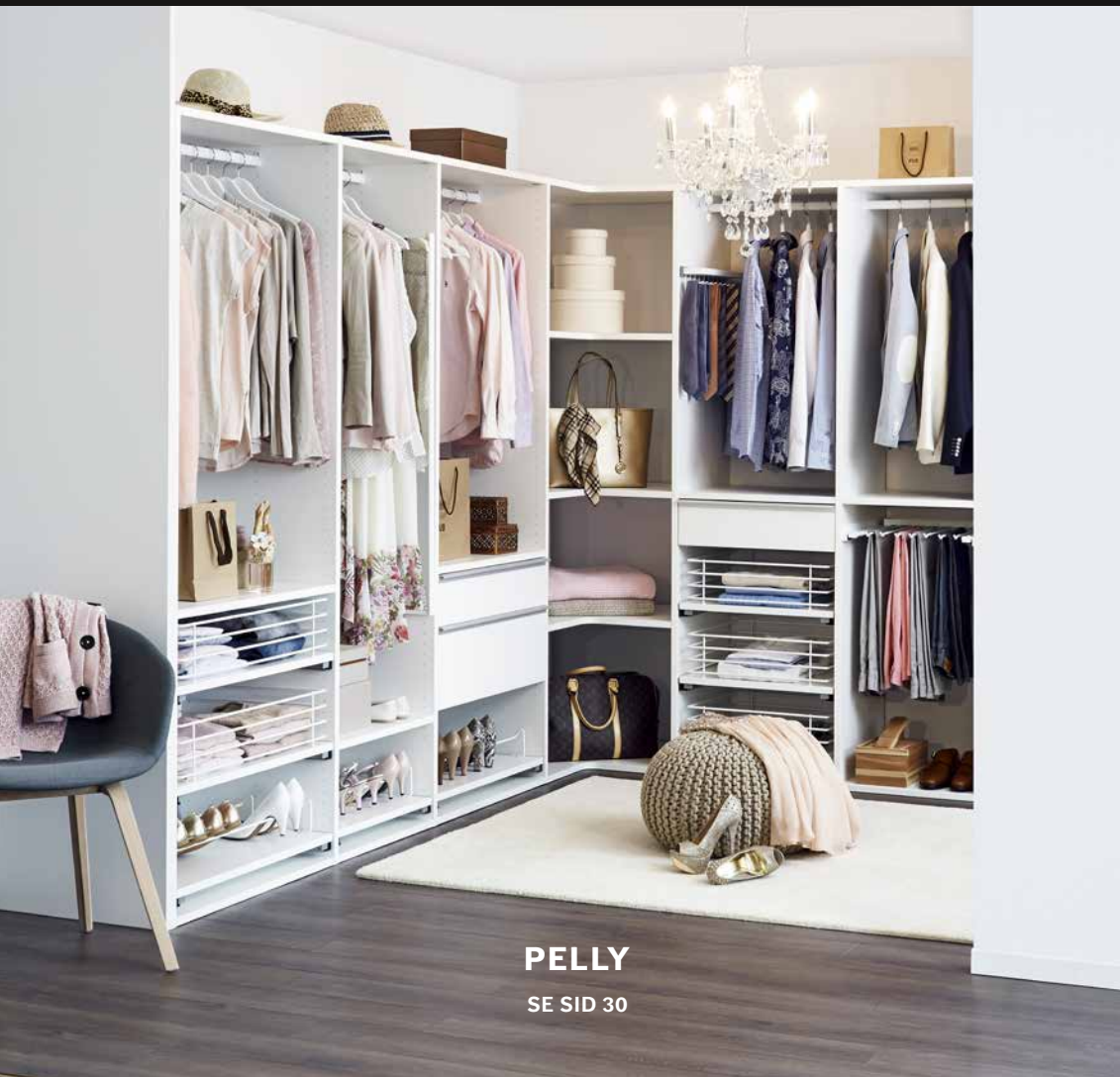
Vi fortsätter den medvetna inriktningen mot ett hållbart värdeskapande, som också är en del av Fouriertransforms uppdrag. Vi har både förväntningar på, och erbjuder stöd till, våra portföljbolag när det gäller att minimera risker och ta vara på möjligheter i en värld av klimatomställning och andra utmaningar. Styrelsen följer detta arbete med intresse och engagemang.

När vi nu går in i en ny roll som dotterbolag till det statliga fond-i-fond-bolaget Saminvest AB innebär det betydande förändringar i verksamheten genom att vi inte kommer att göra några nyinvesteringar. Vårt uppdrag att på ett ansvarsfullt sätt vidareutveckla våra befintliga portföljbolag mot en hållbart värdeskapande exit kvarstår dock.

Sigrun Hjelmquist

Styrelseordförande

Svensk hållbar teknik för framtidens industri



PELLE
SE SID 30

ALELION BATTERIES

SE SID 22



ÅAC MICROTEC

SE SID 32



SMART EYE

SE SID 25



ARCCORE

SE SID 24



OSSDSIGN

SE SID 29



MAX TRUCK

SE SID 27



APR AUTOMATION

SE SID 25

Styrelse

Sigrun Hjelmquist

Ordförande f. 1956

Executive Partner, Facesso AB.

Styrelseordförande: Addnode Group AB, Almi Invest Stockholm AB och Almi Invest Östra Mellansverige AB.

Styrelseledamot: Eolus Vind AB, Ragnsellsföretagen AB, Edgware AB.

Richard Reinius

Ledamot f. 1967

Ämnesråd, Näringsdepartementet.

Styrelseledamot: AB Bostadsgaranti, RISE Research Institutes of Sweden AB, Apoteksgruppen i Sverige Holding AB.

Jan Bengtsson

Ledamot f. 1954

Styrelseledamot: Eolus Vind AB, Edoc AB.

Charlotte Rydin

Ledamot f. 1968

Chefsjurist på Finansinspektionen.

Ulf Berg

Ledamot f. 1951

Styrelseordförande: General Venture Investment AB.

Styrelseledamot: Speed International, Chalmers Industriteknik AB.

Hasse Johansson

Ledamot f. 1949

Tidigare chef FoU Scania AB.

Styrelseordförande: Dynamate Industrial Services AB, Lindholmens Science Park, Vinnova, Vicura AB.

Styrelseledamot: Electrolux AB, Calix Group AB, Klippan Group AB, Skyllbergs Bruk AB, RISE Research Institutes of Sweden AB, SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut.

Medarbetare

Per Nordberg

Verkställande direktör f. 1956

Utbildning: Civilekonom HHS.

Arbetslivserfarenhet:

Sandvik AB, Vice VD och CFO, 2004–2009

OMX, CFO, 2002–2004

Astra Zeneca Plc, 1999–2002

Astra AB, Group Treasurer, 1995–1999

Atlas Copco, ledande ekonombefattningar, 1981–1994.

Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Första AP-fonden.

Melinda Forssell

VD-assistent f. 1962

Utbildning: Läkarsekreterare.

Arbetslivserfarenhet: Politiskt sakkunnig i Statsrådsberedningen åt statsminister Fredrik Reinfeldt 2006–2014. Dessförinnan över 10 år inom Moderata samlingspartiet; bland annat assistent åt partiordföranden Fredrik Reinfeldt 2002–2006. Mellan 1999–2002 eventansvarig i Tankesmedjan Reforminstitutet. Innan dess projektledare och läkarsekreterare.

Anna Zetterlund

Financial Manager f. 1973

Utbildning: Karlstads och Stockholms Universitet.

Arbetslivserfarenhet: 15 års erfarenhet av redovisning och rapportering bland annat som Financial Controller och Accounting Manager hos Inter IKEA Investments och Catella.

Elsa Anastasiou

**Ekonomiassistent/
Kontorsansvarig f. 1988**

Utbildning: Kandidatexamen från universitetet av Ioannina (Grekland).

Arbetslivserfarenhet: Ekonomiassistent på Randstad AB, Infoduction AB, Mikro redovisningsservice AB 2013–2015, Personlig assistent Humana AB 2009–2012.

Per Aniansson

Investment Director f. 1966

Utbildning: Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola och MBA från INSEAD.

Arbetslivserfarenhet: 18 års erfarenhet av riskkapitalinvesteringar såsom investeringsansvarig i Industrivärden, Siemens och Innovationskapital. 6 års erfarenhet som Managementkonsult i Accenture och Arthur D. Little samt operationell erfarenhet som VD och CFO i internationella VC finansierade företag inom medicin teknik, bio teknik och vindkraftsutveckling.

Victoria Torell

Investment Associate f. 1988

Utbildning: Handelshögskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Anställd på Citigroup 2011–2013. Erfarenhet av M&A-rådgivning och finansiell analys.

Ulf Järvenäs

Chief Financial Officer f. 1963

Utbildning: Civilekonom från Uppsala Universitet.

Arbetslivserfarenhet: 10 år hos riskkapitalbolaget HealthCap, verksamt inom life science, financial controller Green Cargo, ekonomichef på mindre industriföretag i Tyskland, revisor, PricewaterhouseCoopers.

Mattias Silfversparre

Investment Director f. 1972

Utbildning: Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola, jurist och civilekonom från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Partner på Layline Partners, dessförinnan Investment manager på Bure Equity, strategikonsult på Adera och managementkonsult på McKinsey.

Carl Backman

Investment Director f. 1971

Utbildning: Civilingenjör och MBA från Chalmers Tekniska Högskola.

Arbetslivserfarenhet: 19 års erfarenhet från riskkapitalmarknaden. Senast som VD på Bure Equity.

Magnus Westerlind

Chefsjurist f. 1948

Utbildning: Jur. kand från Stockholms Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Chefsjurist Statens Järnvägar/SJ AB 1994–2012, Hovrättsråd Svea hovrätt 1994, Chefsjurist NCC AB 1992–1994, Chefsjurist och medlem av koncernledningen Nordstjernan AB 1985–1992, VD A. Johnson International Petroleum Corporation B.V. 1983–1985.

Resultaträkning

Investmentföretaget, TSEK	Helåret 2016	Helåret 2015
Portföljbolag		
Realiserat resultat portföljbolag	197 890	69 644
Orealiserat resultat portföljbolag	8 866	-51 716
Värdereglering fordran portföljbolag	-	-35 000
Ränteintäkter, fordringar hos portföljbolag	3 373	2 593
Utdelning från portföljbolag	-	-
Resultat från portföljbolag	210 129	-14 479
Rörelsens kostnader		
Övriga externa kostnader	-37 010	-24 701
Personalkostnader	-54 937	-36 022
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-388	-757
Summa rörelsens kostnader	-92 334	-61 480
Rörelseresultat	117 795	-75 959
Resultat från finansiella poster		
Finansiella intäkter	25 589	21 988
Finansiella kostnader	-153	-173
Summa resultat från finansiella poster	25 436	21 815
Resultat efter finansiella poster	143 231	-54 144
Skatt på periodens resultat	-667	5 585
Periodens resultat	142 564	-48 559
Övrigt totalresultat	-	-
Periodens totalresultat	142 564	-48 559
Resultat per aktie, kronor		
Före utspädning	0,052	-0,018
Efter utspädning	0,052	-0,018

Redovisningsprinciper

Fouriertransform tillämpar de internationella redovisningsprinciperna International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU vid upprättandet av sina finansiella rapporter för koncernen. Fouriertransform uppfyller IFRS definition för ett investmentföretag och upprättar därför inte någon koncernredovisning. För Fouriertransform som investmentföretag (koncernen) upprättas istället en separat finansiell rapport enligt IFRS där värdering av finansiella investeringar (investeringar i portföljbolag och kortfristiga placeringar) baseras på verkliga värden med värdeförändringar i resultatet.

Kommentarer till resultaträkning 2016

Årets resultat efter skatt uppgick till 142,6 MSEK (-48,6 MSEK).

Investeringsverksamhetens resultat uppgick till 210,1 MSEK (-14,5 MSEK), varav 197,9 MSEK utgörs av realiserat resultat från avyttringar av portföljbolag. Omvärdering av portföljbolagen till bedömt verkligt värde per 31 december har skett i enlighet med IFRS, vilket medfört en

upjustering av värdet med 0,8% (-3,8%) motsvarande 8,9 MSEK (-51,7 MSEK). Omvärderingen är hänförligt till förändring av börskursen för Fouriertransforms fem noterade portföljbolag samt därutöver till bolagens operativa och finansiella utveckling.

Rörelsens kostnader på totalt 92,3 MSEK (61,5 MSEK) hänför sig bl a till omstrukturingskostnader på 20,0 MSEK, transaktionskostnader i samband med avyttringar på 21,3 MSEK samt i övrigt till personalkostnader och projekt- och konsultkostnader.

Resultat från finansiella poster uppgick till 25,4 MSEK (21,8 MSEK) inklusive effekt på 1,2 MSEK (-56,4 MSEK) av årets omvärdering av kortfristiga placeringar. Fouriertransform har sedan starten hösten 2009 investerat totalt 1 746 MSEK i portföljbolag, vilket jämfört med bedömt verkligt värde på befintlig portfölj, 1 139 MSEK, ackumulerat realiserat värde vid avyttringar samt ackumulerat återbetalt kapital från portföljbolagen, motsvarar en värdeökning på investerat kapital på ca 14%.

Kassaflödesanalys

Investmentföretaget, TSEK	Helåret 2016	Helåret 2015
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	117 795	-75 959
<i>Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	388	757
Ränteutgifter portföljbolag	-1 920	-2 212
Realiserat resultat portföljbolag	-197 890	-69 644
Värderereglering fordran portföljbolag	-	35 000
Orealiserat resultat portföljbolag	-8 866	51 716
Erhållen ränta, banktillgodohavanden	0,64	87
Erlagd ränta	-536	-173
Betald inkomstskatt	-5 523	-7 677
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	-96 551	-68 105
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning/minskning kundfordringar	-274	412
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-201 142	4 572
Ökning/minskning leverantörsskulder	-1 799	-1 062
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder	-3 357	-1 180
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-303 122	-65 363
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-321	-336
Investeringar i andelar i portföljbolag	-79 262	-166 529
Lån till portföljbolag	-92 392	-53 478
Avyttring andelar i portföljbolag	495 822	270 111
Återbetalning lån från portföljbolag	47 909	30 000
Ökning/minskning andra långfristiga fordringar	-59 046	140
Ränteutgifter portföljbolag	1 498	1 086
Förändring kortfristiga placeringar	103 645	100 144
Kassaflöde från investeringsverksamheten	417 854	181 138
Finansieringsverksamheten		
Lämnad utdelning	-	-100 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-100 000
Periodens kassaflöde	114 732	15 775
Likvida medel vid periodens början	58 764	42 989
Likvida medel vid periodens slut	173 495	58 764

Balansräkning

Investmentföretaget, TSEK	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar		
Inventarier	720	788
Finansiella anläggningstillgångar		
<i>Investeringar i portföljbolag</i>		
Andelar i portföljbolag	953 733	1 065 484
Fordringar hos portföljbolag	42 267	68 280
Konvertibel fordran hos portföljbolag	143 500	165 963
Summa investeringar i portföljbolag	1 139 500	1 299 727
Andra långfristiga fordringar	59 046	0
Summa finansiella anläggningstillgångar	1 198 546	1 299 727
Summa anläggningstillgångar	1 199 266	1 300 515
Omsättningstillgångar		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	274	0
Övriga kortfristiga fordringar	33 346	4 636
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	173 190	1 985
Summa kortfristiga fordringar	206 810	6 621
Kortfristiga placeringar	1 649 873	1 727 818
Likvida medel	173 496	58 764
Summa omsättningstillgångar	2 030 179	1 793 203
Summa tillgångar	3 229 445	3 093 718
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Aktiekapital	2 725 100	2 725 100
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	460 920	318 357
Summa eget kapital	3 186 020	3 043 457
Långfristiga skulder		
Övriga långfristiga skulder	8 372	798
Uppskjuten skatteskuld	-	168
Summa långfristiga skulder	8 372	966
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	1 131	2 930
Aktuella skatteskulder	291	5 252
Övriga kortfristiga skulder	24 739	37 423
Upplupna kostnader	8 892	3 690
Summa kortfristiga skulder	35 053	49 295
Summa skulder	43 425	50 261
Summa eget kapital och skulder	3 229 445	3 093 718

Förändring av eget kapital

Investmentföretaget, TSEK	Aktiekapital	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2015	2 725 100	466 915	3 192 015
Nedsättning av aktiekapital till fri fond	-	-100 000	-100 000
Periodens totalresultat	-	-48 558	-48 558
Utgående eget kapital 31 december 2015	2 725 100	318 357	3 043 457
Ingående eget kapital 1 januari 2016	2 725 100	318 357	3 043 457
Periodens totalresultat	-	142 564	142 564
Utgående eget kapital 31 december 2016	2 725 100	460 920	3 186 020



Fouriertransforms portföljbolag

Fouriertransforms portfölj består av företag inom ett flertal sektorer. Ett aktivt arbete bedrivs för att skapa värde i bolagen från och med den initiala investeringen.

Energi – lagring och system (Alelion, Powercell)

Tre av Fouriertransforms portföljbolag är verksamma inom energilagring och energisystem. De vänder sig till fordons- och tillverkningsindustrin med produkter som ger en effektivare och minskad energiförbrukning vilket i sin tur bidrar till en bättre miljö. Företagens innovativa teknologiska lösningar har genomgående ett hållbarhetsperspektiv och bygger inte sällan på bakomliggande teknologiskiften. Användningsområdena för dessa segmentföretags produkter spänner över flera branscher, förutom fordonsindustrin exempelvis telekom, elektronik och förnybar energi.

Marknaden är global och i stark utveckling. Energi-besparing i olika former är en av de verkligt stora trenderna i världen.

Vikt- och friktionsreducering (ANS, Inxide, Lamera)

En annan trio utgörs av Fouriertransforms portfölj av bolag i segmentet vikt- och friktionsreducering. Dessa företag har tagit fram produkter som baseras på olika sorters nya material med speciella och positiva egenskaper. Det kan vara nanomaterial som gör fordonskomponenter mer slitstarka, eller kompositmaterial med extra låg friktion och lägre vikt. Företagen får främst avsättning för sina produkter inom fordonsindustrin men också i flera andra branscher när det gäller de komposittillverkande företagen. Även för dessa materialproducerande företag är miljövinsterna betydande med lägre energiåtgång och slitage.

Infotainment (ArcCore, SmartEye)

Infotainmentsystem för fordonsindustrin är en snabbväxande bransch som representeras av tre bolag i portföljen. Marknaden är global och utvecklas snabbt med nya avancerade teknologiska lösningar. Mjukvara för elektroniska system i fordon säljs till fordonstillverkare och underleverantörer till fordonsindustrin. I vissa fall konkurrerar användarupplevelsen med mobiler och surfplattor och därmed med världens verkligt stora elektronikföretag. I segmentet ingår också en leverantör inom ögonföljning, eyetracking, som är enamerateknologi som används inom fordons- och flygindustrin. En ny generation kamerateknologi inom ögonföljning väntas komma inom några år och då även vända sig till en massmarknad som konsumentelektronik.

Fordon, maskiner och utrustning (APR Automation, CeDegroup, Jobro, MaxTruck, Rototest, SMP Parts, TechRoi Fuel)

Det största segmentet i Fouriertransforms portfölj, sett till antalet företag, rymmer allt från specialiserade trucktillverkare till tillverkare av maskiner, utrustning och material för främst fordonsindustrin. Företagen befinner sig genomgående i en mogen fas och är i regel etablerade på flera europeiska marknader och i ett par fall även globalt.

Medicinteknik (OssDsign, Osstell, SciBase)

Medicinteknik är en starkt växande bransch i Sverige och är här representerad av tre företag med god tillväxtpotential. Två av dem är kopplade till implantatkirurgi, den ena som tillverkare av implantat och den andra som tillverkare av instrument för att möta stabiliteten för utförda implantat. Det tredje företaget har tagit fram en produkt som på ett effektivt sätt kan upptäcka malignt melanom, som är den snabbast växande cancerformen i världen och den dödligast om den inte upptäcks i tid. Bolagen befinner sig i en tillväxtfas med etableringar och närvaro runt om i hela världen.

Övriga (Pelly, Renewcell, Vicura, AAC Microtec)

I gruppen övriga portföljbolag samsas fem företag med varandra, vart och ett med tillhörighet i olika branscher: ett som arbetar i möbelindustrin med förvaringslösningar, ett annat med återvinning av textilier, ett tredje som är konsult inom drivlineområdet för den internationella fordonsindustrin och ett fjärde som tillverkar multifunktionella elektroniska system för flyg- och rymdindustrin. Bolagen befinner sig i olika utvecklingsfaser.



DANIEL TROEDSSON
VD – ALELION BATTERIES

Alelion Batteries AB

ENERGI – LAGRING OCH SYSTEM

”I en snabbt föränderlig tid ligger vi långt fram i utvecklingen av litiumjonbatterier som innebär minskad miljöpåverkan och sänkta driftskostnader för våra kunder.”

Verksamheten Alelion Energy Systems utvecklar, tillverkar och marknadsför energilagringssystem baserade på modern batteriteknologi, litiumjonteknik. Hög energitäthet och drifttid tillsammans med pris, underhållsfrihet och livslängd är framgångsfaktorer. Hantering och användning är enklare, tekniken överlägsen ur hållbarhetsperspektiv med stora miljövinster och besparingar på underhåll och ökad driftsäkerhet. Produkterna anpassas efter kundens behov. Litiumjoncellerna framställs av externa producenter i främst Asien. Batteritillverkning och systemintegration i kundens applikationer sker i Sverige. Kunder är både tillverkande bolag och stora slutanvändare av batterier, främst i Europa.

Marknad

- Teknikskiftet från bly-syra till litiumjonteknologi pågår i segmentet elektriska gaffeltruckar där efterfrågan växer. Drivkrafter är miljö, ekonomi, riskminimering samt ytoptimering.
- På sikt uppskattas marknadssegmentet till 40 miljarder kronor.
- Hållbarhetsaspekterna är viktiga i tilltänkta kunders överväganden om byte till litiumjontekniken. Bly elimineras (cancerogena ämnen med 90 procent), energiförbrukning minskas (koldioxid med 32 pr.).
- Ett fåtal konkurrenter har färdiga produkter och ingen har Alelions position hos gaffeltruckstillverkare.

Viktiga händelser under året

- Alelion har bytt namn till Alelion Energy Systems AB.
- Alelion är sedan juni noterat på Nasdaq First North.
- Ökad ordergång och fakturering som resultat av två större projekt hos slutkund.
- Lansering av 20-tal batterimodeller till Jungheinrich och Toyota Material Handling.

Initial investering

Juni 2010

Röstandel

48 %

Fas: Tillväxt



Investeringsansvarig

Per Nordberg



PER WASSÉN
VD – POWERCELL SWEDEN

PowerCell Sweden AB

ENERGI – LAGRING OCH SYSTEM

”Bränsleceller är en game changer.”

Verksamheten PowerCell Sweden är Nordens ledande bränslecellsbolag som utvecklar och producerar miljövänliga elkraftssystem för stationära och mobile kundapplikationer. PowerCells patenterade bränslecellsplattformar producerar elektricitet från vätgas med enbart värme och vatten som utsläpp. Bränslecellerna är designade för att även klara reformerad vätgas, exempelvis från biogas och diesel. Målsättningen är att erbjuda unika bränslecellslösningar som gör det möjligt för kunden att använda befintlig infrastruktur för bränsle utan att miljön skadas. PowerCell är noterat på Nasdaq First North.

- PowerCells bränslecellsstack kan användas med olika typer av bränslen såsom ren vätgas och reformat från andra bränslen, både förnyelsebara och fossila. Denna flexibilitet innebär att en stor del av den totala marknaden för bränsleceller är PowerCells potentiella marknad.

Viktiga händelser under året

- Bolaget fick flera order från bland annat Kina, Taiwan och Korea på PowerCell S2.
- Flera order på PowerCell S3 prototyper till kunder inom bland annat fordonsindustrin och den marina industrin.
- Flera slutförda försäljningar av PowerCell S1 för stationära applikationer.

Marknad

- PowerCell har under mer än ett decennium utvecklat en bränslecellsteknologi vars unika design möjliggör produktion av en lätt, allsidig och pålitlig kraftkälla för fordon, transporter och stationära applikationer, till exempel byggnader.
- Ett annat användningsområde för bolagets bränsleceller är energibalansering och energilagring i vätgas.

Initial investering

Oktober 2009

Röstandel

21 %

Fas: Tillväxt



Investeringsansvarig

Mattias Silfversparre

Applied Nano Surfaces Sweden AB

VIKT- OCH FRIKTIONSREDUCERING



NILS EDLUND
VD – APPLIED NANO
SURFACES

”Med nytt prestigefullt licensavtal och lanseringen av den nya produkten ANS Tribonite® befäster ANS sin position som leverantör av lösningar för slitage- och friktionsminimering.”

Verksamheten Applied Nano Surfaces (ANS) bedriver högteknologisk verksamhet inom området slitage- och friktionsminimering för industriella applikationer. ANS har utvecklat patenterade metoder och produkter för friktions- och slitagedämpande ytbehandling: Triboconditioning®, Tricolit® och TriboNite®. ANS erbjuder produkter på licensbasis och tar betalt för direkt material. ANS implementerar metoderna och produkterna direkt i kundens produktion eller levererar lösningarna via partners. Kunderna finns inom områden där energiförluster eller nötning på komponenter är stora, som till exempel förbränningsmotorer och transmissionskomponenter.

Marknad

- ANS arbetar med flera av världens största företag och underleverantörer inom fordonsindustrin samt globala marknadsledande företag inom övrig industri.

- Tillämpningsområdena är många och volymerna stora och därför är marknadspotentialen mycket stor. Licensmodellen ger skalbarhet och möjliggör god lönsamhet.
- Efterfrågan drivs av kundernas krav på ökad energieffektivitet och skärpt miljölagstiftning.
- Konkurrensen kommer främst från traditionell polering och andra typer av ytbeläggningar.

Viktiga händelser under året

- Licensavtal och implementeringsprojekt med Linamar, en global ledande leverantör av vevstakar för personbilar och små lastbilar.
- Lansering av TriboNite® (ihop med Bodycote) som breddar ANS erbjudande väsentligt.
- ANS och Bodycote har fått förhandsbesked att den svenska patentansökan för Tribonite® kommer att godkännas varvid patentansökan i fler länder har startats.

Initial investering	Röstandel	Fas: Tillväxt	Investeringsansvarig
December 2010	40 %		Mattias Silfversparre

Inxide

VIKT- OCH FRIKTIONSREDUCERING



ANDREAS LJUNGBERG
VD – INXIDE

”Inxide höjer sina kunders framtida konkurrenskraft genom att erbjuda smarta kompositlösningar till fordon, sport och industriella applikationer.”

Verksamheten Inxide är ett cleantechföretag som i nära samverkan med sina kunder utvecklar och producerar komponenter i kompositmaterial baserat på företagets egna unika teknologier för kostnadseffektiv framtagning av termoplastkompositer: X-TECH™, X-BIM™ och X-SHELL™. Termoplaster möjliggör högvolymproduktion med god produktivitet. Kunderna finns inom transportindustrin, sportindustrin och inom industriella applikationer. Inxide har utvecklingskontor i Trollhättan och Schweiz. Produktionen sker i Sverige och med samarbetspartner i Kina.

Marknad

- Den globala kompositmarknaden har en årlig tillväxt på 5 procent de kommande åren. 2018 beräknas marknadsvolymen uppgå till 34 miljarder US-dollar.
- Snabbast växande delmarknader är flyg, transport, bygg, vindkraft och sport.

- Drivkrafterna inom transportsektorn är hållbarhet, främst minskad vikt och ökad räckvidd för både el- och fossildrivna fordon; inom sportindustrin är det att göra smarta och kostnadseffektiva kompositlösningar tillgängliga för fler kunder; för industriella applikationer är det att ersätta metallprodukter och därmed minska vikt och kostnader.

Viktiga händelser under året

- Nya strategiska allianser med samarbetspartner i tillverkarledet för betydelsefull produktionskapacitet inom formsprutning i Kina.
- Partnerskap med NEVS om utveckling av systemlösningar för komponenter i komposit till plattformarna för kommande bilar.
- Produktionsstart för förstärkningskomponent till byggtrallen Octaflex.
- Vidare engagemang som samarbetspartner i forskningsprojekt för transportindustrin där rollen nu även omfattar utveckling av den slutliga produkten.

Initial investering	Röstandel	Fas: Tillväxt	Investeringsansvarig
December 2011	98 %		Per Nordberg



BENGT NILSSON
VD – LAMERA

Lamera AB

”Lamera utvecklar, tillverkar och marknadsför material och komponenter med en unik och patenterad mikro-sandwichteknik som kan användas inom alla områden där konventionell plåt kan bytas ut mot lättare och miljövänligare material.”

Verksamheten Lameras produkt Hybrix är en unik patenterad och formbar komposit som väger hälften av konventionell plåt men har samma hållfasthet. Hybrix har 16 procents lägre miljöpåverkan än rostfritt stål och aluminium och 40 procents mindre miljöpåverkan än koppar. Lamera har sänkt tillverkningskostnaderna kraftigt vilket gör att Hybrix kan introduceras på många nya marknader. Lamera strävar efter att bli världsledande inom utveckling och tillverkning av formbara lätta sandwichmaterial med metallytor.

VIKT- OCH FRIKTIONSREDUCERING

Marknad

- Behovet av lättviktsmaterial kommer att växa betydligt under de närmaste 20 åren för att kunna möta kraven på sänkta CO2-utsläpp och bidra till att minska de ökande transportkostnaderna.
- Den globala marknaden för produkter baserat på material av Hybrix sort uppgår till cirka 280 miljarder euro. Hybrix bedöms vara applicerbar och ett konkurrerande alternativ på cirka 10 procent av den totala marknaden.

Viktiga händelser under året

- I augusti invigdes en ny produktionsanläggning i Göteborg för tillverkning av banbrytande lättvikts-materialet Hybrix™.

Initial investering

Juni 2015

Röstandel

27 %

Fas: Tillväxt



Investeringsansvarig

Mattias Silfversparre



MICHAEL SVENSTAM
VD – ARCCORE

ARCCORE AB

”ARCCORE är i centrum av den snabba utvecklingen i fordonsindustrin och är med och skapar framtidens smarta och miljövänliga fordon.”

Verksamheten ARCCORE levererar expertis och programvarulösningar till fordonsindustrin. ARCCORE har en egen unik produktportfölj och kan erbjuda allt från egna COTS-produkter och integration av system till anpassade helhetslösningar. ARCCORE är med och skapar framtidens smarta och miljövänliga fordon. Genom egna programvaruprodukter och med system- och programvaruexperter i de mest innovativa segmenten inom fordonsindustrin arbetar ARCCORE nära sina kunder för att medverka till nya lösningar.

Marknad

- Marknaden är under stark utveckling och ARCCORE är väl positionerat inom de olika segmenten. Inom elektriska drivlinor har flera fordonstillverkare ambitiösa planer för nya fordonmodeller med eldrift eller kombinerad el- och fossildrift.
- Inom aktiv säkerhet och självkörande fordon har nya

INFOTAINMENT

teknologier skapat förutsättningar för en snabb ökning av avancerade system och program för högautomatiserade fordon.

- Infotainment ser en snabb konvergens mot teknologier som används i konsumentindustrin.

Viktiga händelser under året

- En fortsatt snabb tillväxt och kraftigt ökad leveranskapacitet i Europa och Asien.
- Flera viktiga affärsavtal slöts med stora aktörer inom fordonsmarknaden i de segment ARCCORE fokuserar på: aktiv säkerhet, självkörande fordon, infotainment, elektrisk drivlina och infotainment.
- En hedrande placering på Deloittes topp-50 snabbast växande teknikbolag i Sverige och placering på övre halvan av topp-500-listan i EMEA.
- Antogs som Premium Member i samarbetsgruppen för standarden AUTOSAR och ARCCORE arbetar aktivt med nästa generations standard.
- Levererar programvaruplattformen till huvudnoden i ett större pilotprojekt för självkörande fordon.

Initial investering

April 2012

Röstandel

45 %

Fas: Mogen



Investeringsansvarig

Mattias Silfversparre

Smart Eye AB

INFOTAINMENT



MARTIN KRANTZ
VD – SMART EYE

”Framtidens bilar och konsumentelektronik kommer att veta vart användaren tittar tack vare spjutspetsteknologi utvecklad av Smart Eye. På så sätt kan vi få säkra självkörande bilar, snabba intuitiva användargränssnitt och helt nya applikationer.”

Verksamheten Smart Eye är världsledande leverantör av ögonföljning, eye tracking, till fordons- och flygindustrin. Företagets system mäter ögonens beteende via kameror och avancerade bildbehandlingsalgoritmer. Smart Eye utvecklar och säljer system, mjukvara och tjänster till OEM-partners. Huvudprodukterna Smart Eye Pro och Aurora säljs till simulatorer och forskningslaboratorier runt om i världen. Produkterna AntiSleep och Blackbird inriktar sig mot avancerade system i bilar.

Marknad

- Smart Eye är väletablerat på forskningsmarknaden för eye tracking. 60 procent av försäljningen går till fordonsindustrin och 30 procent till flygindustrin, mer än 90 procent går på export.
- En ny generation mindre, billigare och mer strömsnåla eye trackers är på väg att ta över marknaden.

Initial investering	Röstandel	Fas: Mogen	Investeringsansvarig
Februari 2013	16 %		Per Aniansson

- Inom några år når eye tracking massmarknaden inom konsumentelektronik.
- Bolaget är ett av en exklusiv skara internationella bolag som är väl positionerade för de kommande årens expansion.

Viktiga händelser under året

- Bolaget noterades på Nasdaq First North med första handelsdag den 7 december.

APR Automation AB

FORDON, MASKINER OCH UTRUSTNING



ANDERS LARSSON
VD – APR AUTOMATION

”På APR Automation är vi specialister på automationslösningar. Våra helhetslösningar hjälper kunderna att öka produktiviteten i deras verksamheter.”

Verksamheten APR Automation är leverantör av automationsutrustning, främst till den svenska marknaden. Bolaget levererar även utrustning till Polen, Kina, Portugal och Mexiko. APR är specialiserat på helhetslösningar inom automation och har kompetens inom projektledning, konstruktion, programmering, tillverkning och montage. Projekten drivs tvärfunktionellt för att optimera den slutliga lösningen. APR utför även legoarbeten inom skärande bearbetning och vattenskärning samt har agenturer för komponenter inom automation. Verksamheten bedrivs i egna kontors- och produktionslokaler med teknisk utrustning anpassad för de projekt man går in i. APR samarbetar med kända komponentleverantörer inom automationslösningar. Siktet är inställt på expansion och lönsam tillväxt.

Marknad

- 2013 uppgick den svenska marknaden för oberoende robotintegratörer till cirka 1,4 miljarder kronor. Den uppskattade årliga ökningen är cirka 4 procent.

Initial investering	Röstandel	Fas: Mogen	Investeringsansvarig
Maj 2014	90 %		Mattias Silfversparre

- APR har idag kapacitet att konkurrera om 75 miljoner kronor.
- Kraftigt ökad ordergång under 2016, som resulterat i rekordstor orderbok.
- Efterfrågan ökar inom tillverkningsindustrin på systemlösningar för hantering av produkter med monotona arbetsmoment, plus att andra branscher tillämpar samma automationslösningar som traditionell verkstadsindustri.

Viktiga händelser under året

- Montage stärktes med ytterligare med två montageledare.
- Två nya branscher med stor tillväxtpotential.
- Ökad eftermarknadsförsäljning under året.
- Alla projekt har genomförts planenligt med fullgott resultat.
- Flera innovativa teknikutvecklingsprojekt som genomförts har resulterat i egna patent.



JOHAN JOHNSSON
VD – CEDE GROUP

CeDe Group AB

”Vårt nära samarbete med Volvo CE har fortsatt att utvecklas positivt. Med vår starka ingenjörskompetens har vi bidragit till nya maskinlösningar som bland annat skapar en bättre arbetsmiljö.”

Verksamheten CeDe Group utvecklar och tillverkar egenutvecklade specialanpassningar av tunga fordon och maskiner. Kunderna finns främst inom materialhantering och gruv- och anläggningsindustrin. Bolaget har spetskompetens inom mekanik, hydraulik, elektronik och applikationskunskap. Uppdragen innefattar allt från idé till färdig produkt. Basmaskinen är vanligtvis en grävmaskin eller hjullastare som modifieras och omvandlas till en multifunktionsmaskin. Exempel är rälsgående anläggningsmaskiner, terrängtruckar, materialhanterare och maskiner för borrar och pålning. CeDe Group ser även intressanta möjligheter att agera som leverantör av större engineering-projekt.

FORDON, MASKINER OCH UTRUSTNING

Marknad

- Marknaden för specialmaskiner utgör cirka 5 procent av den totala marknaden för standardmaskiner.
- CeDe Group är auktoriserad partner till Volvo CE och ”preferred supplier” till Atlas Copco Rock Drills.
- CeDe Group är även leverantör till ledande företag inom materialhantering och i stålindustrin.

Viktiga händelser under året

- Bolaget har fortsatt att investera i produktutveckling, exempelvis rälsgående maskiner.
- Kostnadsnivån har anpassats till marknadsläget.
- Andra halvåret noterades ökad efterfrågan på bolagets produkter.

Initial investering

Maj 2012

Röstandel

47 %

Fas: Mogen



Investeringsansvarig

Carl Backman



TOMAS KARLSSON
VD – JOBRO SHEET METAL
TECHNOLOGY AB

Jobro Components

” Vi hjälper ledande industriaktörer i en rad olika branscher att korta ledtiderna och möjliggöra lägre kostnader – i en tid då kvalitetskraven ökar och produkterna blir allt mer komplexa.”

Verksamheten Jobro är specialist på prototyp samt lågvolumstillverkning av komplexa plåtdetaljer och kan erbjuda kunden prototyper av en kvalitet jämförbar med serietillverkade komponenter. Jobros framtagningsprocess möjliggör en snabbare driftsättning av serieproduktion hos kunden. Målet är att, genom att hjälpa kunderna att nå serietillverkning snabbare, billigare och med bättre kvalitet, etablera sig som norra Europas ledande producent av prototyper och lågvolumserier för komplexa plåtdetaljer.

Marknad

- Marknaden för prototypframtagning är fragmenterad och konkurrenterna är serieproducenter som tillverkar prototypartiklar vid sidan av sin kärnverksamhet.

FORDON, MASKINER OCH UTRUSTNING

- Mängden prototyper som tillverkas är relaterad till antalet utvecklingsprojekt hos kunderna. Antalet utvecklingsprojekt är också drivet av lagkrav och regleringar. Allt kortare produktlivscykler pressar företag att effektivisera sina utvecklingsprocesser, vilket är en konkurrensfördel för Jobro.

Viktiga händelser under året

- Adderar ett åttonde segment, flygindustrin, som underleverantör till AS-certifierad kund.
- Fokus på största och viktigaste kunderna, ”A-kunder”, som samtliga vuxit ytterligare.
- Nytt samarbete med Laxå Special Vehicles AB som ger en volym på minst 10 miljoner kronor per år.
- Samarbetet med GM ökar för tredje året i rad.
- Serieproduktion av prototyper har ökat stadigt och i nuläget hamnar vi på 45 procents serieproduktion för kunder inom Automotive-segmentet.

Initial investering

Maj 2011

Röstandel

71 %

Fas: Mogen



Investeringsansvarig

Carl Backman



DENNIS WIKSTRÖM
VD – MAXTRUCK AB

Max Truck AB

”MaxTrucks unika allvägsegenskaper, teleskopbom och miljövänliga energisystem möjliggör smartare, säkrare och effektivare lösningar för våra kunders materialhantering.”

Verksamheten MaxTruck har utvecklat en unik allvägs-truck med flera patent och högteknologiska lösningar för effektivare och säkrare materialhantering inom industrin. Fokus är bland annat på branscher som hanterar långt gods frekvent, som hustillverkare, plast- och plåtindustri, men även industri med trånga lagerutrymmen. MaxTrucks fördelar är Maxhjulet som klarar 360 graders rotation på stället, samt kombinationen av sikt och flexibilitet vid hantering av gods med bolagets sidoförskjutna teleskopbom. MaxTruck finns i Sverige och på sex utlandsmarknader, och vill växa i Europa.

Marknad

- Materialhanteringsmarknaden är mogen och stabil med en global tillväxt på 1,5 procent per år. Eltruckar växer och tar andelar från diesel och gas. Europa utgör 30 procent av världsmarknaden.
- Störst på truckar är Toyota Materialhandling, Kion Group, Mitsubishi/UniCarrier samt Jungheinrich.

Initial investering Juli 2010	Röstandel 35 %	Fas: Tillväxt 	Investeringsansvarig Carl Backman
----------------------------------	-------------------	---	--------------------------------------

FORDON, MASKINER OCH UTRUSTNING

- Miljöfrågor, hållbarhet och energiförbrukning är i fokus vilket gynnar MaxTruck.
- Marknaden domineras av mogna produkter och ålderstigen teknologi, nya lösningar efterfrågas.

Viktiga händelser under året

- Nytt kontrakt med en väletablerad återförsäljare i Tyskland.
- Produktionen i Bjurholm har skalats upp, och under hösten har den andra serien av MaxTruck 2T börjat produceras.
- Nya kontrakt med tre återförsäljare i Storbritannien.



CHRISTIAN ENGSTRÖM
VD – ROTOTEST
INTERNATIONAL

Rototest International AB

”I framtiden blir förmågan att anpassa sig till en allt snabbare föränderlig värld ett måste. Vi erbjuder flexibiliteten för att möta framtiden.”

Verksamheten Rototest International är en global leverantör av patenterade lösningar för testning av fordon och deras drivlinor. Tillämpningar finns inom forskning och utveckling i bilindustrin och hos akademien, men även inom kvalitetskontroll, racing och eftermarknad. Till skillnad mot traditionell testteknik med ”rullande landsvägar” erbjuder Rototests navkopplade mätutrustning en långt högre mätnoggrannhet, bättre repeterbarhet, större flexibilitet och högre kostnadseffektivitet. Rototest erbjuder ett fullständigt sortiment av flexibla fordonstestsystem för applikationer från traditionell fordonstestning till utveckling av nästa generations el- och hybridfordon.

Initial investering Juli 2013	Röstandel 49 %	Fas: Mogen 	Investeringsansvarig Per Aniansson
----------------------------------	-------------------	--	---------------------------------------

FORDON, MASKINER OCH UTRUSTNING

Marknad

- Den globala marknaden för fordonstestutrustning värderas 2015 till 3,8 miljarder kronor och förväntas ha en årlig tillväxt om 5 procent.
- Marknaden domineras av ett fåtal aktörer med fokus på traditionell testteknologi med rullande landsväg.
- För testning och utveckling av dagens och framtidens nya drivlinor krävs navkopplad teknologi. Rototests teknologi är patenterad och har installerats i över 100 testsystem i världen.

SMP Parts AB



LARS-ERIK KLAS
VD – SMP PARTS

”Fortsatt hög aktivitet inom entreprenad-maskinbranschen under året, även om en avmattning skett under hösten. HardLock® säkerhetsfäste är efterfrågat. OEM-avtal med Volvo har tecknats för leveranser av snabbfästen för kompaktgrävmaskiner.”

Verksamheten SMP Parts tillverkar redskap för grävmaskiner och är marknadsledande på robusta och stryktåliga skopor och redskapsfästen för nordiska markförhållanden. En tredje produktlinje är en tiltrotator som marknadsförs under namnet Swingotilt®, som är gångbar på alla geografiska marknader. Expansionen sker främst inom detta produktområde och innefattar även ett enklare lokalt producerat skopsortiment. Företaget satsar starkt på nya marknader, särskilt Tyskland, Danmark, Frankrike, Beneluxländerna samt Storbritannien. Marknadsaktiviteterna har intensifierats på befintliga marknader (Sverige, Norge, Tyskland och Nederländerna/Belgien). Företaget har också etablerat sig i Finland, Danmark och UK.

Marknad

- Bolaget är marknadsledande på huvudmarknaderna Sverige och Norge och har ett produktsortiment som

Initial investering

Juni 2014

Röstandel

27 %

Fas: Mogen



Investeringsansvarig

Per Nordberg

FORDON, MASKINER OCH UTRUSTNING

även passar den finska marknaden.

- 50 procent av försäljningen är skopor, 25 procent redskapsfästen och 25 procent tiltrotatorer.
- Försäljningen av tiltrotatorer ökade 2016 med 26 procent. Swingotilt® ökar på flera europeiska marknader och har stor potential.
- SMP konkurrerar med flera aktörer på tiltrotatormarknaden och med många lokala skoptillverkare samt import från lågprisländer.

Viktiga händelser under året

- Avtal med Pon-Equipment om tiltrotatorer för CAT grävmaskiner för norska marknaden.
- Avtal med Volvo-Ramirent i Norge om leveranser till grävmaskiner för uthyrning.
- Nytt viktoptimerat skopprogram lanserades i klassen 12–20 ton.
- HardLock® säkerhetsfäste specificeras som standard hos vissa maskinåterförsäljare och tillverkare.
- OEM-avtal med Volvo för leveranser av snabbfästen för kompaktgrävmaskiner.

TechROi Fuel Systems



TOMMY CHRISTENSEN
VD – TECHROI FUEL
SYSTEMS AB

”TechROi Fuel Systems erbjudande omfattar komplett systemkompetens – från design och testning till volymproduktion av bränslesystem/lättviktstankar i rostfritt stål.”

Verksamheten TechROi Fuel Systems är leverantör av bränslesystem till fordonsmarknaden. Bolaget utvecklar, testar och producerar kompletta bränslesystem i rostfritt stål. Fördelarna med TechROi Fuel Systems innovativa bränslesystem mot dagens plasttankssystem är förutom vikt att tankvolymen kan ökas med upp till 5 procent, den är också 100 procent återvinningsbar, resistent mot alla kända bränslen, kostnadseffektivare för låg och mellanstora volymer samt överlägsen ur ett logistikperspektiv.

Initial investering

November 2015

Röstandel

31 %

Fas: Mogen



Investeringsansvarig

Per Nordberg

FORDON, MASKINER OCH UTRUSTNING

Marknad

- Den globala marknaden för bränslesystem 2014 var cirka 85 miljoner enheter.
- Den dominerande delen utgörs av plastlösningar, med cirka tre fjärdedelar, resten är stål.
- Konsoliderad global marknad med en andel över 50 procent för de tre största aktörerna.
- Trenderna framöver är fortsatt kostnadseffektivitet, vikt, säkerhet och återvinningsbarhet.
- Tilltagande andel hybridbilar med mycket striktare krav på bränslesystem.
- TechROi Fuel Systems lösning passar mycket väl för hybridfordon och är speciellt kostnadseffektiv för mindre och mellanstora fordonsvolymer.

Osstell AB

MEDTECH



JONAS EHINGER
VD – OSSTELL

”Patienternas önskan om full dental funktion och en åldrande befolkning är ett av flera skäl till att efterfrågan på implantatbehandling och diagnostik ökar, och att marknaden för Osstells produkter därmed förväntas växa.”

Verksamheten Det svenska medicinteknikföretaget Osstell grundades 1999. Omsättningen 2016 uppgick till cirka 47 miljoner kronor. Osstell utvecklar, tillverkar och säljer instrument och tillbehör för att mäta stabiliteten i dentala implantat. Osstells instrument mäter hur hårt implantatet sitter och utan att implantatet störs, vilket förbättrar inläkningen och minskar risk och obehag för patienten. Osstells mål är att förbättra implantatbehandlingen globalt genom att alla implantat mäts med Osstells teknik. Metoden och tekniken är patenterad och instrumenten tillverkas i Kungsbacka och i Vänersborg.

Marknad

- Osstell finns på 55–60 marknader och har starkt stöd av ledande opinionsbildare inom implantatområdet.
- Huvudkontoret ligger i Sverige, med kontor i USA och egen representation i Tyskland.

- Årligen placeras cirka 12–14 miljoner implantat. Osstell har cirka 5 procents marknadspenetration.
- Osstells produkter innebär mycket stor kundnytta vilket verifierats i fler än 800 kliniska studier.
- Europa har god tillväxtpotential, störst potential i USA och Asien.

Viktiga händelser under året

- Lansering av nya generationens produkt, Osstell IDx, har fortsatt framgångsrikt i USA och i Europa, och lanseras 2016–2018 på fler marknader.
- Ledningen har stärkts med rekryteringar, ny strategiplan och marknadskommunikation har utarbetats.
- Lansering av OEM-produkt har fått positivt mottagande. Partners är bland annat W&H, ledande aktör inom utrustning för dentala implantatoperationer.
- Försäljningstillväxten 2016 bedöms hamna på cirka 15–20 procent.

Initial investering Mars 2014	Röstandel 30 %	Fas: Mogen 	Investeringsansvarig Carl Backman
---	--------------------------	--	---

OssDsign

MEDTECH



ANDERS LUNDQVIST
VD – OSSDSIGN

”OssDsign är i en spännande global expansionsfas samtidigt som nya applikationer av vår befintliga teknikplattform är under utveckling”

Verksamheten OssDsign är ett medicintekniskt företag som designar, tillverkar och säljer implantat för läkning och regenerering av benvävnad i kranium och ansikte. I början av 2016 hade fler än 250 patienter behandlats med OssDsigns första två produkter OSSDSIGN® Cranial och OSSDSIGN® Facial. OssDsign samarbetar med Uppsala Universitet och Karolinska Institutet. Produktion sker i lokaler i Uppsala där materialet beläggs på ett patient-specifikt 3D-printat titannät. OssDsign är i en kommersiell expansionsfas samtidigt som nya applikationer av den befintliga teknikplattformen är under utveckling.

Marknad

- Den totala marknaden för CMF-implantat beräknas vara värd 1,8 miljarder US-dollar 2016 och växer med en takt på 7 procent per år. Tillväxten drivs främst av en ökning av antalet operationer av patienter med svåra skador.

- Marknadssegmenten för patientspecifika implantat för kranium och ansikte uppskattas till 400 miljoner US-dollar för 2016.
- Marknaden för patentspecifika implantat växer snabbare som följd av uppdaterade kliniska riktlinjer och ett ökat intresse för biologiska och mer patientspecifika implantatlösningar.

Viktiga händelser under året

- Simon Cartmell rekryterad som ny styrelseordförande. Simon bidrar med ovärderlig erfarenhet från framgångsrikt arbete med bland annat Apatech.
- Väsentliga förstärkningar i ledningsgruppen för att möjliggöra global expansion.
- Kommersiell expansion i Europa via nätverk av distributörer och egen säljkår.
- Ansökan till amerikanska FDA inlämnad för OSSDSIGN® Cranial.
- Registreringsarbete i Japan initierat.

Initial investering November 2015	Röstandel 16 %	Fas: Tillväxt 	Investeringsansvarig Per Aniansson
---	--------------------------	---	--

SciBase AB

MEDTECH



SIMON GRANT
VD – SCIBASE

”SciBase produkt Nevisense är ett unikt verktyg för att hjälpa läkare att upptäcka malignt melanom, som är den farligaste typen av hudcancer. Metoden har uppvisat mycket goda resultat i kliniska studier.”

Verksamheten SciBase, noterat på Nasdaq First North, har utvecklat en unik produkt, Nevisense, som hjälper läkare att upptäcka malignt melanom. Metoden kommer att kunna spara stora kostnader i vårdkedjan då onödiga och dyra ingrepp och analyser kan undvikas samtidigt som den kan identifiera melanom som i dag riskerar att feldiagnostiseras vid användning av visuella metoder för upptäckt.

Marknad

- Malignt melanom är den snabbast växande cancerformen och om den inte upptäcks i tid är det en av de dödligaste.
- På världsbasis diagnostiseras cirka 160 000 nya fall av melanom varje år, och enbart i Sverige rapporteras cirka 3 300 fall per år.

- Årligen utförs cirka 50–60 miljoner undersökningar i världen och cirka 10 procent av hudförändringarna skärs bort och skickas för analys. Över 95 procent av dessa är helt ofarliga vilket skapar onödiga sjukvårdskostnader
- Huvudkonkurrenter är Mela Sciences i USA och Verisante i Kanada.

Viktiga händelser under året

- SciBase har tecknat distributionsavtal i Schweiz som initialt fokuserar på närmare 400 dermatologer i landet.
- En milstolpe var när den 100:e kunden i Tyskland köpte och installerade Nevisense.
- Den nya produkten Nevisense View lanserades och den första leveransen gick till Belgien.
- En australisk studie visade att användandet av Nevisense närapå halverar fallen av uppföljningar med digital demoskopi.

Initial investering

December 2013

Röstandel

15 %

Fas: Tillväxt



Investeringsansvarig

Per Aniansson

Pelly AB

ÖVRIGT



STEFAN JARBRATT
VD – PELLY

”Vårt arbete med ständiga förbättringar, kontinuerlig effektivisering och satsningar på produktutveckling lägger grunden för en fortsatt ljus framtid.”

Verksamheten Pelly är en ledande leverantör inom möbelindustrin i Norden och övriga Europa. Företaget grundades 1947 i Hillerstorp, Småland. I koncernen ingår Pelly Components, Mirro samt UAB Pelly Baltic. Produktion sker i Hillerstorp och i Kaunas, Litauen. Pelly utvecklar produkter utifrån skandinavisk designtradition med enkelhet och renhet i designen. Företaget skapar smarta, estetiska och funktionella förvaringslösningar för hemmet. Pelly Components och Mirro äger flera mönsterskydd samt patent på ett antal förvaringsprodukter.

Marknad

- Marknaden för förvaring ökar stadigt drivet av urbaniseringen och yteffektiva boendelösningar.
- Den globala marknaden för förvaringslösningar präglas av hård konkurrens.
- Pelly Components är en av de ledande leverantörerna i Norden av inrednings- och förvaringsprodukter i hemmet med cirka 45 procent av B2B-marknaden.

- Företaget säljer skjutdörrar och förvaringslösningar på den svenska och norska marknaden under varumärkena Mirro och Pelly System. Kunder är detaljhandelskedjor och fristående återförsäljare
- Produkterna säljs även framgångsrikt på B2B-marknaden till större byggföretag samt småhustillverkare

Viktiga händelser under året

- Investerat i ny högautomatiserad maskin vid Pelly Baltic som öppnar för flera nya möjligheter på inhemsk och internationell marknad.
- Lanserat nya hemsidor för samtliga varumärken och utvecklat en garderobsguide som ska vägleda slutkonsument att hitta rätt skjutdörrar och garderobsinredning till hemmet.
- Mirro har lanserat nya färger och material på skjutdörrar.

Initial investering

Mars 2014

Röstandel

37 %

Fas: Mogen



Investeringsansvarig

Carl Backman

RenewCell

ÖVRIGT



MATTIAS JONSSON
VD – RENEWCELL

”Re:newcell har utvecklat ett revolutionerande sätt att återvinna bomullstextilier.”

Verksamheten Re:newcell har utvecklat ett revolutionerande sätt att återvinna textilier. Med företagets teknologi processas textilier till ett högkvalitativt återvunnet material som kan omvandlas till viskos eller lyocell och användas för att producera nya textilier. Re:newcell färdigställer nu en återvinningsfabrik i Kristinehamn med en produktionskapacitet på 7 000 ton per år. Företaget är först i världen med att kunna visa upp en serie av återvunna plagg av mycket hög kvalitet. Ett kriterium är att slutprodukten ska vara prismässigt och kvalitetsmässigt konkurrenskraftig med existerande textilmassa gjord från träd, och dessutom vara enkel att användas i resterande värdekedja utan produktionsjusteringar samt vara miljömässigt hållbar.

Marknad

- Den globala bomullsproduktionen har nått maxkapacitet samtidigt som efterfrågan på textilier väntas öka från 90 miljoner årston till 250 miljoner år 2050.
- De främsta alternativen är fossilbaserade. Båda innebär en ökad energi- och miljöbelastning.

- Effektiva återvinningsalternativ för textilier i kommersiell skala saknas. Mekaniska processer som river sönder textilier för att utvinna fibrer finns, men fibrerna slits sönder när textilierna återvinns, vilket leder till kortare och svagare fibrer som inte kan återvinnas igen.
- Med re:newcells återvinningsprocess bevaras fiberstyrka och materialet kan återvinnas gång på gång

Viktiga händelser under året

- Kläder från re:newcell visades på catwalken under Berlin Fashion Week.
- Byggnation påbörjades av demonstrationsanläggning i Kristinehamn.
- Fouriertransform, Girincubator och ett antal privatinvestorer investerade 58 miljoner kronor i re:newcell för att anlägga världens första produktionslina för återvunnen textil.

Initial investering Mars 2014	Röstandel 74 %	Fas: Tillväxt 	Investeringsansvarig Per Aniansson
---	--------------------------	---	--

Vicura AB

ÖVRIGT



MAGNUS LUNDBLAD
VD – VICURA

”Genom kunnande, innovation och omfattande OEM-erfarenhet förstår vi våra transmissionslösningars plats och funktion i den slutliga produkten likaväl som den fullständiga processen från koncept till driftsättning och betydelsen av ett livscykelperspektiv.”

Verksamheten Vicura är ett högteknologiskt företag inriktat på att utveckla transmissionen i framtidens fordon och inom andra industriella tillämpningar. En allt ökande integration mellan ett fordonas olika komponenter och system ställer krav på kompetens för utveckling av styr- och kontrollsystem, vilket Vicura har med sin bakgrund från Saab och General Motors. 2015 fick Vicura en ny huvudägare i tyska AVL List, världens största oberoende företag för utveckling av drivlinesystem.

Marknad

- Fordonsindustrin utvecklas med ökad globalisering och med effektiviseringar som drivkraft.
- Vicuras största marknad är Sverige, men affärerna utanför Sverige växer.

- En snabb utveckling sker inom hybridsystem där fossildrivna och eldrivna motorer och system ska samverka. Vicura bidrar här med miljövänliga lösningar.
- Främsta konkurrenter är engelska Riccardo och tyska FEV.

Viktiga händelser under året

- Vicura fick rollen som Center of Excellence inom elektrifiering i AVL-gruppen.
- Rollen som långsiktig partner till globala utvecklare och tillverkare stärktes.
- Starkt ökande ordergång i Sverige och internationellt. Hög närvaro på nyckelmarknaderna Kina och Indien.
- Elbilsprojekt med flera internationella biltillverkare påbörjades.

Initial investering Januari 2011	Röstandel 44 %	Fas: Mogen 	Investeringsansvarig Carl Backman
--	--------------------------	--	---

ÅAC Microtec AB

ÖVRIGT



MIKAEL ANDERSSON
VD – ÅAC MICROTEC

”Marknaden för kommersiella småsatelliter ökar i snabb takt. ÅAC Microtec är positionerat i denna sweet-spot och vi ser därför en ökad efterfrågan på våra produkter.”

Verksamheten ÅAC Microtec utvecklar och tillverkar delsystem och satellitplattformar för rymdapplikationer till småsatelliter. Företaget erbjuder en komplett lösning baserad på miniaturiserad, robust elektronikdesign och tillhandahåller avancerade satellitlösningar till ett konkurrenskraftigt pris. Med ny teknik kan mindre satelliter utföra uppdrag inom miljöforskning, bilder och jordobservationer. Utvecklingen sker i egen regi och tillverkningen främst hos svenska underleverantörer och partners. Försäljningen sker direkt och genom dotterbolag i USA och partners i Japan och Korea.

Marknad

- Marknaden för småsatelliter växer kraftigt då efterfrågan på data från satelliter ökar. Från 2013 till 2014 växte marknaden med 30 procent till cirka 1 miljard dollar.
- Space Works bedömning är att till och med år 2020 kommer cirka 2 750 småsatelliter att skjutas upp.
- Den största marknaden är USA, följt av Europa och Japan/Korea.

Viktiga händelser under året

- ÅAC Microtec noterades på Nasdaq First North med de 21 december som första handelsdag.
- Bolaget har av Swedish National Space Board fått i uppdrag att leverera små satellitplattformar.
- Bolaget har fått i uppdrag av European Space Agency att utveckla en ”Miniaturized Motion Controller for Robotic Exploration” för utforskning av planeten Mars.

Initial investering

Mars 2014

Röstandel

31 %

Fas: Mogen



Investeringsansvarig

Per Aniansson

STOCKHOLM**Per Nordberg**

Verkställande Direktör

+46 8 410 40 601

per.nordberg@fouriertransform.se

Per Aniansson

Investment Director

+46 708 66 04 29

per.aniansson@fouriertransform.se

Melinda Forssell

VD-assistent

+46 8 410 40 602

melinda.forssell@fouriertransform.se

Ulf Järvenäs

Chief Financial Officer

+46 8 410 40 603

ulf.jarvenas@fouriertransform.se

Elsa Anastasiou

Ekonomiassistent/Kontorsansvarig

+46 72 314 96 35

elsa.anastasiou@fouriertransform.se

Victoria Torell

Investment Associate

+46 8 410 40 609

victoria.torell@fouriertransform.se

Magnus Westerlind

Chefsjurist

+46 8 410 40 608

magnus.westerlind@fouriertransform.se

Anna Zetterlund

Financial Manager

+46 8 410 40 607

anna.zetterlund@fouriertransform.se

GÖTEBORG**Carl Backman**

Investment Director

+46 31 761 91 42

carl.backman@fouriertransform.se

Mattias Silfversparre

Investment Director

+46 31 761 91 47

mattias.silfversparre@fouriertransform.se



Fouriertransform AB
Sveavägen 17, 10 tr
111 57 STOCKHOLM
+ 46 8 410 40 600

Fouriertransform AB
Kaserntorget 6
411 18 GÖTEBORG
+ 46 31 761 91 40

info@fouriertransform.se
www.fouriertransform.se
MARS 2017